



# İçindekiler

## 12 BİM Hakkında

- 12 Fiyat Endeksi ve Enflasyon Grafiği
- 14 Başlıca Göstergeler
- 17 Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Gerçekleşmeler
- 18 BİM'e Dair
- 20 Kurum Profili
- 21 Hizmet Felsefesi
- 22 Kilometre Taşları
- 24 Yönetim Kurulu Mesajı

## 26 Türkiye'de Perakendecilik Sektörü

### 28 2019 Yılında BİM


- 28 BİM'in Türkiye ve Yurt Dışı Operasyonları
- 30 Perakendecilikte BİM Farkı
- 32 2019 Yılı Faaliyetleri
- 40 Ar-Ge Faaliyetleri
- 42 İnsan Kaynakları

## 44 Kurumsal Yönetim

- 44 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Gündemi
- 45 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
- 47 Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
- 48 Pay Geri Alım Programları
- 48 Ortaklık Yapısı
- 49 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim - İcra Kurulu
- 52 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler
- 53 Sosyal Sorumluluk ve Yıl İçinde Yapılan Bağışlar
- 54 İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu
- 55 Yatırımcı İlişkileri
- 56 Olağan Genel Kurul Gündemi
- 56 Ana Sözleşme Tadil Tasarısı
- 57 Bağımsızlık Beyanı
- 59 Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu
- 77 Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı
- 78 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 79 **Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**
- 79 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Ticaret Unvanı: BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.  
Rapor Dönemi: 1 Ocak - 31 Aralık 2019  
Ticaret Sicil No: 334499  
İnternet Sitesi: www.bim.com.tr  
Sermaye: 607.200.000 TL  
Mersis No: 0175005184608645





Organizasyonel yapısı, etkin maliyet yönetimi uygulamaları ve “her gün düşük fiyat” politikasıyla indirim modelinin ilk temsilcisi olarak, ülkemize farklı ve özel bir perakende deneyimi sunuyoruz.

BİM dünyasında her zaman müşterilerimizin beklentileri ön plandadır. Değişmeyen anlayışımızın her maddesi, büyüme ve enflasyonla mücadele başarımızın temelini oluşturur.

Değişmeyen ve değişmeyecek olan anlayışımız eşliğinde 2019 yılımızı sunuyoruz...



yeşili  
sev.

**BİM**  
OPEN BREAD™  
REKONSTRUOL

Doğayı Sev

WON  
DER  
FUL

**MÜŞTERİ MENFAATİ HER  
ŞEYDEN ÖNCE GELİR.**

BİM en kaliteli ürünleri,  
en uygun fiyatlarla sunar. BİM için  
müşterilerinin menfaati, kısa vadeli  
yüksek kârdan daha önemlidir.

Yıllık müşteri ziyaret sayısı

**1,8 milyar**



## MÜŞTERİLER DAİMA HAKLIDIR.

BİM, müşterileri için yüksek kaliteli ürünleri özel olarak üretir.

Müşteriler, memnun kalmadıkları ürünleri tartışmasız iade edebilir.

Ürün çeşidi sayısı

~750





## GEREKSİZ MALİYET YOKTUR, AVANTAJ VARDIR.

BİM, ürünleri koliler içinde teşhir eder,  
gereksiz mağaza maliyetlerinden kaçınır.  
BİM müşterileri, ambalaja ve markaya  
değil ürünün kendisine para öder.





Ciro bazlı büyüme oranı  
**%24**



## BİM İYİ VE YAKIN BİR KOMŞUDUR.

BİM, müşterilerine en yakın noktalarda ve en uygun fiyatlarla mağaza kiralar. BİM mağazaları, olabildiğince sade dekore edilir.

# BİM

TOPTAN FİYATINA  
PERAKENDE SATIŞ



Toplam mağaza satış alanı  
**2,5 milyon m<sup>2</sup>**





Ülke ekonomisine katkı

**2 milyar TL**

**TASARRUF MÜŞTERİMİZE  
MUTLULUK OLARAK DÖNER.**

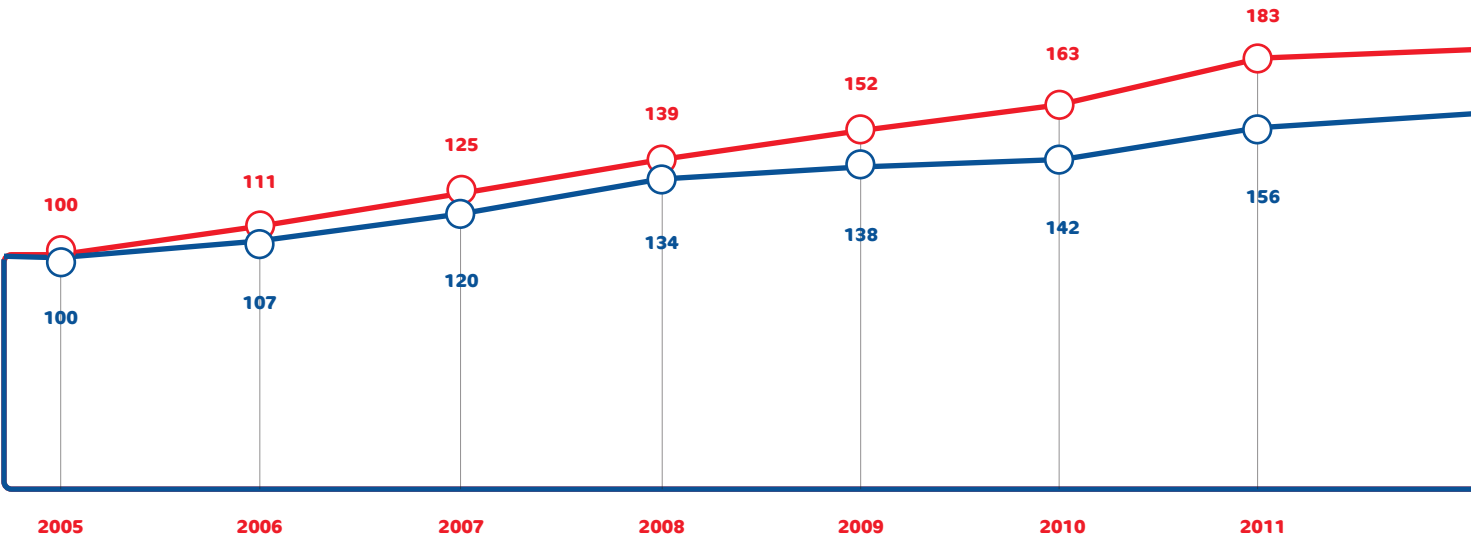
BİM, abartılı reklamlarla ürünlerin fiyatlarını artıracak harcamalar yapmaz. BİM mağazalarında, hizmeti aksatmayacak yeterlilikte personel çalışır.





# Fiyat Endeksi ve Enflasyon Grafiği

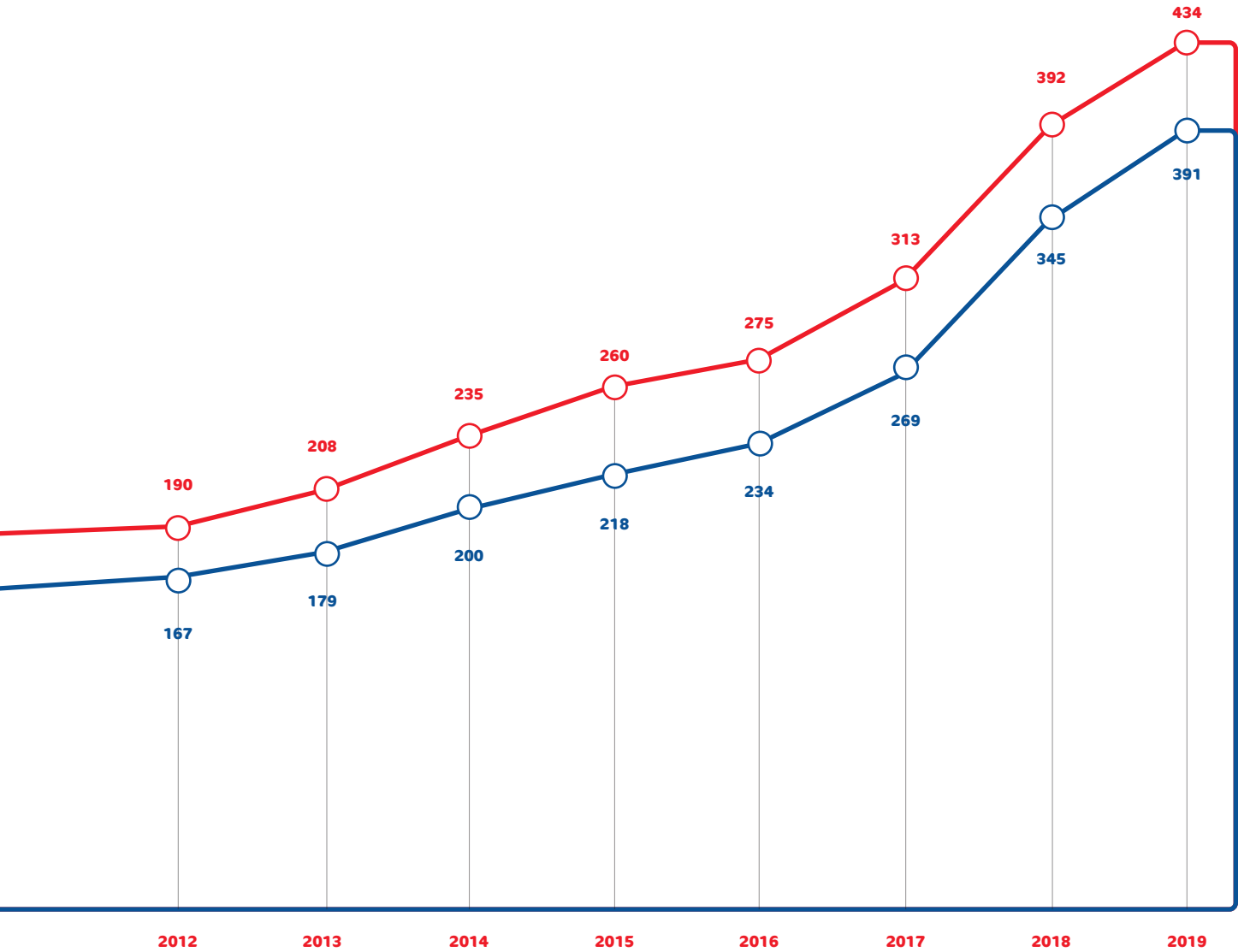
**BİM, UYGULADIĞI “HER GÜN DÜŞÜK FİYAT” POLİTİKASIYLA MALİYETLERİNİ ÜRÜN FİYATLARINA TAMAMEN YANSITMAYARAK TÜRKİYE’NİN ENFLASYONLA MÜCADELESİNE DESTEK OLMAKTADIR.**





○ GIDA VE ALKOLSÜZ İÇECEKLER ENFLASYONU

○ BİM FİYAT ARTIŞLARI



# Başlıca Göstergeler

**BİM, 2019 YIL SONU İTİBARIYLA NET SATIŞLARINI 40 MİLYAR TL SEVİYESİNE, TOPLAM VARLIKLARINI İSE 15 MİLYAR TL'YE YÜKSELTMEYİ BAŞARMIŞTIR.**

2019 yılı BİM için sağlıklı büyümenin devam ettiği bir yıl olmuştur. 2019 yılı finansal ve operasyonel sonuçları yıl başında belirlenen hedeflere paralel olarak gerçekleşmiş ve net satışlarda %24'lük büyüme sağlanmıştır.

Enflasyonla mücadeleye devam ettiği 2019 yılında BİM, her gün düşük fiyat politikası ile beraber Türkiye ekonomisindeki dengelenme süreçlerine katkı sağlayarak ülkemiz için katma değer üretmeyi sürdürmüştür.

Ayrıca ekonomideki toparlanma çabalarının olduğu bir ortamda BİM, hissedarlarına 967 milyon TL tutarında temettü ödemesi gerçekleştirmiştir. Temettü ödemesi 1.078 milyon düzeyinde gerçekleşen yüksek yatırım miktarına rağmen yapılmıştır.

## Net Satışlar (Milyon TL)

2017	24.779
2018	32.323
2019	40.212

## Brüt Kâr Marjı (%)

2017	17,1
2018	17,7
2019	17,4

## FVÖK\* (Milyon TL)

2017	1.039
2018	1.530
2019 (TFRS 16 Öncesi)	1.685
2019 (TFRS 16 Sonrası)	2.066

## FVÖK Marjı\* (%)

2017	4,2
2018	4,7
2019 (TFRS 16 Öncesi)	4,2
2019 (TFRS 16 Sonrası)	5,1

## Net Kâr\* (Milyon TL)

2017	863
2018	1.251
2019 (TFRS 16 Öncesi)	1.425
2019 (TFRS 16 Sonrası)	1.225

## Net Kâr Marjı\* (%)

2017	3,5
2018	3,9
2019 (TFRS 16 Öncesi)	3,5
2019 (TFRS 16 Sonrası)	3,0

## FVAÖK\* (Milyon TL)

2017	1.296
2018	1.879
2019 (TFRS 16 Öncesi)	2.124
2019 (TFRS 16 Sonrası)	3.149

## FVAÖK Marjı\* (%)

2017	5,2
2018	5,8
2019 (TFRS 16 Öncesi)	5,3
2019 (TFRS 16 Sonrası)	7,8

## Mağaza Sayısı

2017	6.765
2018	7.478
2019	8.348

## Ortalama Günlük Konsolide Müşteri (Ziyaret) Sayısı (Milyon)

2017	4,1
2018	4,5
2019	4,9

## Yıl Sonu Konsolide Çalışan Sayısı

2017	41.993
2018	47.980
2019	51.765

\*2017 ve 2018 yılı rakamları 16 no.lu Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS 16) öncesi değerleri ifade etmektedir.



## %24 BÜYÜME

2019 YILINDA BİM'İN NET SATIŞLARI  
%24 ARTMIŞTIR.

## 4,9 MİLYON

BİM'İN ORTALAMA GÜNLÜK KONSOLİDE  
ZİYARETÇİ SAYISI 4,9 MİLYONDUR.

## 8.348 MAĞAZA

BİM KONSOLİDE BAZDA 8.348  
MAĞAZASIYLA FAALİYETLERİNİ  
SÜRDÜRMEKTEDİR.

## %7,8 FVAÖK MARJİ

BİM 2019 YILINDA BAŞARILI  
OPERASYONEL SONUÇLARA İMZA  
ATARAK FVAÖK MARJİNİ %7,8'E  
YÜKSELTMEYİ BAŞARMIŞTIR.

## %3,0 NET KÂR MARJİ

OPERASYONEL VERİMLİLİĞİNİ 2019  
YILINDA DA SÜRDÜRÜLEBİLİR KILAN  
BİM'İN NET KÂR MARJİ %3,0 OLARAK  
GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Finansal sonuçlar, SPK'nın Seri: II No: 14.1 tebliği çerçevesinde TMS/TFRS'ye uygun biçimde konsolide olarak hazırlanmaktadır. Tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilen bağlı ortaklıklar, Fas'ta bulunan BİM Stores SARL ve Mısır'da bulunan BİM Stores LLC'de %100 iştirak oranlarına sahiptir. Her iki şirket de gıda

perakendeciliği alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca, %100 BİM sermayesi ile kurulan pirinç ve bakliyat ürünlerin paketlenmesi ve sevkiyatı ile iştirak eden GDP Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2019 yılında tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilmiştir.



## Başlıca Göstergeler

**2019 YILINDA SAĞLAM  
SERMAYE YAPISINI  
ÖZKAYNAKLARINI  
GÜÇLENDİREREK PEKİŞTİREN  
BİM'İN ÖZKAYNAKLARI  
4,2 MİLYAR TL OLARAK  
GERÇEKLEŞMİŞTİR.**

Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)	2019 (TFRS 16 Sonrası)	2019 (TFRS 16 Öncesi)	2018*	Değişim (%) (TFRS 16 Öncesi)
Satışlar	40.212	40.212	32.323	24
Brüt Kâr	6.985	6.985	5.710	22
Brüt Kâr Marjı	%17,4	%17,4	%17,7	
FVAÖK	3.149	2.124	1.879	13
FVAÖK Marjı	%7,8	%5,3	%5,8	
FVÖK	2.066	1.685	1.530	10
FVÖK Marjı	%5,1	%4,2	%4,7	
Net Kâr	1.225	1.425	1.251	14
Net Kâr Marjı	%3,0	%3,5	%3,9	

Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)	2019 (TFRS 16 Sonrası)	2019 (TFRS 16 Öncesi)	2018*	Değişim (%) (TFRS 16 Öncesi)
Dönen Varlıklar	6.127	6.127	4.842	27
Duran Varlıklar	9.046	5.031	4.106	23
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.173</b>	<b>11.158</b>	<b>8.948</b>	<b>25</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.319	6.335	5.131	23
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.617	385	305	26
Özkaynaklar	4.237	4.438	3.512	26
<b>Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler</b>	<b>15.173</b>	<b>11.158</b>	<b>8.948</b>	<b>25</b>

\*2018 değerleri TFRS 16 öncesi rakamları ifade etmektedir.

# Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Gerçekleşmeler

**BİM, 2019 YILI İÇİN BELİRLEDİĞİ 1.078 MİLYON TL YATIRIM HEDEFİNİ GERÇEKLEŞTİRMİŞ, 2020 YILI İÇİN 1,0 MİLYAR TL DAHA YATIRIM YAPMAYI HEDEFLEMEDİR.**

2019	Hedefler	Gerçekleşmeler
Konsolide Yeni Mağaza Açılışları	820	870
Satış Artışı	%25 (+- 2)	%24
FVAÖK Marjı*	%5 (+- 0,5)	%5,3
Yatırım	1.100 milyon TL	1.078 milyon TL

\*FVAÖK marj hedefi ve gerçekleşmesi 16 no.lu Türkiye Finansal Raporlama Standardı (TFRS 16) olası etkilerini içermemektedir.

2020	Beklentiler
Satış Artışı	%23 (+- 2)
FVAÖK Marjı**	%5,0 (+- 0,5)
Yatırım	1,0 milyar TL

\*\*2020 yılı FVAÖK marj hedefi TFRS 16 etkilerini içermemektedir. TFRS 16 etkileri dahil marj hedefi %7,5 (+-0,5)'e tekabül etmektedir.

# BİM'e Dair

**TÜRKİYE'DE PERAKENDE SEKTÖRÜNÜN LİDERİ KONUMUNDA BULUNAN VE TEMEL PRENSİBİ KALİTELİ ÜRÜNLERİ MÜŞTERİLERİNE OLABİLDİĞİNCE UYGUN FİYATLARA SUNMAK OLAN BİM, YURT İÇİ VE YURT DIŞINDA TOPLAM 8.348 MAĞAZASINDA HİZMET VERMEKTEDİR.**

## **157'NCİ SIRA**

**DELOITTE'UN "GLOBAL POWERS OF RETAILING" RAPORUNA GÖRE BİM, DÜNYADAKİ İLK 250 PERAKENDE ŞİRKETİ İÇERİSİNDE 157'NCİ SIRADA YER ALMIŞTIR.**





Türkiye’de perakende sektörünün lideri konumunda bulunan BİM’in başarı yolculuğu 1995 yılında 21 mağaza ile başlamıştır. BİM’in kurulduğu günden bugüne temel prensibi kaliteli ürünleri müşterilerine olabildiğince uygun fiyatlara sunmak olmuştur. Bugün yurt içinde 7.531, yurt dışında 817 olmak üzere toplam 8.348 mağazasıyla hizmet vermekte olan Şirket, son üç yılda satışlarını iki katına çıkarmıştır. 2019 yıl sonu itibarıyla konsolide bazda 51.765 çalışan sayısına ulaşan BİM, Türkiye ekonomisine ciddi bir istihdam desteği sağlamaktadır.

### Sürdürülebilir İş Modeli

BİM, iş modeli gereğince hizmet kalitesini aksatmadan, maliyetleri en düşük düzeyde tutarak kazanımlarını ürün fiyatlarına yansıtmakta ve sınırlı düzeyde kâr marjı ile operasyonlarını sürdürmektedir. Dolayısıyla Şirket’in enflasyonla mücadelesi kurulduğu günden bugüne süreklilik arz etmektedir. Ayrıca sektördeki fiyat mekanizmalarının dengeli seyretmesinde BİM’in katkıları büyüktür. BİM, “her gün düşük fiyat” politikasıyla piyasaya örnek olarak düşük fiyatları sektör geneline yaymaktadır. Şirket, yapısal olarak gerçekleştirdiği enflasyonla mücadelesinin yanı sıra 2019 yılında da, karşılaştığı maliyetlerin hepsini fiyatlara yansıtmayarak enflasyonun dengelenmesine katkıda bulunmuştur. BİM’in enflasyonla mücadelesi önümüzdeki dönemde de kararlılıkla devam edecektir.

BİM, gıda perakende sektöründeki liderliğini 2019 yılında güçlendirerek devam ettirmiştir. 2019 yılında açılan 795 adedi yurt içi ve 75’i yurt dışı olmak üzere toplam 870 yeni mağaza ile net satışlarda %24 büyümeye sağlamıştır. Uyguladığı başarılı iş modeli sayesinde operasyonel kârlılığını sürdüren Şirket’in FVAÖK marjı %7,8 olarak gerçekleşmiştir.

BİM’in en önemli paydaşlarından biri olarak gördüğü yerel ve global tedarikçiler ile kalite yolculuğu ve güvene dayalı ilişkileri 2019 yılında da tüm hızıyla devam etmiştir. Perakende sektöründe tedarikçilerin özellikle çalışmak istediği bir şirket olarak görülen BİM, iş ortağı olarak gördüğü tedarikçilere elinden gelen desteği vermektedir.

### Mahallenizdeki Modern Market: FİLE

BİM, 2015 yılı Mart ayında yeni perakende modeli FİLE’yi hizmete sunmuştur. Süpermarket tarzı bir yapıya sahip olan FİLE’de mevcut BİM mağazalarından çok daha fazla stok kalemi sergilenmektedir. FİLE mağazaları, konusuna iyi odaklanmış ve birçok çeşidi bir arada sunan mağaza anlayışı ve mahallemizdeki modern market algısıyla dikkat çekmektedir. Metrekare olarak indirim mağazalarına göre daha büyük alanlara sahip olan FİLE, müşterilerinin geniş ve ferah bir mekânda alışveriş yapabilmesine imkân sağlamaktadır. FİLE, üç yıl gibi kısa bir sürede FVAÖK kârlılığına ulaşarak beklentilerin ötesinde bir gelişme göstermiş ve 2019 yılında ikinci yıllık FAVÖK kârlılığına (TFRS 16 öncesi) ulaşmayı başarmıştır. Farklı bir süpermarket anlayışı ile güçlü, taze, kaliteli ve bol çeşitli bir ürün gamı sunan FİLE konsepti, müşteriler nezdinde önemli bir yer edinmiş ve kendini çabuk kabullendirmiştir. Konseptinin ilk açılışından bugüne dek yoğun müşteri memnuniyetiyle faaliyetlerini sürdüren FİLE, 2019 yılında kendi mülkiyetinde olan yeni Genel Müdürlük binasına taşınmıştır. Yıl içinde gerçekleşen 29 net mağaza açılışı ile FİLE’nin 2019 yıl sonu itibarıyla 93 mağazası bulunmaktadır. FİLE, İstanbul’da bulunan iki deposu ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

### Global Yolculukta Önemli Adımlar

Deloitte’un, her yıl geleneksel olarak yayınladığı “Global Powers of Retailing” raporunun Ocak 2020 tarihli versiyonuna göre BİM, dünyadaki ilk 250 perakende şirketi içerisinde 157’nci sırada yer alırken, en hızlı büyüyen 14’üncü perakendeci konumdadır. BİM’in 24 yıl boyunca oluşturduğu kurum kültürünün yapı taşlarını; müşteri memnuniyeti, kusursuz hizmet ilkesi, tedarikçileriyle kurduğu olumlu ilişkiler ve kalifiye insan kaynağı oluşturmaktadır.

BİM önümüzdeki yıl en az 5.000 personel daha istihdam etmeyi planlamaktadır. Şeffaf, açık ve dürüst yönetim anlayışıyla Şirket, verimli büyümesini ve istikrarlı kârlılığını 2020 yılında da aynı güçle sürdürecektir.



# Kurum Profili

## “HER GÜN DÜŞÜK FİYAT” POLİTİKASIYLA DÜŞÜK FİYATLARI SEKTÖR GENELİNE YAYAN BİM, MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ ÖN PLANDA TUTARAK OPERASYONLARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.

Faaliyetlerine 1995 yılında 21 mağazayla başlayan BİM (BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.), temel gıda ürünlerini olabilecek en uygun fiyatlarla tüketicilere sunmayı ana ilkesi olarak kabul etmiştir. Ürün portföyünde 750 ürün bulunan Şirket, indirim kavramının Türkiye’deki ilk temsilcisi olmuştur. Müşterilerinin değişen beklenti ve ihtiyaçlarına göre ürün portföyünün kompozisyonunu düzenleyen BİM, her yıl yeni ürünler lanse ederken, bazı ürünleri listesinden çıkarmaktadır. Meyve ve sebze ürün gamının çeşitlendirildiği ve iyileştirildiği 2019 yılında 94 adet yeni ürün listelenmiştir.

### Müşterileriyle Birlikte Büyüyen BİM

2019 yıl sonu itibarıyla, bir önceki yıla göre konsolide satış hacmini %24 artıran BİM’in son beş yıldaki ağırlıklı ortalama büyümesi ise %23 olarak gerçekleşmiştir. Konsolide bazda 870 yeni mağaza açılışı gerçekleştiren BİM, toplamda 8.348 mağazayla hizmet vermekte olup, mağaza portföyünü 2019 yılında %12 artırmıştır. Mağazalarının 7.531’i yurt içinde, 817’si yurt dışında bulunan Şirket, Türkiye perakende pazarında liderliğini 2019’da da devam ettirmiştir.

Fas ve Mısır operasyonları ile hizmetlerini uluslararası arenaya taşıyan BİM, yurt dışı faaliyetlerinde de büyümeye devam etmektedir. 2009’da faaliyete başlayan BİM Fas operasyonu, 2019’da 55 yeni mağaza daha açarak toplam 497 mağazasıyla net kârlılığı (TFRS 16 öncesi) yakalama başarısını göstermiştir. Şirket, ikinci yurt dışı operasyonu olan ve 2013’de ilk mağazaları açılan Mısır operasyonunda ise 2019’da 20 yeni mağaza açarak mağaza sayısını 320’ye yükseltmiştir.

### Geleceğe Yatırımlar

2019 yılında, konsolide bazda toplam 1.078 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiş olup bu yatırımların tamamı BİM’in kendi özsermayesinden finanse edilmiştir. Önümüzdeki yılda da yatırımlarına devam edecek olan Şirket’in 2020 yılı yatırımlarının 1,0 milyar TL seviyesinde olması beklenmektedir.

Özel markalı (private label) ürün anlayışını Türkiye’ye getiren BİM’in müşterilerine sunduğu yüksek kaliteli ve uygun fiyatlı özel markalar Türkiye’nin enflasyonla mücadelesinde önemli bir rol oynamaktadır. Özel markalı ürün portföyünü her geçen yıl geliştiren BİM’in halka açıldığı yıl olan 2005’te %46 olan özel markalı ürün ciro payı, 2019’da %66’ya yükselmiştir. Ayrıca BİM’in mobil iletişim alanında faaliyet gösteren markası Bimcell, 2019 yılında yeni internet ve karma paketlerini sunmuştur. Ön ödemeli olarak hizmet veren sanal bir operatör olan Bimcell, müşteri tabanını genişleterek abone sayısını 2019 yılında yaklaşık 400.000 artırarak yıl sonu itibarıyla 2 milyonun üzerine çıkarmıştır.

### Yenilikçi, Özel ve Farklı Bir Müşteri Deneyimi

BİM, 2015 yılı Mart ayında yeni perakende modeli FİLE’yi hizmete sunmuştur. İndirim konseptiyle süpermarket anlayışını birleştiren FİLE, müşterilerine daha geniş alanlarda alışveriş yapabileme imkânı sağlamaktadır. Geçtiğimiz yıl FVAÖK ile elde ettiği operasyonel kârlılığı bu yılda sürdüren FİLE, 2019 yılında 29 mağaza daha açarak 93 mağaza sayısına ulaşmış ve faaliyet coğrafyasını genişletmeyi sürdürmüştür.

Konsept olarak da müşterilerini yeniliklerle buluşturan FİLE; unlu mamuller, et-şarküteri, meyve-sebze ve kişisel bakım gibi özel hizmet bölümleri ile dikkat çekmektedir. Temel gıda maddelerinin dışında düşük fiyat ve yüksek kalite standardındaki ürünlere ulaşmak isteyen müşteriler için de bir alternatif olmayı hedefleyen FİLE 2020 yılında da büyümeye devam edecektir.

2020 yılında da yeni açılacak mağazalarıyla verimli ve sürdürülebilir büyümesini devam ettirmeyi hedefleyen BİM, müşteri memnuniyetini ön planda tutarak etkin maliyet yönetimi politikasına devam edecektir. BİM, önümüzdeki dönemde de başta iş ortağı olarak gördüğü ve her zaman yanında yer aldığı tedarikçileri olmak üzere, tüm paydaşlarıyla kurduğu güvene dayalı ilişkiler ve çalışanlarının en iyi hizmet anlayışı ile operasyonlarını yürütecektir.

# Hizmet Felsefesi

**EN KALİTELİ ÜRÜNLERİ EN UYGUN FİYATLARLA SUNAN BİM İÇİN MÜŞTERİLERİNİN MENFAATİ, KISA VADELİ YÜKSEK KÂRDAN DAHA ÖNEMLİDİR.**

BİM MAĞAZALARINDA, HİZMETİ AKSATMAYACAK YETERLİLİKTE PERSONEL ÇALIŞIR.

BİM, ÜRÜNLERİ KOLİLER İÇİNDE TEŞHİR EDER, GEREKSİZ MAĞAZA MALİYETLERİNDEN KAÇINIR.

BİM, MÜŞTERİLERİNE EN YAKIN NOKTALARDA VE EN UYGUN FİYATLARLA MAĞAZA KİRALAR.

BİM MÜŞTERİLERİ, MEMNUN KALMADIKLARI ÜRÜNLERİ TARTIŞMASIZ İADE EDEBİLİRLER.

BİM MAĞAZALARI, OLABİLDİĞİNCE SADE DEKORE EDİLİR.

BİM İÇİN MÜŞTERİLERİNİN MENFAATİ, KISA VADELİ YÜKSEK KÂRDAN DAHA ÖNEMLİDİR.

BİM, EN KALİTELİ ÜRÜNLERİ EN UYGUN FİYATLARLA SUNAR.

BİM, MÜŞTERİLERİ İÇİN YÜKSEK KALİTELİ ÜRÜNLERİ ÖZEL OLARAK ÜRETTİRİR.

BİM, ÜRÜNLERİN FİYATINI ARTIRACAK ABARTILI REKLAM HARCAMALARI YAPMAZ.

BİM MÜŞTERİLERİ, AMBALAJA VE MARKAYA DEĞİL, ÜRÜNÜN KENDİSİNE PARA ÖDERLER.



# Kilometre Taşları

**OPERASYON AĞINI GENİŞLETEREK HER GEÇEN YIL DAHA ÇOK MÜŞTERİYE EV SAHİPLİĞİ YAPAN BİM, 2019 YILINDA NET SATIŞLARINI %24 BÜYÜMEYLE 40 MİLYAR TL'YE YÜKSELTEREK ÖNEMLİ BİR BAŞARIYA İMZA ATTI.**



**1995**

BİM, 21 mağaza ile hizmet vermeye başladı.



**1997**

Türkiye'nin ilk özel marka (private label) ürünü olan Dost Süt, tüketicinin beğenisine sunuldu. 100'üncü mağaza hizmete açıldı.



**2002**

Kredi kartıyla satışlar başladı.



**2005**

BİM hisselerinin %44,12'si halka arz edildi.



**2012**

Mobil operatör markası Bimcell hizmete sunuldu.



**2013**

İkinci yurt dışı operasyonu olan Mısır'da ilk mağazalar açıldı.



**2014**

Bimcell'de 1 milyon abone sayısı aşıldı.



**2015**

BİM'in yeni perakende modeli olan FILE'nin ilk mağazaları açıldı.



**2009**

Fas'ta açılan mağazalarla ilk yurt dışı operasyonuna başlandı.



**2010**

BİM, sadece organik büyüme ile sektör liderliğine ulaştı.



**2018**

FİLE operasyonel (FVAÖK) kârlılığa ulaştı.

**BİMCELL OLARAK  
2 MİLYON**

**ABONE SAYIMIZLA  
BÜYÜMEYE DEVAM EDİYORUZ.**

BİZİ TERCİH EDEN TÜM BİMCELL  
KULLANICILARINA  
**SONSUZ TEŞEKKÜRLER.**



**BİM** CELL  
Mobil İhtişimin BİM cesi

**2019**

BİMCELL 2 MİLYON ABONE SAYISINI GEÇTİ.

# Yönetim Kurulu Mesajı

## KURULDUĞUMUZ GÜNDEN BUGÜNE DEK TÜRKİYE’NİN ENFLASYONLA MÜCADELESİNE EN BÜYÜK KATKIYI VEREN ŞİRKETLERİN BAŞINDA GELEREK, ÜLKEMİZ EKONOMİSİ İÇİN ÖNEMLİ BİR MİSYON ÜSTLENİYORUZ.

2019 yılında yaşanan ABD-Çin ticari anlaşmazlıkları, ABD’nin ticaret üzerinde uyguladığı korumacı politikalar ve Brexit süreci dünya ekonomisindeki küresel risk algısını artıran başlıca sebepler olmuştur. Küresel ekonomideki belirsizlikler, yıl boyunca zaman zaman daralmaların olduğu dünya ticaret hacmindeki büyüme ivmesinin yavaşlamasında önemli bir rol oynamıştır. Fed’in 2019 yılında gerçekleştirdiği üç faiz indirimi sonrasında dünya yeniden parasal genişleme dönemine girmiştir. 2020 yılı ile beraber bu dönemin devam etmesi, küresel piyasalara enjekte edilen likidite miktarında artış beklenmektedir.

### **Türkiye ekonomisinin güçlenerek yoluna devam edeceğine inanıyoruz tam.**

2018 yılı itibarıyla cari GSYH sıralamasına göre dünyanın 18’inci, Avrupa’nın 7’nci büyük ekonomisi olan Türkiye ekonomisi için 2019 kolay bir yıl olmadı. Geçtiğimiz yıla kıyasla azalan enflasyon ve düşen faizler ekonomiye bir ivmelenme katarken, özellikle jeopolitik riskler 2019 yılında Türkiye ekonomisi üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. 2019 yılını pozitif büyüme ile tamamlaması beklenen Türkiye ekonomisinin 2020 yılını daha iyi bir noktada kapatacağını öngörüyoruz.

### **Enflasyonla mücadelede önemli bir misyon üstleniyoruz.**

Kurulduğumuz günden bugüne dek Türkiye’nin enflasyonla mücadelesine en büyük katkıyı veren şirketlerin başında gelerek, ülkemiz ekonomisi için önemli bir misyon üstleniyoruz. Sürdürülebilir iş modelimizle maliyetlerimizi hizmet kalitesini düşürmeden minimum seviyelerde tutarak elde ettiğimiz kazanımları ürün fiyatlarımıza yansıtıyoruz. Müşteri menfaatini kısa vadeli yüksek kâr marjlarına tercih eden bir şirket olarak, gıda perakende piyasasındaki liderliğimizle ve “her gün düşük fiyat” politikasıyla sektöre örnek teşkil ederek düşük fiyatları sektör geneline aşıyoruz. En önemli vazifelerimizden biri olarak gördüğümüz enflasyonla mücadelemizi önümüzdeki dönemlerde de kararlılıkla sürdürerek Türkiye ekonomisi için değer üretmeye devam edeceğiz.

Geride bıraktığımız 2019 yılı BİM olarak; perakende sektörü liderliğimizi peçinlediğimiz, organik büyüme modelimizle yurt içi ve yurt dışı operasyon ağıımızı genişlettiğimiz, kârlılıkla büyüdüğümüz ve hedeflerimize ulaştığımız bir yıl olmuştur. Şirketimiz, finansal ve operasyonel performansındaki istikrarını 2019’da da korumayı başarmıştır.



**Sürdürülebilir büyüme yolcuğumuz devam ediyor.**

Operasyonel verimliliğimizi sürdürdüğümüz 2019 yılında, yıl sonu itibarıyla 497'si Fas'ta, 320'si Mısır'da olmak üzere toplam 8.348 mağazamızda müşterilerimizin ihtiyaçlarını karşılıyoruz. Faaliyet coğrafyamızı genişlettiğimiz 2019 yılında, 795'i yurt içinde olmak üzere toplam 870 yeni mağaza ile müşterilerimizi daha fazla noktada BİM ailesi ile tanıştırmaya devam ettik. 2018 yılında Fas operasyonumuzda elde ettiğimiz operasyonel kârlılığı, bu yıl net kârlılığa (TFRS 16 öncesi) ulaşarak taçlandırdık. 2019 yıl sonu itibarıyla konsolide satış hacmimiz %24 büyüyerek 40 milyar TL'ye ulaşırken, operasyonel kârlılığımız (FVAÖK) beklentiler dahilinde 3,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Merkeziyetçilikten uzak organizasyon yapımız, 2019 yılındaki başarılarımızda da kilit rol oynamıştır. Bölge müdürlüklerimiz üzerinden iş süreçlerini yönetmeyi sürdürürken, yeni yatırımlarımızla yıl içinde beş yeni bölge müdürlüğü ve lojistik merkezi inşa ederek altyapımızı geliştirmeye de devam ettik. Organik büyüme modelimizi besleyen yatırımlarımız 2019 yıl sonu itibarıyla 1.078 milyon TL'ye ulaşmıştır.

**Son 10 yıldaki en yüksek temettü verimliliğimizi yakaladık.**

BİM olarak, güçlü büyümeyi sürdürmenin yanında yatırımcılarına yüksek oranda kâr payı dağıtabilen nadir şirketlerden biri olmanın gururunu yaşıyoruz. %3,7 ile son 10 yıldaki en yüksek temettü verimliliğine ulaştığımız 2019 yılında, toplamda 967 milyon TL nakit temettü dağıtıldı.

2015 yılı Mart ayında faaliyetlerine başlayan yeni perakende modelimiz FİLE; unlu mamuller, et-şarküteri, taze meyve-sebze ve kişisel bakım gibi özel hizmet bölümleri ile müşterilerimizin kısa sürede beğenisini kazanmıştır. FİLE, yaklaşık 4.500 üründen oluşan zengin ürün portföyü ile tüketici ihtiyaçlarına karşılamaaktadır. FİLE mağazalarında temel ürün kategorilerinde üç yeni özel markayı ilk kez müşterilerimizin takdirine sunduk. Başarılı bir yıl geride bırakan FİLE'nin satışlarının %34'ü özel markalı ürünlerden oluşmaktadır. 2019'da FİLE konseptinde 29 yeni mağaza açarak toplam mağaza sayısını 93'e yükseltmeyi başardık. Açılışın üzerinden yalnızca dört yıl geçmesine rağmen 2018'de operasyonel kârlılığa (FVAÖK) ulaşan FİLE, 2019 yılında da operasyonel kârlılığını (TFRS 16 öncesi) korumayı başarmıştır.

2019 yılında müşterilerimize sunduğumuz yeni internet ve karma paketlerimizle Bimcell, abone sayısını 400 bin artırarak 2 milyonun üzerine çıkarmış ve önemli bir başarıya imza atmıştır. Türkiye çapında %98'lik nüfus kapsama oranına sahip olan Bimcell markamız ile 2020'de de müşteri tabanını büyütmeyi amaçlıyoruz.

**Her yıl daha da genişleyen, büyük bir aileyiz.**

Her yıl yeni fertler dahil ederek büyüttüğümüz BİM ailesine bu yıl katılan 3.785 yeni çalışan ile toplam personel sayımız 51.765'e yükselmiştir. Türkiye'nin lider perakende şirketi BİM olarak, 2020 yılında açacağımız yeni mağazalar ve bölge müdürlükleriyle ülke istihdamına katkıda bulunmayı sürdüreceğiz.

BİM olarak, çalıştığımız yerel ve global tedarikçilerimizi en önemli paydaşlarımızdan biri olarak görmekteyiz. İş ortaklarımız olarak konumlandığımız tedarikçilerimizin iş ahlakı ve prensiplere uygun şekilde hareket etmesi 2019 yılında da başlıca önceliğimiz olmuştur. Kurduğumuz güvene dayalı ilişkilerle tedarikçilerimize ilerleyen yıllarda da elimizden gelen desteği vermeye devam edeceğiz.

**Geleceğe emin adımlarla yürüyoruz.**

2020'nin yatırımlarımızı hız kesmeden sürdüreceğimiz, organik iş modelimizle istikrarlı büyümeye devam edeceğimiz bir yıl olmasını hedefliyoruz. Önümüzdeki faaliyet yılında beş yeni bölge müdürlüğü açmayı planlıyor, toplam yatırım miktarımızın 1,0 milyar TL olarak gerçekleşmesini öngörüyoruz.

Kurulduğumuz günden beri elde ettiğimiz başarılarımızın baş mimarlarının çalışanlarımız olduğuna inanıyor, başarılarımızı BİM ailesinin en önemli fertleri olan çalışanlarımıza atfediyoruz. Paydaşlarımız olan çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve hissedarlarımızla beraber çıktığımız başarı yolculuğumuzda, hep birlikte büyümeye devam edeceğimize inancımız tamdır.

**1.078 MİLYON TL**  
**ORGANİK BÜYÜME MODELİMİZİ**  
**BESLEYEN YATIRIMLARIMIZ**  
**2019 YIL SONU İTİBARIYLA**  
**1.078 MİLYON TL'YE ULAŞMIŞTIR.**

# Türkiye’de Perakendecilik Sektörü

## PERAKENDECİLİK SEKTÖRÜ, BAŞTA MAĞAZALAR OLMAK ÜZERE BİRÇOK KANAL ARACILIĞIYLA EN AZ ÜRETİCİ KADAR İŞ VE İSTİHDAM ÜRETMEKTEDİR.

Teknolojinin son 10 yıldaki hızlı gelişimi, tüm sektörleri etkilediği gibi perakendeciliği de etkilemiştir. 2019 yılında büyümeye devam eden dünya perakende sektörü internet aracılığıyla şekil değiştirme trendine girmişken, ülkemizde geleneksel pazarın halen önemini koruduğu görülmektedir. Yaklaşık yarısını geleneksel pazarın oluşturduğu Türkiye perakende sektöründe son 20 yılda organize perakende pazarı ivme kazanarak adından çokça söz ettirmeye başlasa da, geleneksel pazar önemli paya sahip olmaya devam etmektedir.

### Perakende Sektörünün Yıldızı: İndirim Marketleri

İndirim mağazacılığı perakende sektöründe önemli bir yer edinerek son yıllarda önemli bir büyüme ivmesi yakalamıştır. BİM, en önemli oyuncularını indirim marketlerinden oluşan Türkiye perakendecilik sektörünün lideri konumundadır. Şirket, düşük kâr marjları, etkin maliyet yönetimi ve kararlılıkla uyguladığı özgün mağaza formatıyla sadece Türkiye’de değil, yurt dışında da güçlü büyümesini sürdürmektedir.

BİM’in de yer aldığı indirimli gıda perakendecileri grubu 2019 yılında da sektör ortalamasının üzerinde büyümeye devam etmiştir. Türkiye Perakendeciler Federasyonu verilerine göre, toplam gıda satışlarında indirim marketlerinin payı %13’e ulaşmıştır. 2019 yılında ülkemizde yer alan indirim marketlerinin toplam market satışlarındaki satış payı ise %47\* olarak gerçekleşirken, yerel marketler %33,7’lik, yaygın süpermarketler ise %19,3’lük pazar payının sahibi olmuştur.



### İstihdam Üretmek Ekonomiyi Destek Olmak

Perakendecilik sektörü, üretimin nihai tüketiciye ulaşmasını sağlamak için başta mağazalar olmak üzere oluşturduğu birçok kanal aracılığıyla lojistik, depolama, paketleme gibi süreçlerde en az üretici kadar iş ve istihdam üretmektedir. Tedarik zincirinde yer alan her bir halkanın geliştirilmesi ve sistemin doğru bir şekilde işlemesi, halkaların her birinin ayrı ayrı katma değer üretmesini sağlamaktadır. Perakendecilik sektörü, üretime ve dolayısıyla ülkemiz ekonomisinin büyümesine doğrudan katkı sağlayarak önemli bir rol oynamaktadır.

Çalışma şekli itibarıyla kayıt dışı çalışmaya imkân tanımayan modern perakendecilik sektörü, üretim artışına, istihdama ve enflasyonun düşmesine katkı sağlayarak ülkemiz ekonomisini beslemektedir. İndirimli gıda perakendecilerinin her geçen gün ülke geneline yayılması, ülkemizin her bir köşesinde istihdam artışını beraberinde getirmektedir.

\*Türkiye Perakendeciler Federasyonu verileri baz alınmıştır.





**%13**  
2019 YILINDA TOPLAM GIDA  
SATIŞ PAYINDA İNDİRİM  
MARKETLERİNİN PAYI %13 OLARAK  
GERÇEKLEŞMİŞTİR.

İndirim marketleri Türkiye market grupları istihdam payında da %46,2 ile sektörün en önemli oyuncularından olmuş, iş olanakları üreterek ülkemiz ekonomisine önemli bir katkı sağlamıştır.

Perakendecilik sektörü özel markalı (private label) ürünlerin yaygınlaşarak raflarda yerini alması için birçok fırsat barındırmaktadır. Özel markalı ürünlerin öncüsü BİM'in yurt içi mağazalarında satılan özel markalı ürünlerin toplam satışlara oranı 2019 yılında %66'ya ulaşmıştır. Yüksek kalite uygun fiyat şiarıyla halka sunulan özel markalı ürünler Türkiye'nin enflasyonla mücadelesinde önemli bir rol oynamaktadır. Şirket, 2020 yılında özel markalı ürün çalışmalarına hem BİM hem de FILE mağazaları için yoğunlaşarak devam edecektir.

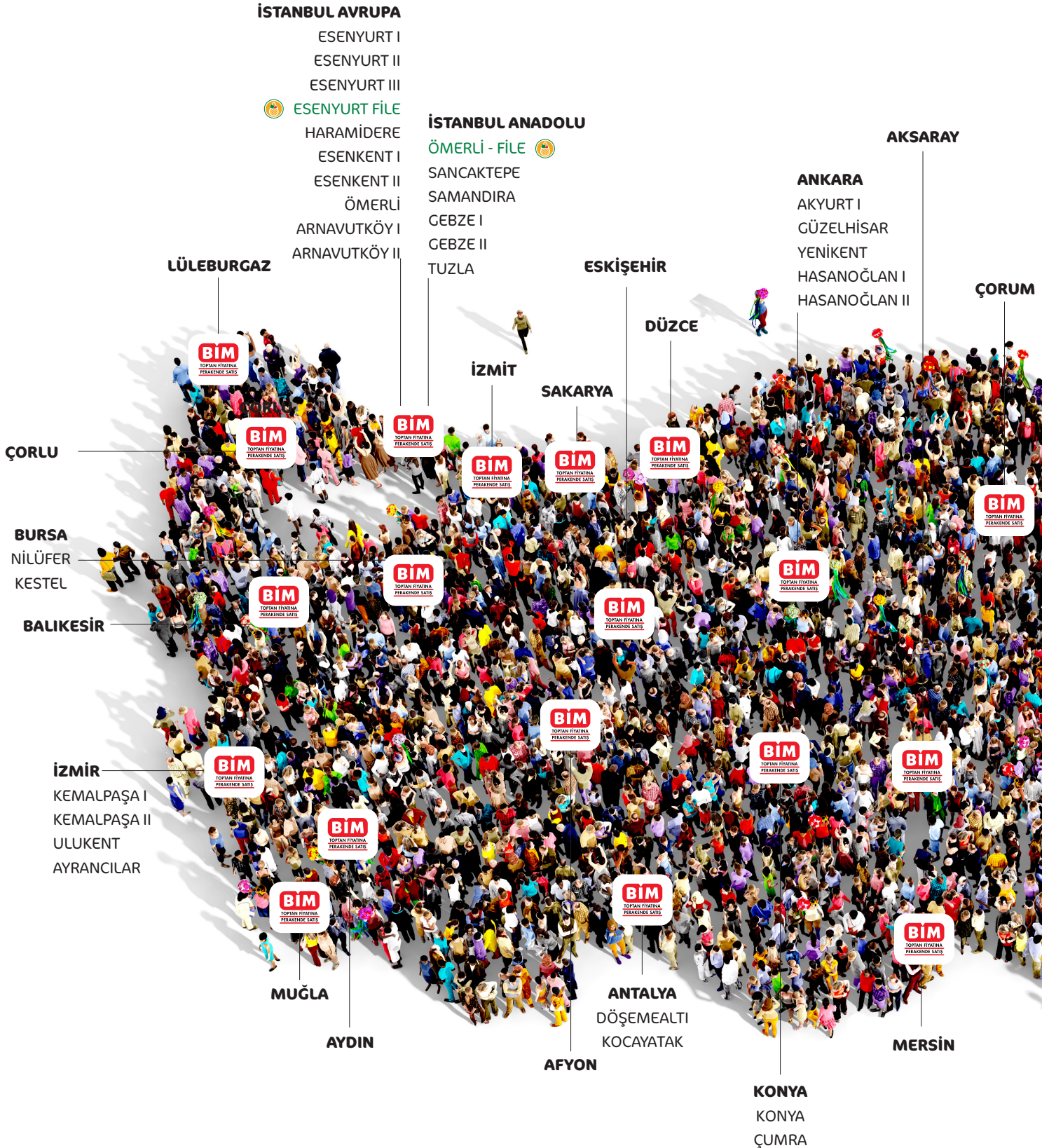
#### Küresel Başarılar

Deloitte'un, her yıl geleneksel olarak yayınladığı Ocak 2020 tarihli "Global Powers of Retailing" raporuna göre, dünyadaki ilk 250 perakende şirketi içerisinde 2018 yılı verilerine göre 157'nci sırada yer alan BİM, ayrıca en hızlı büyüyen 14'üncü perakendeci konumundadır.

BİM, süpermarket alanındaki yeni iş modeli olan "FILE" markasını 2015 yılı Mart ayında hizmete sunmuştur. Üç yıl gibi kısa bir sürede operasyonel kârlılığa ulaşarak beklentilerin ötesinde bir gelişme kaydeden FILE konsepti, özgün süpermarket anlayışı çerçevesinde sunduğu taze ve kaliteli ürün gamıyla müşteriler nezdinde önemli bir yer edinmiş ve kendini kabullendirmeyi başarmıştır. BİM, FILE konseptiyle beraber son beş yıldır perakendenin hem indirimli hem de süpermarket segmentlerine hitap etmektedir.



# BİM'in Türkiye ve Yurt Dışı Operasyonları







**7.438**  
MAĞAZA

**93**  
MAĞAZA

**497**  
MAĞAZA

**320**  
MAĞAZA

**59**  
LOJİSTİK MERKEZİ

**2**  
LOJİSTİK MERKEZİ

**3**  
LOJİSTİK MERKEZİ

**2**  
LOJİSTİK MERKEZİ

#### BİM YURT İÇİ MAĞAZA SAYISI

2018	6.672
2019	7.438

#### FILE MAĞAZA SAYISI

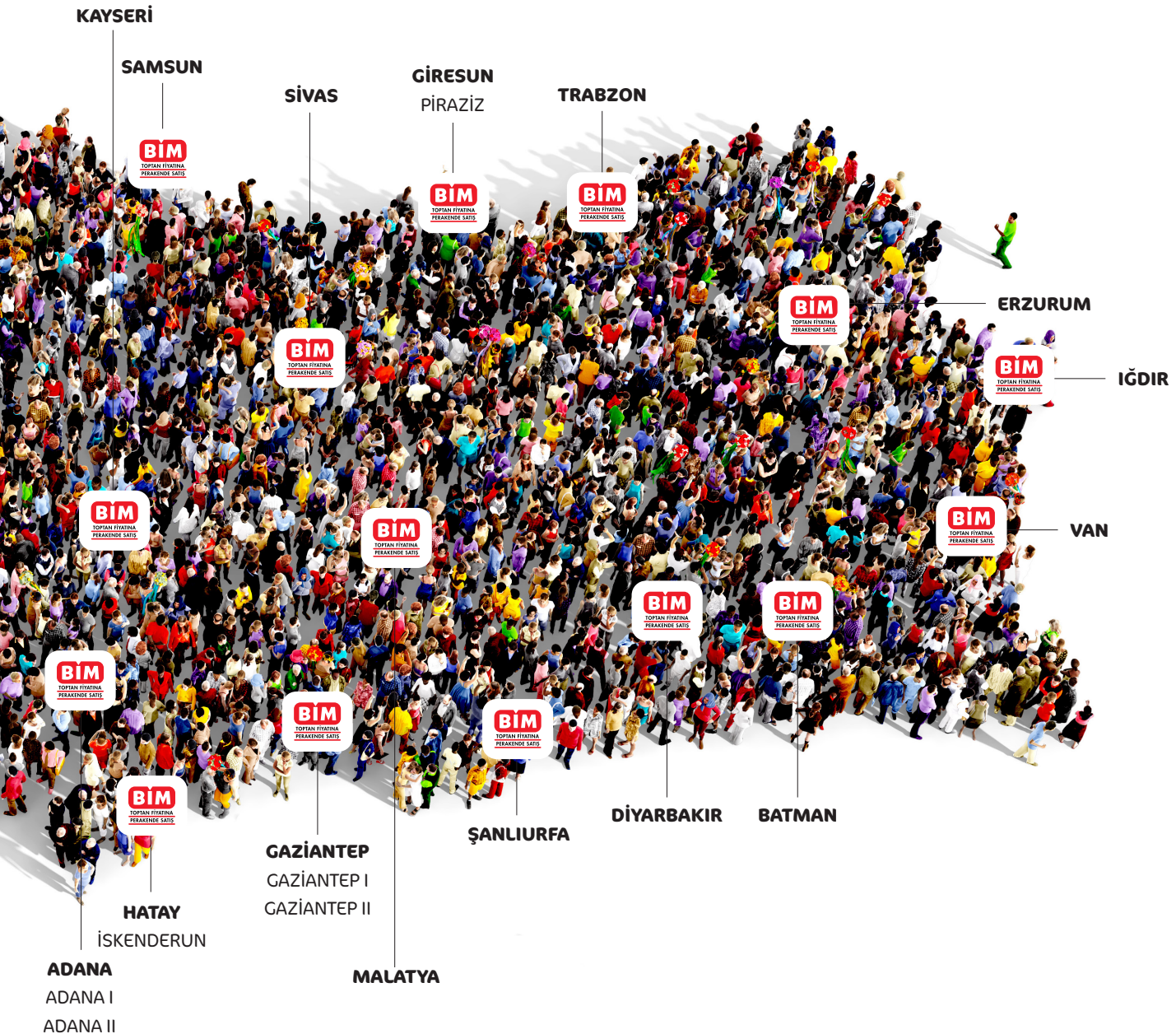
2018	64
2019	93

#### FAS MAĞAZA SAYISI

2018	442
2019	497

#### MISIR MAĞAZA SAYISI

2018	300
2019	320



# Perakendecilikte BİM Farkı

## BİM, MALİYETLERİ EN DÜŞÜK SEVİYEDE TUTARAK KAZANIMLARINI MÜŞTERİLERİNE FİYAT İNDİRİMİ OLARAK YANSITMAKTADIR.

BİM, her biri kendi yönetimine, personeline ve lojistik deposuna sahip bölge genel müdürlükleri etrafında örgütlenmiştir. Yönetimin merkezilikten arındırılmış olması, BİM'in başarısını getiren etkin organizasyon yapısının en önemli özelliği olarak öne çıkmaktadır. Operasyonlarını ilgili bölge müdürlükleri tarafından yöneten BİM, bu sayede iş süreçlerini çok daha hızlı ve verimli şekilde gerçekleştirmektedir. 2019'da İzmit/ Kocaeli, Batman, Iğdır ve Arnavutköy/İstanbul'da iki adet olmak üzere toplamda beş adet bölge müdürlüğü ve lojistik merkezini faaliyete geçiren Şirket, toplam bölge müdürlüğü sayısını konsolide bazda 66'ya çıkarmıştır. 2020 yılında ise bölge genel müdürlüğü sayısını 71'e yükseltmeyi planlayan BİM, bu müdürlüklerden birini Fas'ta açmayı hedeflemektedir.

### Süreklili İndirim Kavramı

BİM modelinin temel politikası "her gün düşük fiyat"tır. BİM'de promosyon, kampanya, sadakat kartları gibi uygulamalar bulunmadığından, müşterilerin fiyat indirim kampanyalarını takip etmesine gerek yoktur. Kampanya ve kısa süreli fiyat indirimleri yerine, fiyatlarını her gün düşük tutarak daha anlaşılır ve basit bir iş modeli ile hizmet veren BİM, maliyetlerden elde edilen tasarrufları ürün fiyatlarına yansıtmaktadır. BİM'i sektördeki rakiplerinden ayıran en önemli farklardan biri ise, tüketicimin yeterince güçlü olmadığı zamanlarda bile kısa süreli indirimlerden uzak durmasıdır. Bu fiyatlandırma politikası, müşterilerin güvenlerinin sağlanmasında temel etkidir.

Operasyonlarını gerçekleştirirken BİM'in benimsediği ilke; maliyetleri en düşük seviyede tutarak kazanımlarını müşterilerine fiyat indirimi olarak yansıtmaktır. Organizasyonel yapısı, etkin maliyet yönetim uygulamaları ve sınırlı ürün portföyüyle indirim modelinin Türkiye'deki ilk temsilcisi olan BİM, indirim anlayışını üç ana unsur üstüne temellendirmektedir:

- Merkezi olmayan bir organizasyon yapısıyla bölge genel müdürlükleri ve mağazalar arasında dinamik bir lojistik ve bilgi ağı kurarak karar alma ve uygulama süreçlerini hızlandırmak,
- Ürün fiyatlarını yükseltecek her türlü gereksiz harcamadan kaçınmak; yönetim, mağaza dekorasyonu, personel, dağıtım, pazarlama ve reklam maliyetlerini en düşük seviyede tutmak,
- Ürün portföyünü yaklaşık 750 adet üründen oluşturarak kalite standartlarının denetimini en etkin biçimde gerçekleştirmek ve ürünlerin mümkün olan en uygun fiyatla müşteriye ulaşmasını sağlamak.

BİM, yüksek alım gücü sayesinde satışını yaptığı ürünlerin çoğunun Türkiye'deki en büyük alıcısıdır. Böylece tedarikçilerinin düşük maliyetle kaliteli üretim yapmalarını teşvik etmekte ve kaliteli ürünleri uygun fiyatlara tedarik edebilmektedir.

### Etkin Maliyet Yönetimi

BİM ürün ve hizmetlerdeki kaliteden ödün vermeden etkin maliyet yönetimi ile gerçekleştirdiği tasarrufları ürün fiyatlarına yansıtmakta ve piyasadaki rekabet avantajını her geçen yıl artırmaktadır. Operasyon süreçlerindeki gereksiz maliyetleri bertaraf eden BİM'in ürünleri ile ilgili satış ve pazarlama gibi maliyetler minimum seviyededir. Bu sayede müşteriler sadece ürünün kendisine para ödemektedir.

BİM, ürün portföyünü sınırlı tutarak tedarikçilerden aracı olmadan yüksek miktarlarda düşük fiyatlı alımlar yapmaktadır. Bu da ürün fiyatlarına indirim olarak yansıtılmaktadır.

Gerçekleştirdiği bütün faaliyetlerde uyguladığı etkin maliyet yönetimi politikasıyla BİM, perakende sektöründeki liderliğini ve güçlü konumunu her geçen gün daha da sağlamlaştırmaktadır. Bu kapsamda, lojistik faaliyetlerin tamamı BİM'in kendi bünyesinde gerçekleştirilmekte olup dış kaynak kullanılmamaktadır.



66

**LOJİSTİK MERKEZİ**

BİM, HER BİRİ KENDİ YÖNETİMİNE,  
PERSONELİNE VE DEPOSUNA SAHİP  
66 LOJİSTİK MERKEZİ İLE  
OPERASYONLARINI YÜRÜTMEKTEDİR.



BİM, maliyet yönetimi uygulamalarında şu ilkeler çerçevesinde hareket etmektedir:

1. Mağazalarını genel olarak kiralama yöntemleriyle açmaktadır.
2. Ana caddelerde yüksek maliyetli mağaza açmak yerine aynı bölgedeki ara sokaklarda hizmet sunarak kira tasarrufu sağlamaktadır.
3. Mağazalarında hizmeti aksatmayacak yeterlilikle eleman çalıştırmaktadır.
4. Mağazaları olabildiğince sade dekore etmekte, minimum raf sistemi kullanmakta, maliyetleri en az düzeyde tutmakta ve elde edilen kazanımları ürün fiyatlarına yansıtılmaktadır.
5. Reklam ve tanıtım harcamalarını minimum düzeyde tutmaktadır.
6. Ürün dağıtımını kendi lojistik ağıyla yapmaktadır.
7. Ürün portföyünü sınırlı tutmakta ve tedarikçilerinden düşük fiyata büyük miktarlarda alım yapmaktadır.
8. Ürün portföyünde mümkün olduğunca çok sayıda özel markalı ürüne yer vermektedir.
9. Maliyet hesaplarını günlük bazda yaparak etkin bir maliyet denetimi uygulamaktadır ve gelişmelere anında müdahale edebilme kapasitesine sahiptir.
10. Yeni tasarruf yöntemleri bulmakta, projelendirmekte ve hayata geçirmektedir.

**Yüksek Stok Devir Hızı**

BİM'in stok yönetimi tüm dünyada yaygın olarak kullanılan bir program aracılığıyla yürütülmektedir. Bölge müdürlüklerinden yönetilen stoklar, depolardan mağazalara, mağazalardan da müşterilere iletilirken etkin bir biçimde izlenmektedir. Belirli dönemlerde, mağaza ve depolarda yapılan sayımlarda elde edilen sonuçlar kayıtlardaki verilerle karşılaştırılarak düzenli olarak kontrol edilerek değerlendirilmektedir.

**Gıda Güvenliği**

Müşterilerin ihtiyaçlarını tam ve sürekli olarak karşılayabilecek güvenilir ürünleri, en ekonomik biçimde ve zamanında sağlayan BİM, gıda güvenliği konusunda

sürekli iyileştirme yapmayı Şirket politikası olarak benimsemiştir. Bu amaçla Satınalma Genel Müdürlüğü'ne bağlı Kalite Güvence Birimi bulunmaktadır.

Kalite Güvence Birimi'nin görevleri arasında;

- Satın alınan ürünlerin belirlenen stratejiler uyarınca kalite standartlarını sürdürülebilir kılmak adına çalışmalar yapmak,
  - Ürün ambalajlarının yasal takipleri için çalışmalar yapmak,
  - Ürün grubundaki yasal değişiklikleri ve problemleri takip etmek,
  - Ürünlerin kalitesini prosedürlere uygun şekilde kontrol etmek,
  - Gerekli durumlarda ve planlanan zamanlarda testler uygulamak,
  - Özel markalı ürün geliştirilmesinde sürekliliği sağlamak
- bulunmaktadır.

**Finansman Kaynakları**

Faaliyetlerini eksi net işletme sermayesiyle sürdüren BİM, nakit toplama gücü sayesinde kendi finansmanını sağlamaktadır. Şirket, operasyonel nakit çıkışlarının yanı sıra 2019 yılında 967 milyon TL nakit kâr dağıtım ve konsolide bazda 1.078 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. BİM, 2020 yılında 1,0 milyar TL'lik daha yatırım yapmayı hedeflemektedir.

Gerek yurt içindeki gerekse yurt dışındaki operasyonlarının finansmanını iç kaynaklar vasıtasıyla sağlayan BİM, banka kredisine ihtiyaç duymadığı için kredi kullanmamaktadır. Ayrıca operasyonlarının büyük çoğunluğunu Türk lirası üzerinden gerçekleştiren Şirket'in önemli tutarda açık veya kapalı yabancı para pozisyonu bulunmamaktadır. Bu sebeple, gerek faiz oranlarında gerekse döviz kurlarında meydana gelebilecek değişimler, BİM için önemli bir risk unsuru oluşturmamaktadır.

# 2019 Yılı Faaliyetleri

## 2019, BİM İÇİN SÜRDÜRÜLEBİLİR ORGANİK BÜYÜMENİN ARTARAK DEVAM ETTİĞİ VE SEKTÖR LİDERLİĞİ POZİSYONUNUN SÜRDÜRÜLDÜĞÜ BİR YIL OLMUŞTUR.

Gıda perakende sektöründeki liderliğini 2019 yılında da devam ettiren BİM, uyguladığı başarılı iş modeli sayesinde istikrarlı büyüme trendi yakalayarak son üç yılda satış hacmini iki katına çıkarmıştır. Kendi sektöründe satın almalar yapmadan geçmiş yıllarda olduğu gibi 2019'da da organik iş modeli ile büyüyen Şirket'in yıllık büyüme oranı %24 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Sektör lideri konumunda bulunan BİM'in enflasyonla mücadele faaliyetleri kuruluşuyla beraber başlamıştır. Enflasyonla mücadelede önemli bir vazife üstlenen Şirket, iş modeli gereğince maliyetlerini hizmet kalitesini aksatmadan düşük düzeyde tutarak maliyet kazanımlarını ürün fiyatlarına yansıtmaktadır. Kâr marjlarını belirli bir seviyede tutan BİM, düşük fiyatları ile sektör geneline örnek teşkil etmiştir.

BİM, kuruluşundan bu yana uyguladığı "her gün düşük fiyat" politikasıyla karşı karşıya kaldığı maliyetleri ürün fiyatlarına tamamen yansıtmayarak Türkiye'nin enflasyonla mücadelesine destek olmaya 2019 yılında da devam etmiştir. Şirket önümüzdeki dönemde de enflasyonla mücadeledeki doğal rolünü sürdürecektir, ülkemiz ve halkımız için üzerine düşeni yerine getirerek katma değer üretmeye devam edecektir.

BİM, mağazalarında uyguladığı koşulsuz iade garantisi politikasıyla müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmaktadır. Bu politika, müşterilerin aldığı bir ürünü hiçbir neden belirtmeden ve zaman sınırlaması olmadan iade edebilmesini sağlamaktadır. Mağazalarında satılan ürünlerin fiyatlarına olduğu kadar kalitelerine de özel önem gösteren BİM, Satınalma Birimi'nin kontrolleri ile her bir ürünü, kalitesi ve uygunluğunu test ederek satışa sunmaktadır. Satış aşamasında da ürünlerin kalitesi düzenli olarak kontrol edilmektedir.

2012 Mart ayında faaliyetlerine başlayan Bimcell, BİM'e ait ve mobil iletişim alanında faaliyet gösteren bir markadır. Yedi yılda hızla büyüyen Bimcell, 2019 yılında da abone tabanını 400 bin genişleterek 2,0 milyon abone sayısını aşmıştır.

### Başarılarla Dolu Bir Yıl

2019, BİM için sürdürülebilir organik büyümenin artarak devam ettiği, finansal ve operasyonel olarak beklentilerin karşılandığı, sektör liderliği pozisyonunun sürdürüldüğü bir yıl olmuştur. Şirket'in merkeziyetçi olmayan yapılanması, 2019 yılında da her bölgenin yalnızca kendi bölgesine odaklanmasını sağlayarak operasyonel verimliliğini artırmaya devam etmiştir. Yıl boyunca konsolide bazda 870 mağaza açarak toplam mağaza sayısını 8.348'e çıkaran BİM ayrıca beş yeni bölge müdürlüğü ve lojistik merkezini devreye almıştır. Satış ağını genişletmek ve değişen müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak adına 2019 yılında etkin bir yatırım politikası uygulayan BİM, toplam 1.078 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

İşlemlerini yabancı para kullanmadan TL olarak gerçekleştiren ve operasyonel yatırımlarını güçlü özsermayesi üzerinden finanse eden BİM, döviz kurları ve faiz oranlarındaki dalgalanmalardan etkilememektedir. BİM, 2019 yıl sonu itibarıyla 40 milyar TL'lik yıllık konsolide satış hacmiyle Türkiye perakende sektöründeki liderliğini devam ettirmektedir.



### Yatırım Politikası ve 2019 Yatırımları

Yatırımlarını çoğunlukla operasyon ağını genişletmek üzerine odaklayan BİM, yeni mağaza ve bölge merkezleri kurarak yatırım politikası gereği organik büyümeyi tercih etmektedir. Genellikle kiralararak açtığı yeni mağazalarını mümkün olan en sade şekilde dekore eden Şirket, yatırım maliyetini göreceli olarak minimum düzeyde tutmaktadır. BİM, etkin maliyet yönetimiyle elde ettiği katma değeri müşterilerine sunduğu ürünlerin fiyatlarına yansıtmaktadır.

2019'da İzmit/Kocaeli, Batman, Iğdır ve Arnavutköy/İstanbul'da iki adet olmak üzere beş yeni bölge müdürlüğünü faaliyete geçiren BİM, toplam bölge müdürlüğü sayısını konsolide bazda 66'ya çıkarmayı başarmıştır. Yapılacak yeni yatırımlarla bölge genel müdürlükleri sayısının 2020 yılında 71'e çıkarılması planlanmaktadır.

Merkezi olmayan bir organizasyonel yapı üzerinden yönetilen BİM için kurulan bölge merkezleri stratejik önem taşımaktadır. Yatırım politikası gereğince yeni depo ve bölge merkezlerinin inşaları, uygunluk kriterleri doğrultusunda genellikle arsa satın alınarak gerçekleştirilmektedir.

Halka açılma sürecinden bugüne kadar yaptığı yatırımlarına hız kesmeden devam eden BİM, 2019 yılında da yatırımlarının tamamını güçlü özsermayesinden finanse ederek konsolide bazda 1.078 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

BİM, 2020 yılında toplam 1,0 milyar TL'lik yatırım yapmayı planlamaktadır.



## 2019 Yılı Faaliyetleri



**ÜÇ ÖZEL MARKASIYLA  
MÜŞTERİLERİNE HİZMET  
VERMEKTE OLAN FILE'NİN  
SATIŞLARININ %34'Ü ÖZEL  
MARKALI ÜRÜNLERDEN  
OLUŞMAKTADIR.**



### Markalarımız

Daycare

Daycare, müşterilerin sağlık, hijyen, güzellik, kişisel bakım ve renkli kozmetik ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümlerle geliştirilen, kategorilerinde öncü tedarikçilere en az piyasa lideri markalı ürün kalitesinde ürettirilen ve sadece FILE mağazalarında satışa sunulan kişisel bakım ürünleri markasıdır.

**Harras**

Harras, FILE tarafından ürün geliştirme ve üretim süreçleri özenle takip edilerek, sektörde öncü tedarikçilere en az piyasa lideri marka kalitesinde özel olarak ürettirilen ve sadece FILE mağazalarında satışa sunulan gıda ürünleri markasıdır. Harras markalı ürünler ve üreticiler sürekli olarak bağımsız ve onaylı kuruluşlar tarafından denetlenmektedir.

**ACTISOFT**

Kağıt havludan, çöp torbasına, yağlı kağıttan, oda kokusuna kadar evin çok çeşitli ihtiyaçlarını karşılayacak ürün gruplarından oluşan Actisoft, FILE'nin genel temizlik, kağıt ve tamamlayıcı ürünlerindeki özel markasıdır. Actisoft marka ürünler ve üreticiler sürekli olarak bağımsız ve onaylı kuruluşlar tarafından denetlenmektedir.





### FİLE ve 2019 Gelişmeleri

İndirimli gıda perakende sektörünün yanı sıra süpermarket alanındaki büyüme potansiyelini bir iş fırsatına dönüştüren BİM, FİLE markasıyla süpermarket alanında faaliyette bulunan yeni modelini 2015 yılı Mart ayında hizmete sunmuştur.

Bu modelin temel amacı tüketicilerin gıda, kişisel bakım ve genel temizlik ihtiyaçlarını yüksek standartlarda üretilmiş ve sürekli düşük fiyatlardan satışa sunulan kaliteli, sağlıklı ve taze ürünlerle karşılamaktır. Sıcak ve samimi bir tasarım ile dekore edilen FİLE mağazaları modern market görünümüyle dikkat çekmekte olup, müşterilerin kendilerini mahallelerinde veya çarşılarında alışveriş yapıyor gibi rahat hissetmelerini sağlamaktadır. Metrekare olarak indirim mağazalarına göre müşterilerine daha geniş ve ferah alanlarda alışveriş yapabilme imkanını sunan FİLE mağazaları, konusuna iyi odaklanmış ve birçok çeşidi bir arada sunan mağaza anlayışıyla hizmet vermektedir. Mevcut BİM mağazalarından daha fazla stok kalemi sergilenen FİLE'de yaklaşık 4.500 ürün müşterilere sunulmaktadır. FİLE'nin kurulmasıyla BİM, 2015 yılından beri perakendenin hem indirimli hem de süpermarket alt segmentlerine hitap etmektedir.

FİLE; unlu mamuller, et-şarküteri, meyve-sebze ve kişisel bakım gibi özel hizmet bölümleri ile müşterilerini yeniliklerle buluşturmuştur. Promosyon ve sadakat programı gibi uygulamalara yer vermeyen FİLE modelinde BİM'de de geçerli olan her gün düşük fiyat uygulaması bulunmaktadır.



Yeni bir tedarik sistemi kuran FİLE organizasyonu, ürün portföyüne ulusal ve uluslararası markaların yanı sıra yeni özel markalar da dâhil etmiştir. Temel ürün kategorilerinde üç yeni özel markayı ilk kez tüketicilerin beğenisine sunan FİLE'nin satışlarının %34'ü özel markalı ürünlerden oluşmaktadır.

FİLE, ilk mağazasını 2015 yılında açmasına rağmen, doğru iş modelinin yalın sunumu sayesinde kısa sürede FAVÖK kârlılığın ulaşıma başarısı göstermiş ve 2019 yılı ikinci FAVÖK kârlılığına ulaştığı yıl olmuştur.

Beklenilenden önce kârlılıkla taçlanan bu başarının altında yatan en önemli sebep ise özellikle taze ürün grubundaki güçlü sunum ve özel markalı ürünlerin kalite-fiyat dengesinin doğru şekilde kurulmasıdır.

Açılışından bugüne olumlu izlenimler oluşturarak Türkiye için doğru bir konsept olduğunu kanıtlayan FİLE, 2019 yılında büyümeye devam etmiş ve 29 yeni mağaza açılışı gerçekleştirerek toplam mağaza sayısını 93'e yükseltmiştir. 2019 yılı Kasım ayında İstanbul Anadolu yakasında yeni genel müdürlük binasını hizmete alan FİLE, yeni lojistik merkezleri ile lokasyon verimliliğini artırarak büyümeyi sürdürmeyi hedeflemektedir.



## 2019 Yılı Faaliyetleri

### YURT DIŞI OPERASYONLARI



**497 MAĞAZA**  
FAS'TAKİ MAĞAZA SAYISINI  
497'YE ÇIKARTAN BİM, YURT DIŞI  
OPERASYON AĞINI GENİŐLETMEYE  
DEVAM ETMEKTEDİR.



**FAS**  
**BİM'İN İLK YURT DIŞI**  
**OPERASYONU OLAN FAS**  
**OPERASYONU, BU ÜLKEDEKİ**  
**İLK İNDİRİM KONSEPTLİ**  
**PERAKENDE KURULUŐUDUR.**

BİM'in ilk yurt dışı operasyonu olan Fas operasyonu, bu ÷lkedeki ilk indirim konseptli perakende kuruluŐudur. Fas operasyonlarına aktif olarak 11 Nisan 2009 tarihinde ilk mağazanın Kazablanka Őehrinde ağılmasıyla başlayan BİM, ÷lkedeki operasyonları gerĐekleŐtiren Şirketin sermayesinin %100'üne sahiptir.

Fas, coğrafi aÇıdan Avrupa'ya yakın olması nedeniyle k÷ltürel, ekonomik, altyapısal ve siyasi aÇıdan diğer Afrika ve Orta Doğu ÷lkelerine göre daha geliŐmiŐ bir yapı sergilemektedir. Yaklaşık 37 milyon nüfusa sahip olan Fas'ta modern perakende sektörü önemli bir potansiyel barındırmaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla operasyonel kârlılığa ve 2019 yıl sonu itibarıyla da net kârlılığa (TFRS 16 öncesi) ulaşan BİM'in Fas operasyonunda yeni aÇılan 55 mağazayla beraber toplam mağaza sayısı 497'ye yükselmiştir.





## MISIR

**100 MİLYONLUK NÜFUSLA  
BULUNDUĞU BÖLGENİN  
ÜRETİM ÜSSÜ MİSYONUNU  
ÜSTLENEN MISIR'DA BİM'E  
AİT İKİ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ  
BULUNMAKTADIR.**

2013 yılında başlayan faaliyetlerine başlayan BİM'in ikinci yurt dışı operasyonu Mısır'da 2019 yıl sonu itibarıyla 320 mağaza bulunmaktadır. Mısır operasyonunu yürüten şirketin sermayesinin tamamı BİM'e aittir.

100 milyonluk nüfusla Orta Doğu'nun en büyük ülkelerinden biri olan ve bulunduğu bölgenin üretim üssü misyonunu üstlenen Mısır'da BİM'e ait iki bölge müdürlüğü bulunmaktadır.

Fas ve Mısır'da kurulu bağlı ortaklıklar, 31 Aralık 2019 tarihli mali tablolarda tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilerek mali tablolara yansıtılmıştır.

## 2019 Yılı Faaliyetleri



# BİM'E AİT VE MOBİL İLETİŞİM ALANINDA FAALİYET GÖSTEREN BİMCELL, TÜRKİYE ÇAPINDA %98'LİK NÜFUS KAPSAMA ORANINA SAHİPTİR.

### Bimcell ve 2019 Gelişmeleri

2012 Mart ayında faaliyetlerine başlayan Bimcell, BİM'e ait ve mobil iletişim alanında faaliyet gösteren bir markadır. 2019 yılında yeni internet ve karma paketleriyle özel iletişim çözümleri sunan Bimcell, abone sayısını 400 bin artırarak 2,0 milyonun üzerine çıkarmıştır. Türkiye çapında %98'lik nüfus kapsama oranına sahip olan Bimcell, saniye başına ücretlendirme yapan "konuştuğun kadar öde" seçenekleri ile ekonomik, rekabetçi ve yenilikçi paketleri sayesinde müşterilerin her geçen gün daha da ilgisini çekmektedir. BİM kalitesini telekomünikasyon sektörüne taşıyan Bimcell, avantajlı yeni paketleriyle 2020'de de müşteri tabanını büyütmeyi hedeflemektedir.

### Bimcell Prensipleri

- Yalın ve basittir.
- Şeffaftır.
- Gizli fiyat yoktur.
- Şart ve koşul yoktur.
- Düşük fiyat, yüksek hizmet kalitesi sunar.

**2 MİLYON ABONE**  
BİMCELL, 2019 YILINDA ABONE  
SAYISINI 400 BİN ARTIRARAK  
2 MİLYONUN ÜZERİNE ÇIKARMIŞTIR.



**BİM Aktüel**

**HAFTANIN ÖNERİLERİ**

**Utella** 4,99 TL

**Abant Alpmaklı** 5,99 TL

**Uzunakı Kuru Papatya** 9,99 TL

**Original Ceviz Yağı** 18,99 TL

**BİMEK Zeytinli Dipsi** 4,99 TL

**Karadut Çubuğu** 11,99 TL

**Bebek Kütüphane** 11,99 TL

**Kahve** 11,99 TL

**HER YÖNE 600 DK**  
**HER YÖNE 600 SMS**

**2 GB**  
DOST 2 GB 4551

**19 TL**

**HER YÖNE 750 DK**  
**HER YÖNE 750 SMS**

**5+1\* GB**  
\*25 TL ve ÜZERİ YÜKLEMELERDE  
DOST 5 GB 4551

**29 TL**

**HER YÖNE 1000 DK**  
**HER YÖNE 1000 SMS**

**10+5\*\* GB**  
\*\*40 TL ve ÜZERİ YÜKLEMELERDE  
DOST 10 GB 4551

**39 TL**

**BİMCELL İÇİ SINIRSIZ KONUŞMA**

\*1x1 GB faydası tek seferde uygulanır. 25 TL ve üzeri yüklemelerde geçerlidir.  
\*\*1x5 GB faydası tek seferde uygulanır. 40 TL ve üzeri yüklemelerde geçerlidir.  
Paketler 30 gün süreyle 20 gün geçerlidir.  
Faydalar devresizdir. Ayrıntılar için bimek.com.tr  
Paketler başka yerden edindiği takdirde kullanım süresi sonunda otomatik yenilenir.  
Herhangi bir yıl içindeki yüklemeye otomatik olarak 29 günde yenileri yüklemeye uygulanmaz. Paketler otomatik olarak yenilenir.  
Ticari kullanım üzere ve yurt dışı seyahatlerinde DUV (Dünya) ayrıca alınır.  
Detaylar: www.bimcell.com.tr

**BİMcell BİMde | bimcell.com.tr | 4444 4 551**

**BİM CELL'de**

**Yeni Yıl Fırsatı!**

**\*40 TL ve Üzeri**  
**Her Yüklemeye**

**5 GB**  
INTERNET

**500 +**  
SMS

**HEDİYE**

\*Tek seferde uygulanacak yüklemelerde geçerlidir.  
Faydalar 30 gün geçerlidir ve devresizdir.  
Kampanya 14.01.2020-31.01.2020 tarihleri arasında geçerlidir.  
Detaylar: www.bimcell.com.tr

**BİMcell BİMde | bimcell.com.tr | 4444 4 551**



# Ar-Ge Faaliyetleri

## 2019 YILINDA BİM TARAFINDAN TEDARİKÇİLERLE BİRLİKTE YAPILAN ÇALIŞMALAR VE TESTLER SONUCUNDA, BİM MAĞAZALARINDA 94 YENİ ÜRÜN TÜKETİCİLERE SUNULMUŞTUR.

### Ar-Ge Faaliyetleri

BİM'in Ar-Ge faaliyetleri Satınalma Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Departmanın sorumlulukları arasında;

- Satın alınan ürünlerin belirlenen stratejiler uyarınca kalite standartlarının korunmasını sağlamak,
- Ürünlerin kalite ve ambalajlarının geliştirilmesi için çalışma yapmak,
- Ürün grubundaki yasal değişiklikleri, aktüel fiyatları, kondisyonları ve problemleri takip etmek,
- Ürünlerin kalitesini prosedürlere uygun şekilde kontrol etmek, gerektiğinde ve planlanmış zamanlarda testler yapmak,
- Özel markalı ürün yaptırılmasında, sürekliliğinin sağlanmasında, kalitesinin korunmasında ve geliştirilmesinde azami gayret göstermek bulunmaktadır.

Sunduğu ürünlerin %66'sını özel markalı ürünlerden oluşturan BİM, Türkiye'de özel markalı ürünün öncüsü konumundadır. Ürünlerin lezzet ve ambalaj kalitelerinin korunması ve geliştirilmesi için yapılan kalite kontrol çalışmaları devam etmektedir.

2019 yılında BİM tarafından tedarikçilerle birlikte yapılan çalışmalar ve testler sonucunda, 94 yeni ürün tüketicilere sunulmuştur. Şirket, hanehalkı tüketim alışkanlıklarındaki değişime paralel olarak yeni ürün arayışlarını sürdürmektedir.

### Ürün Yelpazesi

Ürün portföyünün oluşturulmasında BİM'in temel ölçütü, yüksek kalite ve düşük fiyattır. Mağazalarda tüketiciye sunulan ürünler, bir hanehalkının günlük temel ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde seçilmektedir. Şirket, ürün seçimi ve fiyatlandırılması konusunda detaylı ve hassas bir çalışma yöntemi benimsemiştir.

İndirim konsepti gereği mağazalarda sınırlı sayıda, yaklaşık 750 adet ürün bulunmaktadır. BİM, müşteri alışkanlıklarındaki ve davranışlarındaki değişimleri gözlemleyerek her yıl yeni ürünler lanse etmektedir. 2019 yılında da hem gıda hem de gıda dışı alanlarda yeni ürünler, BİM mağazalarındaki raflarda yerlerini almıştır. Şirket'in indirim konseptinin temel unsurlarından olan özel markalı ürünler, 2019 yılında müşterilere sunulan yeni ürünlerin çoğunluğunu oluşturmuştur.

BİM'in müşterilerine sunduğu ürünler dört ana gruba ayrılmaktadır:

### Özel Markalı (Private Label) Ürünler

Özel markalı ürün kavramını organize perakende sektörüne Dost Süt ile getiren BİM, bu ürünlerin Türkiye'deki öncüsüdür. Mağazalarında yer alan özel markalı ürünler, markası ve formülü yalnızca BİM'e ait olan ve BİM'in seçtiği tedarikçilerce üretilen yüksek kaliteli ürünlerdir. Bu ürünlerin en önemli özelliği ise aynı kalitedeki benzer ürünlerden daha uygun fiyatlı olmasıdır. BİM mağazalarında satılan özel markalı ürünlerin toplam satışlara oranı, 2019 yılında %66 düzeyinde gerçekleşmiştir. Bu alandaki çalışmalarını özenle sürdüren BİM, özel markalı ürünlere verdiği önem doğrultusunda satış oranını gelecek yıllarda artırmayı hedeflemektedir.

## ~750 ÜRÜN

2019 YIL SONU İTİBARIYLA BİM  
MAĞAZALARINDA YAKLAŞIK 750  
ADET ÜRÜN BULUNMAKTADIR.



### Spot Ürünler

Spot ürünler, stoklarda sürekli olarak bulundurulmayan, haftalık periyotlarla tüketiciye sunulan ürünlerdir. Satışa sunuldukları günlerde BİM mağazalarında müşteri yoğunluğu oluşturmakta ve normal listeli ürünlerin satışını da artırmaktadır.

### Exclusive Ürünler

BİM için özel olarak tasarlanmış paket boyları veya içeriklerle sunulan markalı ürünlerdir.

### Markalı Ürünler

Piyasada yaygın olarak tanınan markalı ürünlerdir.

### Sırım "Altın Marka Tüketici Ödülü"nü'nün sahibi oldu

Türkiye'nin ilk tüketici girişimi Tüm Tüketicileri Koruma Derneği (TTKD) tarafından yapılan, zeytinyağı sektöründe tüketicilerin markaya ilgi derecesini ölçen araştırmada 'Sırım Zeytinyağı', en beğenilen ve tercih edilen markalardan biri olarak seçilmiştir. Yapılan değerlendirmede Sırım, "Altın Marka Tüketici Ödülü"ne layık görülerek "Tüm Tüketicilere Tavsiye Ediyoruz" logosuna hak kazanmıştır.



BİM

# İnsan Kaynakları

**ÇALIŞAN PERSONEL SAYISI 2019 YILINDA %8 BÜYÜYEN BİM'İN 47.074'Ü TÜRKİYE'DE OLMAK ÜZERE TOPLAM 51.765 ÇALIŞANI BULUNMAKTADIR.**

## İnsan Kaynakları Profili

BİM başarılarına ve hedeflere ulaşmanın, çalışanlarının gelişimi ve ekip ruhundan geçtiğine inanmaktadır. Bu bilinçle insan kaynakları politikasını şekillendiren ve geliştiren BİM'de, atamaların ve terfilerin büyük çoğunluğunun Şirket içerisinden yapılmasına özen gösterilmektedir. Merkeziyetçi olmayan bir yapıyla bölge müdürlükleri üzerinden organizasyon ağını yöneten BİM, özellikle genç yöneticiler için birçok fırsat barındırmaktadır.

BİM ailesinin en önemli fertlerinden olan çalışanlar, kurum kültürünü müşterilere en iyi şekilde yansıtmaya özen göstermektedir. Çalışanlarına mesleki ve kişisel gelişimlerini sürdürebilecekleri bir ortam ve kariyer imkanı sunan Şirket, merkeziyetçi olmayan organizasyon yapısıyla da genç yöneticilere inisiyatif alabilecekleri ve yöneticilik becerilerini geliştirebilecekleri olanaklar sağlamaktadır.

Şirket, insan kaynağının gelişimi için eğitim programlarına önem vermektedir. Gerek yeni işe başlayanlar gerekse bir üst pozisyona terfi eden personel için gerekli oryantasyon eğitimi ve programları düzenlenmekte olup, eğitimler sırasında ele alınacak konular Şirket içi düzenlemelerle standart hale getirilmiştir. Uzmanlık gerektiren pozisyonlar için mesleki eğitimler ve yeni işe başlayanlar için iş sağlığı ve güvenliği ile hijyen eğitimleri de düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

## Kendi İnsan Kaynağından Beslenen BİM

Çalışanlarının potansiyellerini ve yeteneklerini kullanmalarını her zaman teşvik eden BİM'in genç ve dinamik insan kaynağının yanı sıra üst düzey yönetimi de deneyimli ve nitelikli kişilerden oluşmaktadır. Şirket'in önceliklerinden biri de, stratejik pozisyonlara Şirket'in kendi insan kaynağından personel atanmasıdır. Yönetim kadrosunun büyük bölümü, kariyerlerine BİM'de başlamış ya da kuruluşundan bu yana Şirket'te görev almış ve performansları nedeniyle terfi etmiş çalışanlardan oluşmaktadır. Bu uygulama, kurum kültürünün benimsenmesini sağlamanın yanı sıra çalışanların iş motivasyonuna olumlu etki yapmaktadır. BİM uyguladığı insan kaynakları politikasıyla, yöneticilerini kendi altyapısında yetiştiren bir okul niteliğindedir.

Türkiye'nin en büyük indirim marketi olma yolculuğuna 1995 yılında 21 mağaza ile başlayan BİM, bugünkü başarısının temelini oluşturan organik büyüme modeli ile büyüyerek 2019 yılında 8.348 mağazaya ulaşmıştır. Organik büyüme modeli ayrıca, Şirket'te başarılı kurum kültürünün ve yüksek sadakatini oluşmasında önemli bir rol oynamaktadır.

BİM'de personel devir hızının sektör ortalamalarının altında seyretmesi, personel sadakatinin üst düzeyde olduğunun önemli bir kanıtıdır. Kültürel yapının muhafazası ve personeli teşvik eden dikey kariyer politikası, çalışan bağlılığının başlıca sebeplerini oluşturmaktadır.

Çalışan personel sayısı 2019 yılında %8 büyüyen BİM'in 47.074'ü Türkiye'de olmak üzere toplam 51.765 çalışanı bulunmaktadır. Şirket, sağladığı istihdamla tek bir bölgeye değil tüm ülkeye katkı sağlamaktadır. 2020 yılında da BİM, ülke ekonomisine değer katmaya devam edecektir.





**%40**  
2019 YIL SONU İTİBARIYLA  
BİM ÇALIŞANLARININ %40'I  
KADINLARDAN OLUŞMAKTADIR.

#### Yıl Sonu Çalışan Sayısı

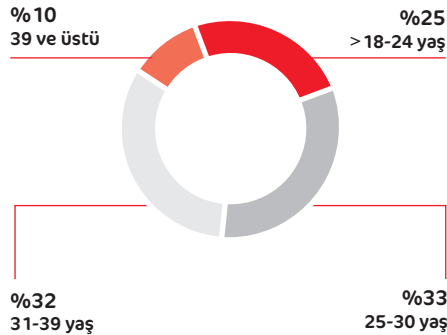
2017	41.993
2018	47.980
2019	51.765

#### Yurt İçi ve Yurt Dışı Operasyonları Çalışan Dağılımı\*

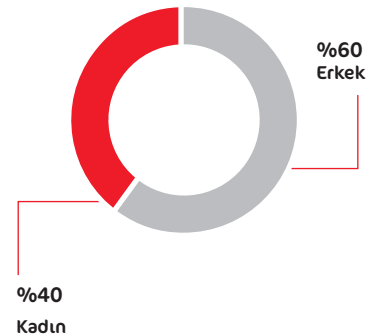
Mısır	1.782
Fas	2.909
Türkiye	47.074

\*31.12.2019 itibarıyla

#### Personel Dağılımı (Yaş)



#### Cinsiyet Dağılımı (%)



# Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Gündemi

## OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL

Şirket Olağanüstü Genel Kurulu 19 Kasım 2019 Salı günü saat 11:00'de Abdurrahmangazi Mah. Ebubekir Cad. No.73 Sancaktepe-İstanbul adresindeki Şirket merkezinde olağanüstü yedeklerden nakit kar dağıtım hakkında tavsiye kararının görüşülmesi ve karara bağlanması amacıyla toplanmıştır.

Toplantıda;

Yönetim Kurulunun 09.10.2019 tarihli olağanüstü yedeklerden kar dağıtım tavsiye kararının okunması sonrasında yapılan elektronik ve fiziki oylama sonucunda ortaklara ödenmiş sermayenin %40'ına isabet eden brüt 242.880.000 TL'nin olağanüstü yedeklerden karşılanmak suretiyle nakden dağıtılmasına, 24.288.000 TL'nin yine olağanüstü yedeklerden karşılanmak suretiyle 2. Tertip Yasal Yedek Akçe olarak ayrılmasına, nakden dağıtılacak kârın hesabında "1.-TL Nominal değer= 1 adet= 1 Lot" eşitliği esasının kullanılması, bu suretle bedelinin tamamı ödenmiş hamiline yazılı 1.-TL'lik hisseye, temettü gelirleri stopaja tabi olmayan pay sahiplerimiz için brüt=net 0,40.-TL, diğer hissedarlarımız için 1.-TL'lik hisseye (brüt 0,40- TL) net 0,34 TL kâr payı ödenmesine, olağanüstü yedeklerden nakit kâr payı dağıtımının 11.12.2019 tarihinden itibaren tek taksit halinde yapılmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.



# Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Bim Birleşik Mağazalar A.Ş., tüm faaliyetlerini, maruz kaldığı riskleri ve bunlardan korunma yöntemlerini de dikkate alarak yürütmektedir. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahına göre oluşturulmuş risk yönetim usulleri, şirketin politika ve prosedürleri ile iş süreçlerinin bir parçası haline getirilmiştir.

İlave olarak, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türk Ticaret Kanunu ilgili hükümleri uyarınca, şirket bünyesinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi ve bunlarla ilgili gerekli önlemlerin alınmasının sağlanması ile görevli bir Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite, şirketin maruz kalabileceği risk türlerini ve bunlara ilişkin risk göstergelerini tespit etmiştir. Bahse konu risk göstergelerindeki gelişmeler sürekli olarak izlenmekte, analiz edilmekte ve uygun risk aksiyonunun alınıp alınmadığı değerlendirilmektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı stratejik, operasyonel, kredi/karşı taraf, kur, likidite, uyum ve itibar risklerine maruz kalabilmektedir.

**Stratejik risk**, şirket stratejisinde yapılan yanlış seçimler ya da mevcut stratejinin uygulanmasında yer verilen hatalar kaynaklı kayıp olasılığıdır. Şirketin stratejik hedefi indirimli gıda perakendeciliği sektöründe yüksek verimlilik sağlamak ve gelecekte bu konsepti uygulayabileceği ülkelere açılarak, buradaki tüketicilere hizmet vermektir. Her zaman kaliteli ürünlerin satışa sunulması, operasyonel verimliliğin artırılması, fiyat indirimi, ürün portföyünde özel markalı ürünlerin oranının artırılması ve tedarikçilerin verimliliğinin artırılarak maliyetlerin düşürülmesi de Şirket'in diğer hedefleri arasındadır. Konulan stratejik hedeflere uyum, yönetimin yürüttüğü gözetimler ve bütçe marifeti ile yakından izlenmektedir. Ayrıca, müşteri tercihleri ve pazardaki oyuncuların aksiyonları da takip edilmektedir. Buna göre ürün portföyü belirli aralıklarla gözden geçirilmekte ve ihtiyaçlar paralelinde yenilenmektedir. İlave olarak Şirket, perakende sektöründeki pazar payını genişletmek amacıyla, File Markası ile farklı müşteri segmentlerini de hedefleyen iş modelini hayata geçirmiştir.

**Operasyonel risk**, yetersiz ve başarısız iş süreçleri, çalışanlar ve sistemler ya da dışsal olaylar sonucu ortaya çıkan zarara uğrama riskidir. Şirket, iş süreçleri ile ilgili uygun "politika" ve "prosedür"leri oluşturmuş, organizasyon içinde işlevsel görev ayrımları yapmış, onay ve yetki mekanizmalarını süreçlere yerleştirmiştir. İlave olarak fiziki kıymetlerinin korunması ve mutabakatına ilişkin usulleri düzenlemiştir. Ayrıca süreç içinde etkin raporlama ve gözetim uygulamaları tesis edilmiştir. Operasyonel süreçler ve uygulamalar, yönetim ve denetim organları tarafından sürekli gözden geçirilmekte, operasyonların daha etkili ve verimli yürütülmesine imkân veren gelişim fırsatları değerlendirilerek, uygun bulunanlar yürürlüğe alınmaktadır. Şirketin esaslı süreçleri, tüm dünyada yaygın olarak kullanılan bir bilgisayar programı aracılığıyla yürütülmektedir.

**Kredi riski/karşı taraf riski**, şirketin ticari ilişki içerisinde bulunduğu tarafların taahhütlerini yerine getirmemesi nedeniyle maruz kalabileceği riski ifade etmektedir. Kredi kartı alacakları, anlaşmalı firma tarafından mağazalardan toplanan paralar, bankalara depo edilen mevduat, gerçekleştirilen finansal yatırımlar ve bazı tedarikçilere yapılan avans niteliğindeki ödemeler nedenleriyle, şirket bu riske maruz kalmaktadır. Şirket, ticari ilişki içerisine girdiği tarafların seçim usullerini tanımlamış, bunlardan temin edilecek bilgi ve belgeleri belirlemiştir. Bu şekilde, ilişki öncesi karşı tarafın taahhütlerine karşı sorumluluğu konusunda inceleme yapılmakta, uygun olduğu düşünülenlerle ilişki başlatılmaktadır. Şirket, itibarı yüksek finansal kuruluşlarla çalışmaktadır. Finansal yatırımların gerçekleştirildiği bağlı ortaklık ve iştiraklerin, operasyonel ve finansal durumları yakından izlenmektedir. İşin doğası gereği yapılan bazı avans ödemeleri için de uygun teminatlar alınmaktadır.

**Kur riski**, döviz kurlarında meydana gelen değişimlerin ortaya çıkardığı belirsizlikten kaynaklanan zarar olasılığıdır. Şirket işlemleri, ağırlıklı TL para birimi cinsinden gerçekleşmekte olup, yabancı para bazındaki varlık ve yükümlülükler önemli bir tutarda bulunmamaktadır. Şirket, ağırlıklı olarak Fas ve Mısır'daki operasyonları nedeniyle kur riskine muhatap olmaktadır. Bunların etkisi de düşük düzeydedir.



## Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

**Likidite riski**, sahip olunan varlıkların nakit talebini karşılayamaması riskidir. Varlık ve yükümlülükler arasındaki vade uyumu şirket lehinedir. Likidite ihtiyacı yakından izlenmekte, gerekli durumlarda varlık ve yükümlülüklerle ilişkin vade ayarlamaları yapılmakta ve yeterli ölçüde nakit bulundurulmaktadır.

**Uyum riski**, yasal yükümlülüklerin yerine getirilmemesine bağlı zarara uğrama ihtimali veya düzenlemelerde meydana gelen bir değişikliğin faaliyetleri olumsuz etkilemesidir. Şirket yapısı ve faaliyetleri gereği muhtelif mevzuata tabidir. Şirket, politika ve prosedürlerinin belirlenmesi aşamasında, ilgili mevzuat gerekliliklerini de dikkate almış, süreçlerini, uyumu sağlayacak şekilde oluşturmuştur. İlgili mevzuatta yapılan değişiklikler iç kaynaklar, danışmanlar ve üye olunan sektör dernekleri vasıtası ile takip edilmekte, bunların potansiyel etkileri değerlendirilmekte ve gerekli hallerde stratejiler ve iç süreçleri revize edilmektedir.

**İtibar riski**, kamuoyu olumsuz görüşlerinin, şirket üzerindeki mevcut ve olası etkilerini ifade etmektedir. Şirket ağırlıklı olarak, satışı yapılan ürünler, müşteri hizmetleri, çalışanlar ile olan ilişkiler ve mevzuat kaynaklı itibar riskine maruz kalabilmektedir. Ürün ve müşteri hizmetleri için, sınırsız iade politikası, planlı tedarikçi denetimleri, ürün analiz ve testleri ile etkili bir kontrol çerçevesi oluşturulmuştur. Ayrıca tüm müşteri şikâyetleri hassas bir şekilde ele alınmakta ve sonuçlandırılmaktadır. Çalışma mevzuatının öngördüğü düzenlemelere uyulmaktadır. Şirket çalışanlarını elde edilen başarının önemli bir unsuru olarak görmekte, onlara kendilerini geliştirebilecekleri bir ortam ve kariyer imkânı sunmaktadır. Yönetici atamaları, ağırlıklı şirket içi kaynaklardan yapılmakta olup, bu husus çalışan memnuniyetini artırmaktadır.

Maruz kalınan riskler, belirlenmiş göstergeler aracılığı ile yıl içerisinde yakından takip edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2019 yılında altı toplantı gerçekleştirmiştir. Komite, faaliyetleri sonucunda ulaştığı sonuçlar ve değerlendirmeleri hakkında Şirket Yönetim Kurulu'nu hazırladığı raporlar aracılığı ile bilgilendirmiştir.

BİM, risklere karşı uygun iç kontrol mekanizmalarını iş süreçlerine yerleştirmiştir. Bunu destekleyen, organizasyonel yapı, politikalar, görev tanımları, prosedürler ve gözetim uygulamaları oluşturulmuştur.

Şirket'te risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirerek, bunların geliştirilmesine ve Şirket'in amaçlarına ulaşmasına yardımcı olmakla görevli bir İç Denetim Birimi bulunmaktadır. İç Denetim Birimi, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Birim, Şirket'in maruz kalabileceği önemli riskler ile kontrol eksikliklerini tespit ederek, bunların azaltılmasına yönelik alınabilecek tedbirleri uygun kademedeki yönetim birimlerine, birimlerin aldığı aksiyonları ve sonuçlarını üst yönetime ve Denetim Komitesi'ne raporlamaktadır.

Şirket'in tüm faaliyetleri, İç Denetim Birimi'nin çalışma kapsamındadır. Faaliyetler risk değerlendirmesi sonucu hazırlanmış yıllık planlar çerçevesinde denetlenmektedir. İç denetim sürecinin tüm aşamaları ile uygulama usulleri belirlenmiş olup, birimin faaliyetleri bunlar çerçevesinde, uluslararası bir denetim yazılımı desteğiyle yürütülmektedir. İç denetim faaliyetleri 2019 yılı içerisinde, bağımsız bir kalite değerlendirmesine tabi tutulmuş, bunun sonucunda aktiviteler, Uluslararası İç Denetim Standartları ve Etik Kurallar bakımından, en yüksek derecede olan "Genellikle Uyumlu" olarak değerlendirilmiştir.

İç Denetim Birimi, 2019 yılı içerisinde altı kez yapılan Denetim Komitesi toplantılarında, iş planlarını, plana göre mevcut faaliyetlerinin durumunu, görev sonuçlarını ve esaslı riskler ile kontrol sorunlarını Komite'nin bilgi ve değerlendirmesine sunmuştur.

# Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

2. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 378. Maddesi'nin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

## Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378. Maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.


## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

4. Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurmuş olup, komite 1 Ocak- 16 Temmuz 2019 tarihleri arası 1 üyeden, 16 Temmuz 2019- 31 Aralık 2019 tarihleri arasında 2 üyeden oluşmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## Sonuç

5. Yürüttüğümüz denetim sonucunda, BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378. Maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Gökhan Yüksel, SMMM DENETİM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2020

# Pay Geri Alım Programları

Şirket dönem içerisinde herhangi bir payı geri alım programı başlatmamıştır. Önceki dönemlerde gerçekleştirilen pay geri alım programlarından elde edilen paylar dönem içerisinde borsada satış yoluyla elden çıkarılmıştır. Buna göre sahip olunan 7.635.666 adet BİMAS paylarının tamamının satışı (Şirket sermayesine oranı %1,26'dır.) 12 Eylül 2019 tarihinde 48,00 TL birim fiyattan gerçekleştirilmiştir. İlgili işlem sonucunda Şirket'in geri alınan payı kalmamış olup, satıştan elde edilen 130.782.000 TL tutarındaki satış kazancı mali tablolarda özkaynaklar içerisinde gösterilmiştir.

# Ortaklık Yapısı

## BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. Ortaklık Yapısı

	2019	2018
Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%14,8	%14,8
Naspak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%10,7	%10,5
Halka Açık Olmayan Kısım (Diğer)	%3,0	%3,2
Halka Açık Kısım (Diğer)	%71,5	%71,5
	<b>%100</b>	<b>%100</b>



# Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim - İcra Kurulu

## YÖNETİM KURULU

### Mustafa Latif Topbaş

#### Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

Mustafa Latif Topbaş, 1944 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1961'de tekstil sektöründe faaliyet gösteren bir aile şirketi olan Bahariye Mensucat A.Ş.'de ortak ve yönetici olarak iş hayatına atılan Topbaş, ilerleyen yıllarda muhtelif sanayi ve ticaret şirketlerinde kurucu ve idareci olarak görev almıştır. Topbaş, 1994 yılında BİM'in kurucu ortakları arasında yer alarak Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. 2005 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ocak 2010'dan itibaren ayrıca İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

### Mahmud P. Merali

#### Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Mahmud Merali, 1952 yılında Mombasa-Kenya'da doğmuş ve yükseköğrenimini Kenya'da, profesyonel eğitimini ve stajını Birleşik Krallık'ta orta ölçekli firmada tamamlayarak büyük firmalardan birine girmiş, halka açık ve firma sahiplerinin yönettiği büyük firmalarda tecrübe kazanmıştır. Denetim, muhasebe, vergi ve danışmanlık konularında 50 yılı aşkın tecrübeye sahiptir. İngiltere ve Galler Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü, Kenya Mali Müşavirler Odası, Zambia Yeminli Mali Müşavirler Enstitüsü ve Vergilendirme Kurumu (Birleşik Krallık) Üyesi'dir. Merali's Group'un Yönetici Ortağı olan Mahmud P. Merali, EMEA (Avrupa, Orta Doğu, Afrika) Bölge Sorumlusu'dur. Ayrıca aynı grubun Uluslararası ve Mali Danışmanı olarak hizmet vermektedir. Merali, Birleşik Krallık, Birleşik Arap Emirlikleri ve Doğu Afrika'da çok uluslu firmalara danışmanlık yapmaktadır. BİM Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olan Mahmud P. Merali, Şirket bünyesinde Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin çalışmalarına da destek sağlamaktadır.

### Jozef Wilhelmus Johannes Simons

#### Yönetim Kurulu Üyesi ve Danışmanı

Simons, 1945 yılında Raalte-Hollanda'da doğmuş ve Top Management Course at University of Nijenrode HDS'yi bitirmiştir. 40 yılı aşkın perakende piyasası tecrübesine sahip olan Simons, Aldi-Hollanda'da 10 yıldan fazla süre Genel Müdürlük görevini yürütmüş ve sonrasında perakende piyasası için kendi danışmanlık firmasını

yönetmiştir. Beş yıl süre ile o dönemde Hollanda'nın en büyük gıda perakendecilerinden biri olan Vendex Gıda Grubu'nda Genel Müdürlük yapan Simons, 2001'den itibaren BİM'de Operasyon Komitesi Başkanı (COO) ve Ocak 2006'dan itibaren ise CEO olarak görev üstlenmiştir. 2008 yılı Nisan ayında BİM Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanan Simons, 01.01.2010 tarihinden itibaren CEO pozisyonundan ayrılmış olup, BİM'deki görevine Yönetim Kurulu Üyesi ve Danışmanı olarak devam etmektedir.

### Ömer Hulusi Topbaş

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Ömer Hulusi Topbaş, 1967 yılında İstanbul'da doğmuştur. İş hayatına 1985-1997 yılları arasında Bahariye Mensucat A.Ş.'de Satış Sorumlusu olarak başlayan Topbaş, 1997-2000 tarihleri arasında Naspak Ltd. firmasında çalışmıştır. 2000-2002 döneminde Seranit A.Ş.'de Satın Alma Müdürlüğü yapan Topbaş, 2002 yılından bu yana Bahariye Mensucat A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevine devam etmekte ve Haziran 2005'ten bu yana BİM Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

### Ahmet Akça

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Matematik ve İstanbul Üniversitesi Sosyoloji bölümlerinde eğitimine bir süre devam eden Akça, 1980 yılında Bursa İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. 1981-1988 yılları arasında cam ve gıda sektörlerinde Dış Ticaret Müdürü olarak görev yapan Akça, 1988'de uluslararası bir dış ticaret şirketinde üstlendiği Genel Müdürlük görevini 1992 yılına kadar sürdürmüştür. Daha sonra kendi işini kuran ve halen bu işi yönetmekte olan Ahmet Akça, lojistik hizmetleri veren Akça Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Kurucusu ve Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Nisan 2010'da Bezmialem Vakıf Üniversitesi'nin kuruluşunda Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev alan Akça, Kasım 2011'den bu yana aynı üniversitede Mütevelli Heyeti Başkanı olarak görev yapmaktadır. Ahmet Akça, Mart 2013'te SPK tarafından Turkcell Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış ve Ağustos 2013'ten bu yana Turkcell'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2018'den bu yana Tedarik Lojistik firmasının Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı da yapmakta olan Akça, Mayıs 2018 itibarıyla BİM Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

## Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

### Paul Micheal Foley

#### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında İngiltere/Londra'da doğan Paul Micheal Foley, gençliğinde meyve ve sebze toptan ve perakende işinde çalışmıştır. İlgili sektörde kendini geliştirmeye devam ederek kariyerine 1974'te Iceland Dondurulmuş Gıda Şirketi'nde başlayan Foley, yıllar boyunca daha fazla tecrübeyle şirketteki basamakları tırmanarak Satış Direktörlüğüne atanmıştır. 1989 yılında İngiltere pazarına yeni giriş yapan ALDİ'ye katılan Foley, Midland Bölgesi'nin ilk direktörü olmuştur. 1999 yılına gelindiğinde İngiltere'den sorumlu Grup Yönetici Direktörü ve beş yıl sonra da İngiltere ve İrlanda pazarlarından sorumlu CEO pozisyonuna atanan Foley, bu yeni göreviyle Şirket'in İngiltere ve İrlanda pazarlarında bir numaralı indirim perakendecisi olmasına katkıda bulunmuştur. 23 yıllık ALDİ Güney kariyerinden sonra 2012 yılında bulunduğu

pozisyonundan emekli olan Foley, global arenada büyük perakendecilere, özel sermaye yatırım fonlarına, yatırım bankalarına destek vermek üzere 2012 yılında Viyana/Avusturya'da Foley Perakende Danışmanlığı adı altında kendi şirketini kurmuştur. Foley, aynı zamanda EKO Holding (Polonya DINO Grup iştiraki), ICELAND Gıda (İngiltere) firmalarında Yöneticilik, INVERTO (Boston Consulting Grup İştiraki-Almanya), AHT Soğutma Sistemleri (Avusturya) ve PJSC Magnit (Rusya) Şirketlerinde ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği ve Danışmanlığı görevlerini sürdürmüştür. Foley, hâlihazırda Belarus'ta mukim BelWillesden/GIPPO Hipermarket, Karadağ'da mukim VOLI Ticaret, Balkanlardaki Poslovni Sistem Mercator (Slovenya), Konzum Plus (Hırvatistan) ve Fortenova Grup (Hırvatistan) Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri görevlerini sürdürmekte, Mayıs 2019'dan bu yana ise BİM Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir. Evli ve beş çocuk babasıdır.

Adı Soyadı	Bağımsızlık Durumu	Atanma Tarihi ve Görev Süresi	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Şirket Dışında Aldığı Görevler
Mustafa Latif Topbaş	Bağımsız Değil	21.05.2019-1 Yıl	YK Başkanı	Firmalarda Yönetim Kurulu Üyelikleri
Mahmud P. Merali	Bağımsız Değil	21.05.2019-1 Yıl	YK Başkan Yardımcısı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Merali's Group'ta Yönetici Ortak ve EMEA Bölgeleri Başkanı, İngiltere, BAE ve Afrika'da Uluslararası Firmalarda Danışman
Jozef Wilhelmus Johannes Simons	Bağımsız Değil	21.05.2019-1 Yıl	YK Üyesi	Hiçbir ek görevi bulunmamaktadır.
Ömer Hulusi Topbaş	Bağımsız Değil	21.05.2019-1 Yıl	YK Üyesi	Bahariye Mensucat A.Ş.'de Genel Müdür
Ahmet Akça	Bağımsız	21.05.2019-1 Yıl	YK Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	Turkcell Yönetim Kurulu Başkanı, Akça Lojistik Yönetim Kurulu Başkanı, İstanbul Bezmialem Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı
Paul Micheal Foley	Bağımsız	21.05.2019- 1 Yıl	YK Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Denetim Komitesi Üyesi	Foley Retail Consulting (Perakende Danışmanlığı), Avusturya, kurucu ortak, Belwillesden/GIPPO Hipermarket Yönetim Kurulu Üyesi ve diğer uluslararası firmalarda Yönetim Kurulu Üyelikleri

Yönetim Kurulu, 2019 yılı içinde altı kez fiili toplantı gerçekleştirmiş olup 22 kez de TTK'nin 390/4. Maddesi'ne uygun olarak toplantı yapılmaksızın üyelerin muvafakati alınarak kararlar alınmıştır. Alınan kararlara karşı oy beyanında bulunulmamıştır. Yönetim Kurulu Üyelerinin fiili toplantılara katılım durumu aşağıda listelenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Toplantılarına Katılım Oranı
Mustafa Latif Topbaş	%100
Mahmud P. Merali	%100
Jozef Wilhelmus Johannes Simons	%100
Ömer Hulusi Topbaş	%100
Ahmet Akça	%67
Paul Micheal Foley	%67

21 Mayıs 2019 tarihinde gerçekleştirilen 2018 yılı Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçimler yapılmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri ve İcra Kurulu Üyeleri birinci derece imza yetkisine sahip olup, yetki sınırları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve 22 Temmuz 2019 tarihli ticaret sicil gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

## ÜST YÖNETİM - İCRA KURULU

### Mustafa Latif Topbaş

#### Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı

Mustafa Latif Topbaş, 1944 yılında İstanbul'da doğmuştur. 1961'de tekstil sektöründe faaliyet gösteren bir aile şirketi olan Bahariye Mensucat A.Ş.'de ortak ve yönetici olarak iş hayatına atılan Topbaş, ilerleyen yıllarda muhtelif sanayi ve ticaret şirketlerinde Kurucu ve İdareci olarak görev almıştır. Topbaş, 1994 yılında BİM'in kurucu ortakları arasında yer alarak Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir. 2005 yılından itibaren Yönetim Kurulu Başkanlığı, Ocak 2010'dan itibaren ayrıca İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir.

### Galip Aykaç

#### Operasyon Başkanı (COO)

Galip Aykaç, 1957 Yozgat Akdağmadeni'nde doğmuştur. 18 yılı aşkın bir süre Türkiye'nin ilk organize perakende zinciri olan Gima'da çeşitli üst düzey görevlerde çalışan Aykaç, 1997'de BİM'de Satın Alma Genel Müdürü olarak göreve başlamıştır. Kasım 2007 itibarıyla Operasyon Başkanı (COO) olan Aykaç, halen Operasyon Başkanlığı'nın yanı sıra, Ocak 2010 itibarıyla İcra Kurulu Üyeliği, Ekim 2017 itibarıyla Satınalma Komitesi Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Perakende sektörünün en prestijli ödülü olan Perakende Güneşi Ödüllerinde 2010 yılının En Başarılı Profesyonel Yönetici Ödülü'nü almıştır. Galip Aykaç, aynı zamanda Odalar ve Borsalar Birliği'nce oluşturulan Türkiye Perakende Meclisi Başkan Yardımcılığı, Türkiye Alışveriş Merkezleri ve

Perakendeciler Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği ve Gıda Perakendecileri Derneği Başkanlığı'nı yürütmektedir. Aykaç, Fortune dergisinin yaptığı değerlendirmede 2013 ve 2014 yılının en başarılı iş insanları sıralamasında üçüncü, 2015 yılının sıralamasında ise ikinci sırada yer almıştır. 2013 yılında Xsights Araştırma ve Danışmanlık firmasının Marketing Türkiye Dergisi için yapmış olduğu araştırmada "İş Dünyasının En İtibarlı Yöneticileri" arasında yedinci sırada yer almıştır.

### Haluk Dortluoğlu

#### Mali İşler Başkanı (CFO)

Haluk Dortluoğlu, 1972 yılında Akşehir'de doğmuştur. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Dortluoğlu, sonrasında uluslararası bağımsız denetim firmalarından Arthur Andersen ve Ernst & Young'da yaklaşık sekiz yıl görev yapmıştır. 2003 yılında Türk Hava Yolları Muhasebe Direktörlüğü görevini üstlenen Dortluoğlu, Kasım 2005'te BİM'de Finans Direktörü (CFO) olarak göreve başlamış ve 2006-2009 döneminde ayrıca Operasyon Komitesi Üyeliği'ni de yürütmüştür. 2007 yılında Harvard Business School'un İleri Yöneticilik Programını (AMP) tamamlayan Dortluoğlu'na 2009 yılında Frankfurter Allgemeine Zeitung Grubu bünyesinde Avrupa'da yayınlanan bir ekonomi dergisi olan Finance in Emerging Europe tarafından "Yılın CFO'su Ödülü" verilmiştir. Dortluoğlu, 2014 yılında Thomson Reuters Extel tarafından yapılan yatırımcı ilişkileri alanındaki araştırma sonuçlarına göre uluslararası kurumsal yatırımcılar tarafından "Türkiye'deki En İyi CFO" olarak gösterilmiştir. 2010 yılında BİM'in İcra Kurulu Üyeliği'ne atanmış olan Dortluoğlu halen bu göreve devam etmektedir. Dortluoğlu, süpermarket sektöründe yeni bir perakende modeli olarak kurgulanarak, Mart 2015'te ilk mağazasını açan FILE'nin liderliğini yürütmüş olup, halen FILE İcra Kurulu Başkanlığı'na da devam etmektedir.

## Diğer Üst Yönetim

Ürfet Nacar	Operasyon Komitesi Üyesi
İlkay Zengin	Operasyon Komitesi Üyesi
Tolga Şahin	Operasyon Komitesi Üyesi & Satınalma Komitesi Üyesi
Uğur Kıvrak	Operasyon Komitesi Üyesi
Murat Dalgıç	Operasyon Komitesi Üyesi
Aynur Çolpan	Satınalma Genel Müdürü & Satınalma Komitesi Üyesi

Yönetim Kurulu Üyelerine Genel Kurul kararları doğrultusunda huzur hakkı tanınmaktadır. Üyelere ve yöneticilere borç, kredi verme ve sair şekillerde fayda sağlanması söz konusu değildir.

2019 yılında 147 kişiden oluşan Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve diğer yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali haklar toplamı net 60.444.443 TL tutarında (4.239.000 TL prim, 369.000 TL huzur hakkı, 55.836.443 TL ücret) olup, yöneticilere kârdan pay verilmemektedir. Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirket ödenmiş sermayesinin %25'ini aşan bir bedel ile Yönetici Sorumluluk Sigortası'na sahiptirler.



# Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulmuş Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

## Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Şirket'in içinde bulunduğu durum ve gereksinimlere uygun olarak, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen oluşturulmuş olup üçer aylık dönemler itibarıyla hazırladıkları raporları Yönetim Kurulu'na sunmaktadırlar. Denetim Komitesi Üyelerinin Şirket'te icracı başka bir görevi bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde dört adet rapor hazırlanarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Hazırlanan raporlar yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ilişkin incelemeleri içermekte olup, incelemelerin sonuçlarına göre yasal düzenlemelere aykırılık teşkil eden veya şirketin finansal ve operasyonel durumunun gerçeğe uygun olmadığı sonucunu doğurabilecek herhangi bir önemli tespitle bulunulmamıştır.

Ahmet Akça - Başkan  
Paul Micheal Foley - Üye

## Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üç üyesi bulunmaktadır. Üyelerden birinin Şirket'te Raporlama ve Yatırımcı ilişkileri Direktörü olarak icracı görevi bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, ilgili mevzuatta kurulması öngörülen Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları yılda en az bir kez gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri aşağıda verilmektedir:

Paul Micheal Foley - Başkan  
Mahmud P. Merali - Üye  
Serkan Savaş - Üye (İcracı)

## Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Şirket'te icracı görevi bulunmamaktadır. Komitenin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktır. Riskin Erken Saptanması Komitesi ikişer aylık dönemlerde raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Paul Micheal Foley - Başkan  
Mahmud P. Merali - Üye

2019 yılındaki komitelerin faaliyetleri sırasında bağımsız uzmanlardan herhangi bir hizmet alınmamış olmasına rağmen, komiteler ihtiyaç duyduklarında bağımsız uzman görüşlerinden faydalanabilmektedirler.

Yönetim Kurulu, komitelerin 2019 yılındaki çalışmalarından gerekli faydanın sağlandığı görüşündedir.

Komitelerin çalışma esasları ve üyelerinin isimleri Şirket web sitesi (<http://www.bim.com.tr/Categories/674/politikalar.aspx>) vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur.

# Sosyal Sorumluluk ve Yıl İçinde Yapılan Bağışlar

2019 faaliyet döneminde BİM, bağış ve yardım politikası çerçevesinde toplam 13.680.334 TL bağış ve yardımda bulunmuş olup, bu tutar bağış ve yardım politikasında belirtilen satış tutarının %0,1 (binde bir) sınırının altında yer almaktadır.

Şirket, herhangi bir üretim faaliyetinde bulunmamaktadır. Naylon ve karton atıklar, ambalaj atıklarının geri dönüşümü faaliyeti ile iştiغال eden lisanslı firmalara iletilmektedir.

BİM, plastik poşetlerin ücretli olmasından dolayı müşterilerini çoklu kullanıma uygun alışveriş çantalarını kullanmaları yönünde teşvik etmiştir. Ücretli plastik poşet uygulamasına geçilmesiyle beraber plastik poşetlerin kullanımının 2019 yılında bir önceki yıla göre %70 oranında azalma gösterdiği gözlemlenmiştir. Plastik poşet tüketimini minimum düzeye indirmeyi hedefleyen Şirket, ilerleyen dönemlerde de plastik poşet tüketiminin azalması yönünde teşvik edici çalışmalarına devam edecektir.

BİM, satılan ürünlerin güvenliğini ve insan sağlığını her türlü maddi getirinin üzerinde tutmaktadır. BİM, ürün portföyünün yasal zorunluluklara ve BİM kriterlerine uygunluğunun kontrolü için, ürünlerin kalitesini düzenli olarak resmi ve özel bağımsız laboratuvarlarda test ettirmektedir. Ayrıca gerektiğinde yurt dışında bulunan uluslararası laboratuvarlar ile koordine halde çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

# İlişkili Taraflarla Yapılan İşlemler Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince, Şirket ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının alış işlemlerinde kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolara göre oluşan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde ise hasılat tutarına olan oranının %10'dan fazla bir orana ulaşacağına öngörülmesi durumunda, ortaklık yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırılmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanması zorunlu kılınmıştır.

2019 yılında gerçekleştirilen yaygınlık ve süreklilik arz eden ilişkili kuruluşlardan alımların ilgili mevzuat gereğince incelenmesini ve 2020 yılında gerçekleştirilecek benzer işlemlerin uygunluğunun tespit edilmesi amacıyla hazırlanan rapor Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, ilgili rapor Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulacaktır. Raporun sonuç kısmı aşağıda yer almaktadır.

## Raporun Sonuç Kısmı

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğlerindeki düzenlemelerine istinaden Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda, BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin ilişkili taraf işlemleri değerlendirilmiş ve BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin 24 No.lu Uluslararası Muhasebe Standardı kapsamında belirlenen ilişkili taraflarla 2019 yılında gerçekleştirdiği yaygınlık ve süreklilik arz eden işlemlerin şartlarının emsallerine uygunluklarına nazaran bariz farklılıklar göstermediği ve 2020 yılında da ilgili kuruluşlardan benzer koşullarda yaygınlık ve süreklilik arz eden alımların yapılmasında sakınca olmadığı sonucuna varılmıştır.



# Yatırımcı İlişkileri

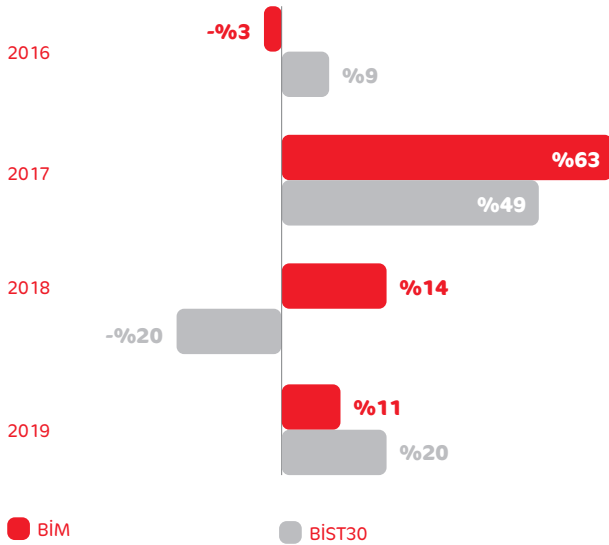
2005 yılında BİM bünyesinde, Finans Direktörlüğü'ne bağlı olarak Yatırımcı İlişkileri Birimi oluşturulmuştur. Birim, SPK Mevzuatı'na uygun olarak en doğru bilgiyi, eksiksiz olarak, aynı anda yatırımcılarına iletmek amacıyla çalışmalarını Şirket Bilgilendirme Politikası çerçevesinde yürütmektedir. Birim tarafından 2019 yılında toplam 32 özel durum açıklaması yapılmıştır. Beş yatırımcı konferansı ve yaklaşık 150 civarındaki toplantıda da yatırımcı ve pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

Şirket'in 2007 yılında belirlediği ve 2014 yılında güncellediği Kâr Payı Dağıtım Politikası'na göre, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu

düzenlemeleri doğrultusunda bulunacak dağıtılabilir kârın en az %30'unun dağıtılması benimsenmiş olmakla birlikte, gerçekleşen kâr payı dağıtımları bu oranın çok üzerindedir. Bu bağlamda, 2018 yılı kârının %77'sine tekabül eden 967 milyon TL, 2019 yılında nakit olarak dağıtılmıştır. Ayrıca yine 2018 yılı kârından karşılansın üzere Şirket sermayesi %100 oranında bedelsiz artırılarak 303.600.000 TL'den 607.200.000 TL'ye çıkartılmıştır.

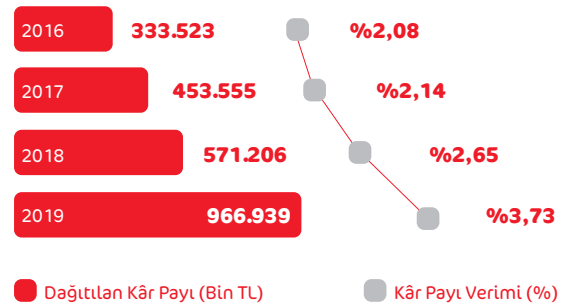
Şirket Yönetim Kurulu 4 Mart 2020 tarihinde, 2019 yılı kârında ortaklara brüt 1.214 milyon TL (hisse başına 2,0 TL) nakit kâr payı dağıtılmasına ilişkin Genel Kurul'a tavsiye kararı almıştır.

## BİM ve BİST-30'un Hisse Performansı Karşılaştırması\*\*\*\*



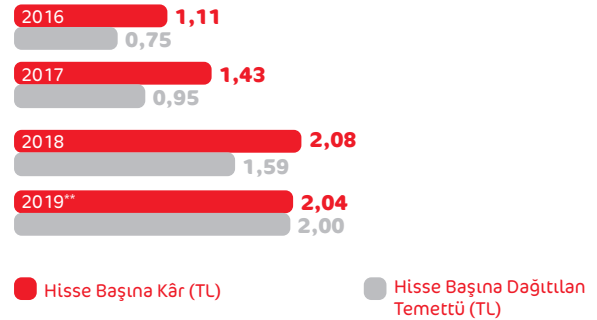
\*\*\*\* BİM hisse performans değişimleri düzeltilmiş hisse değerleri baz alınarak hesaplanmıştır.

## Nakit Kâr Payı Grafiği 1\*



\*Grafik, ilgili yıl içerisinde, bir önceki yılın kârından dağıtılan kâr payı tutarını ve verimini ifade etmektedir.

## Nakit Kâr Payı Grafiği 2\*\*\*



\*\*2019 yılının kârının dağıtımı 4 Mart 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararını ihtiva etmekte olup, kâr dağıtımı Genel Kurul'un onayı sonrasında geçerlilik kazanacaktır.

\*\*\*Grafikteki hisse başına tutarların hepsinin karşılaştırmalı gösterilebilmesi amacıyla son yıldaki hisse adedi olan 607.200.000 adet hisse baz alınarak hesaplama yapılmıştır. Hisse başına dağıtılan temettü tutarı, ilgili yılın kârından sonraki yıl ödenen tutarı ifade etmektedir.

## Yatırımcı İlişkileri İrtibat

Tel : +90 216 564 03 46  
 Faks : +90 216 564 03 47  
 E-posta : ircontact@bim.com.tr  
 Adres : Abdurrahmangazi Mahallesi Ebubekir Caddesi  
 No: 73 34887 Sancaktepe/İstanbul

# Olağan Genel Kurul Gündemi

Şirket'in 2018 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mayıs 2019 Salı günü saat 14:00'de Abdurrahmangazi Mahallesi Ebubekir Caddesi No.73 Sancaktepe İstanbul adresindeki Şirket merkezinde İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü'nün 20.05.2019 tarih ve 90726394-43 1.03-E-000445408 18 numaralı yazılılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Aysun Arasoğlu gözetiminde yapılmıştır. Toplantıda;

- 1) Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II - 14.1 tebliğine uyumlu olarak hazırlanan konsolide mali tablolar uyarınca vergi sonrası 1.250.464.000 TL ile sonuçlandırılan 2018 yılının karından ortaklara ödenmiş sermayenin %240'ına isabet eden brüt 728.640.000 TL'nin nakden ve ödenmiş sermayenin %100'üne tekabül eden 303.600.000 TL'nin sermayeye ilave edilmek suretiyle bedelsiz dağıtılmasına, 71.346.000 TL'nin 2. tertip yasal yedek akçe ayrılmasına,
- 2) Şirket ödenmiş sermayesinin tamamı 2018 yılı karından bedelsiz olmak üzere 303.600.000 TL'den 607.200.000 TL'ye artırılması ile ilgili Yönetim Kurulunun ana sözleşme değişikliği tavsiye kararı görüşüldü.

T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığının 15.04.2019 tarih ve 43548192 sayılı onaylarına istinaden Şirket Ana Sözleşmesinin Sermaye ve Payların Devri başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine,

- 3) Mustafa Latif TOPBAŞ, Mahmud Pyarali MERALI, Ömer Hulusi TOPBAŞ, Jozef Wilhelmus Johannes SIMONS, Ahmet AKÇA (Bağımsız) ve Paul Micheal FOLEY'in (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine ve kendilerine aylık net 9.000 TL huzur hakkı ödenmesine,
- 4) Yönetim Kurulunun önerisi doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, 2019 yılında bağımsız denetim hizmetinin PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nden alınmasına karar verilmiştir.

Ana sözleşme tadil tasarısı aşağıda yer almaktadır.

# Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

## BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş. ANA SÖZLEŞME TADİL METNİ

### ESKİ METİN

#### BÖLÜM II: SERMAYE VE HİSSELER SERMAYE VE PAYLARIN DEVRİ

##### Madde 6.

Şirket'in esas sermayesi, 303.600.000 TL (üç yüz üç milyon altı yüz bin Türk Lirası) olup her biri 1 TL (bir Türk Lirası) nominal değerinde 303.600.000 ( üç yüz üç milyon altı yüz bin ) adet paya bölünmüştür. Şirket'in 303.600.000 TL ( üç yüz üç milyon altı yüz bin Türk Lirası ) olan esas sermayesi tamamen ödenmiştir.

Bu defa artırılan sermayenin 23.121.744 TL (Yirmi üç milyon yüz yirmi bir bin yedi yüz kırk dört TL)'si 2012 yılı karından, 128.678.256 TL (Yüz yirmi sekiz milyon altı yüz yetmiş sekiz bin iki yüz elli altı TL)'si olağanüstü yedeklerden olmak üzere toplam %100 oranında 151.800.000 TL (Yüz elli bir milyon sekiz yüz bin TL) artırılmıştır.

Şirket'in paylarının tamamı hamiline yazılıdır. İç kaynaklarının esas sermayeye ilavesi sebebiyle çıkarılacak paylar pay sahiplerine, payları nispetinde bedelsiz olarak verilecektir.

İhraç edilen payların tamamı satılıp bedelleri tahsil edilmedikçe yeni pay ihraç edilemez.

Bu husustaki ilanlar Ana Sözleşme'nin ilan maddesi uyarınca yapılır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket sermayesi gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

Pay devirlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar dâhilinde herhangi bir kısıtlama mevcut değildir. Paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

### YENİ METİN

#### BÖLÜM II: SERMAYE VE HİSSELER SERMAYE VE PAYLARIN DEVRİ

##### Madde 6.

Şirketin esas sermayesi, beheri 1,00 Türk Lirası değerinde 607.200.000 (Altı Yüz Yedi Milyon İki Yüz Bin) adet paya ayrılmış, toplam 607.200.000,00 TL (Altı Yüz Yedi Milyon İki Yüz Bin Türk Lirası) değerindedir. Bu payların tamamı hamiline yazılıdır.

Önceki sermaye olan 303.600.000 TL'nin tamamı ödenmiştir. Bu defa 100% oranında artırılan 303.600.000 TL (Üç Yüz Üç Milyon Altı Yüz Bin Türk Lirası) tutarındaki sermayenin tamamı 2018 dönemi net karından karşılanmış olup bu karın mevcudiyeti 05.03.2019 tarih ve 1964-55/1947-04 sayılı YMM raporu ile tespit edilmiştir.

Kar payının esas sermayeye ilavesi sebebiyle çıkarılacak paylar pay sahiplerine, payları nispetinde bedelsiz olarak verilecektir.

İhraç edilen payların tamamı satılıp bedelleri tahsil edilmedikçe yeni pay ihraç edilemez.

Bu husustaki ilanlar Ana Sözleşme'nin ilan maddesi uyarınca yapılır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket sermayesi gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde arttırılabilir veya azaltılabilir.

Pay devirlerine ilişkin olarak Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü şartlar dâhilinde herhangi bir kısıtlama mevcut değildir. Paylar Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre devir ve temlik olunur.

# Bağımsızlık Beyanı

Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığım nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

a) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş., Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içerisinde, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonundaki istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesini ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (C.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. Yönetim Kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. veya Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ahmet AKÇA**



## Bağımsızlık Beyanı

Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. Yönetim Kurulu'na;

"Bağımsız Üye" adaylığım nedeniyle, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği;

- a) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş., Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içerisinde, önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonundaki istihdam ilişkisinin bulunmadığı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin bulunmadığımı,
- b) Son beş yıl içerisinde, başta Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin denetimini (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dâhil), derecelendirilmesini ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- ç) Bağlı olunan mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı görev almadığımı,
- d) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabileceğimi, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabileceğimi, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- e) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin işlerine zaman ayırabileceğimi,
- f) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. Yönetim Kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- g) Bim Birleşik Mağazalar A.Ş. veya Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı,
- ğ) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

beyan ederim.

Saygılarımla,



**Paul Micheal FOLEY**

# Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) kararları uyarınca, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem gören şirketlerin, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygunluklarını ve uygun olmayan durumlarda ise gerekli açıklamaları Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda belirtmeleri öngörülmektedir.

Bu doğrultuda, Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 03.01.2014 tarihinde yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan prensiplerden uygulanması zorunlu olanlara uyum sağlanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan prensiplerin uygulanması için gerekli özen ve dikkat gösterilmekte olup, uyum sağlanamayan konularda eksikliklerin giderilmesi ve uyum seviyesinin artırılması hususunda gelişen koşullara bağlı olarak çalışmalara devam edilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerinden uyum sağlanmayan konular aşağıda listelenmiş olup, ilgili hususlardan kaynaklanan herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Genel Kurul toplantılarının kamuya açık olarak yapılmasına ilişkin esas sözleşmede herhangi bir hüküm bulunmamaktadır. Genel Kurul Toplantılarına katılacaklar Genel Kurul İç Yönergesinde belirlenmiş olup, bunun dışındakiler tarafından bildirilen katılım talepleri toplantı başkanlığı tarafından değerlendirilip karara bağlanmaktadır.

Azlık haklarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kullanılacağı hükmü Ana Sözleşme'de yer almakta olup azlık hakları için kanunen geçerli olan sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oran belirlenmemiştir. Bu konuda herhangi bir başvuru olmamış ve çıkar çatışması oluşmamıştır.

Yönetim Kurulu başkanı ile icra başkanının yetkilerinin ayrıştırılmasına ilişkin bir husus esas sözleşmede bulunmamaktadır. Şirket'in mevcut organizasyonunda, Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda İcra Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmekte olup buna ilişkin husus ve gerekçesi 21.05.2019 tarihinde yapılan özel durum açıklaması vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. İcra Kurulu Başkanlığı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın aynı kişi tarafından yürütülmesi, Şirket'in, karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edebilmesi ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşması sebebiyle tercih edilmiştir.

Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamakta olup bu hususa ilişkin politika oluşturulmamıştır.

Şirketimizin Yönetim Kurulu yapılanması gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birden fazla komitede yer alabilmektedir.

Kişi bazında açıklama yapılmamakla birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin toplam tutarı yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10 - Genel kurul gündeminde, tüm bağlıların ve yardımcıların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					



	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.						Şirket'in oluşturduğu Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergeye göre toplantı yerine, yönetim kurulu tarafından düzenlenen hazır bulunanlar listesine kayıtlı pay sahipleri veya bunların temsilcileri, yönetim kurulu üyeleri, denetçi, Bakanlık Temsilcisi ve toplantı başkanlığına seçilecek veya görevlendirilecek kişiler, Yönetim Kuruluna aday gösterilenler, Şirket İcra Kurulu Üyeleri, gündemdeki konularla ilgili sorumlulukları olanlar, toplantıya davet edilen diğer şirket yönetici ve çalışanları, ses ve görüntü alma görevlileri, Elektronik Genel Kurul (EGKS) hizmeti veren görevliler ve diğer davetliler girebilir. Buna karşın, ilgili yönergede yer almayan menfaat sahiplerinin genel kurula katılmak istemeleri durumunda, ilgili talep toplantı başkanlığı tarafından değerlendirilmekte ve genellikle katılım talepleri kabul edilmektedir. Bu hususla ilgili bugüne kadar herhangi bir olumsuzluk tespit edilmemiştir.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2 - Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1 - Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2 - Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık haklarının Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak kullanılacağı hükmü Ana Sözleşme'de yer almakta olup azlık hakları için kanunen geçerli olan sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oran belirlenmemiştir. Bu konuda herhangi bir başvuru olmamış ve çıkar çatışması tespit edilmemiştir. Azlık haklarının genişletilmesine ilişkin Şirket'in yakın zamanlı bir planı bulunmamaktadır.
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					Şirket'in halka arz izahnamesi, halka arzın 2005 yılında gerçekleşmesi sebebiyle güncelliğini yitirdiğinden dolayı internet sitesinde yer almamaktadır.
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (Çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					Şirket yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almadığından dolayı faaliyet raporunda bu konu ile alakalı bir husus bulunmamaktadır.
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Menfaat sahiplerinin haklarının kullanımı ile ilgili özel politika ve prosedürler oluşturulmasına rağmen, Şirket'in kurumsal web sitesinde tüm menfaat sahiplerinin iletişime geçebilmesi amacıyla e-posta adresi ve telefon numaraları bulunmaktadır. Ayrıca, basın bültenleri, faaliyet raporu, internet sitesi, yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, sosyal ağlar ve bilgilendirme politikası kapsamındaki uygulamaları ile tüm menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi hedeflenmektedir.



## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Menfaat sahiplerinin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmeleri için Şirket'in genel iletişim araçları (e-posta adresleri, çağrı merkezi,vb.) kullanılmakta olup bu konuya özgü bir mekanizma oluşturulmamıştır.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X				Şirket çalışanlarının yönetime ve karar mekanizmalarına katılımı için özellikle bir yönetmelik oluşturulmamasına karşın çalışanlara buldukları ekip içinde gerekli yetki ve sorumluluklar verilirken öneri ve isteklerin diledikleri şekilde ifade etmeleri şirket yönetimi tarafından teşvik edilmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğurabilecek önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır. Ancak buna ilişkin anket vb yöntemler uygulanmamaktadır.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Kilit yönetici pozisyonları için onaylanmış bir halefiyet planlaması bulunmamasına rağmen stratejik pozisyonlara Şirket içi kaynaklardan personel atanması Şirket'in önceliklerindedir. Bugün itibarıyla yönetim kadrosunun büyük bölümü kariyerlerine BİM'de başlamış ya da kuruluşundan bu yana Şirket'te görev almış ve performansları nedeniyle terfi etmiş çalışanlardan oluşmaktadır.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.		X				Şirket'in yazılı ve onaylanmış bir insan kaynağı gelişim politikası bulunmamasına rağmen çalışanlarına kendilerini mesleki yönden eğitime ve geliştirme imkânı verebilecek oryantasyon eğitimleri, mesleki bilgilendirme eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri ve uzmanlık gereken kadrolar için ilave eğitimler sağlanmaktadır.
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X				Çalışanları etkileyecek kararlar en kısa zamanda çalışanlara doğrudan bildirilmektedir.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler almıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.		X				Etik davranış kuralları personel yönetmeliği ve Şirket içi diğer yönetmeliklerde belirtilmiştir. Ayrı bir belge oluşturulmadığı için Şirket internet sitesinde yayımlanmamaktadır.
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.						Yönetim Kurulu başkanı ile icra başkanının yetkilerinin ayrıştırılmasına ilişkin bir husus esas sözleşmede bulunmamaktadır. Şirket'in mevcut organizasyonunda, Yönetim Kurulu Başkanı aynı zamanda İcra Kurulu Başkanlığı görevini de yürütmekte olup buna ilişkin husus ve gerekçesi 21.05.2019 tarihinde yapılan özel durum açıklaması vasıtasıyla kamuya duyurulmuştur. İcra Kurulu Başkanlığı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın aynı kişi tarafından yürütülmesi, Şirket'in, karar alma süreçlerinde daha hızlı ve etkin hareket edebilmesi ve daha dinamik bir organizasyon yapısının oluşması sebebiyle tercih edilmiştir.
4.2.7 - Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					



## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin%25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X					
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9 - Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim Kurulu'nda kadın üye bulunmamakta olup bu hususa ilişkin politika oluşturulmamıştır. Bu hususta ortaya çıkan herhangi bir çıkar çatışması tespit edilmemiştir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket dışında aldığı görevler yazılı bir kurala bağlanmamasına karşın üyelerin detaylı özgeçmişleri ve Şirket dışında aldıkları görevler genel kurulda ortakların bilgisine faaliyet raporu aracılığıyla sunulmaktadır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Şirketimizin Yönetim Kurulu yapılıncası gereğince Yönetim Kurulu Üyeleri'nin bazıları birden fazla komitede yer alabilmektedir. Bu hususta çıkar çatışması tespit edilmemiştir. Şirket'in kısa vadede yönetim kurulu üye sayısının artırılmasına yönelik bir planı bulunmamaktadır.
4.5.6 - Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	Yıl içerisinde ilgili komitelerin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluş bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.		X				Yönetim Kurulu'nun performans değerlendirmesine ilişkin bir mekanizma oluşturulmamış olmasına karşın Yönetim Kurulu işleyişi, etkinliği zaman zaman değerlendirilmektedir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Kişi bazında açıklama yapılmamakla birlikte, Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin toplam tutarı yıllık faaliyet raporu vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Şirket'in kişi bazında açıklama yapılmasına ilişkin bir planı bulunmamaktadır.

**KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU****1. PAY SAHİPLERİ****1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması**

Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı

5

**1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı**

Özel denetçi talebi sayısı

0

Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı

0

**1.3. Genel Kurul**

İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757975>

Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı

Evet

İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Yıl içerisinde böyle bir işlem gerçekleşmemiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

Yıl içerisinde böyle bir işlem gerçekleşmemiştir.

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/745716>

Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/431725>

Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası

26

Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi

Genel Kurula sadece pay sahipleri katılmıştır.

**1.4. Oy Hakları**

Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı

Hayır

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

Bulunmamaktadır

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı

%14,78

**1.5. Azlık Hakları**

Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği

Hayır

Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.

Genişletilmedi

**1.6. Kar Payı Hakkı**

Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı

Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

Bulunmamaktadır

Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

Bulunmamaktadır



## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

Genel Kurul Toplantıları	Olağan Genel Kurul Toplantısı	Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı
Genel Kurul Tarihi	21/05/19	19/11/19
Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	0	0
Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	%83,94	%84,45
Doğrudan temsil edilen payların oranı	%1,27	%1,11
Vekaleten temsil edilen payların oranı	%82,67	%83,34
Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul Bilgileri
Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı ilişkileri/ Genel Kurul Bilgileri
Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	9. madde	Olağanüstü Genel Kurul gündeminde ilişkili taraflarla ilgili madde bulunmamaktadır.
Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	0	0
KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/765087">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/765087</a>	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/799738">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/799738</a>

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı ilişkileri ve Hakkımızda bölümleri
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı ilişkileri/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce

### 2.2. Faaliyet Raporu

#### 2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim, Bağımsızlık Beyanı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan önemli dava bulunmamaktadır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İlgili hizmetler alınmamaktadır.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirakler bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	İnsan Kaynakları, Sosyal Sorumluluk ve Yıl İçinde Yapılan Bağışlar

## 3. MENFAAT SAHİPLERİ

### 3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası

Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket, tazminat ile ilgili hususları İş Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında yürütmektedir. Şirket özelindeki hususların ilgili kanun maddeleri uyarınca değerlendirilmesi sebebiyle özellikle bir tazminat politikası oluşturulmamış olmasına rağmen Şirket, tazminat politikası oluşturmayı değerlendirmektedir.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	55
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Şirket ilgili müdürleri
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Çağrı Merkezi (0 850 254 44 44) ve Şirket Genel Müdürlük Telefonları (0 216 564 03 03)

### 3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Şirket içi düzenlemeler olması sebebiyle internet sitesinde yayınlanmaması tercih edilmiştir.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi

### 3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası

Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Halefiyet planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yazılı insan kaynakları politikası bulunmamaktadır. Personel alım ölçütlerini içeren Şirket içi düzenlemeler Şirket politikası gereğince internet sitesinde yayımlanmamaktadır.
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Bulunmamaktadır
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Bulunmamaktadır
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	1

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

#### 3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Etik kuralların yer aldığı personel yönetmeliği ve diğer Şirket içi düzenlemeler internet sitesinde yayımlanmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Kurumsal sosyal sorumluluk raporu bulunmamaktadır. Çevresel ve kurumsal yönetim konuları Şirket Faaliyet Raporunun Kurumsal Yönetim/Sosyal Sorumluluk ve Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar bölümünde yer almaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirket içi politika ve prosedürler, yönetimin gözetimi, kontrol uygulamaları ve iç denetim mekanizmasının etkin işleyişi alınan önlemler arasında yer almaktadır.

### 4. YÖNETİM KURULU-I

#### 4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Zaman zaman değerlendirilmektedir.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Mustafa Latif Topbaş Yönetim Kurulu Başkanlığı, P.K. Merali Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ile yetkilendirilmiştir.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	12
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması
Yönetim kurulu başkanının adı	Mustafa Latif Topbaş
İcra başkanı / genel müdürün adı	Mustafa Latif Topbaş - İcra Kurulu Başkanı
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/765135">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/765135</a>
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Sigorta bulunmasına rağmen zorunlu bir husus olmadığı için KAP açıklaması yapılmamıştır
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0

Yönetim Kurulunun Yapısı								
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/ Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı	
Mustafa Latif Topbaş	İcracı görevi bulunmaktadır (İcra Kurulu Başkanı)	Bağımsız değil	05/06/95					
Mahmud P. Merali	Yoktur	Bağımsız değil	04/04/06					
Ömer Hulusi Topbaş	Yoktur	Bağımsız değil	01/06/05					
Jozef Wilhelmus Johannes Simons	Yoktur	Bağımsız değil	30/04/08					
Ahmet Akça	Yoktur	Bağımsız	25/04/18	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757980">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757980</a>	Değerlendirildi	Yoktur		Evet
Paul Micheal Foley	Yoktur	Bağımsız	21/05/19	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757980">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/757980</a>	Değerlendirildi	Yoktur		Hayır

#### 4. YÖNETİM KURULU-II

##### 4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%89
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Kullanılmıyor
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	7 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağını belirlediği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim /Ana Sözleşme
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlayan politikada belirlenen üst sınır	Bu hususa ilişkin politika bulunmamaktadır.

##### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler
Komitee çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/206977">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/206977</a> ; <a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/353650">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/353650</a>

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi		Ahmet Akça	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi		Paul Micheal Foley	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Paul Micheal Foley	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Mahmud Pyrali Merali	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi		Serkan Savaş	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Paul Micheal Foley	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi		Mahmut Pyrali Merali	Hayır	Yönetim kurulu üyesi



## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu

### 4. YÖNETİM KURULU-III

#### 4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II

Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler, internet sitesi - Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler, internet sitesi - Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu - Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler, internet sitesi - Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Yönetim Kurulu Komiteleri
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

#### 4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Geleceğe Yönelik Beklentiler ve Gerçekleşmeler
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı.	Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim/Politikalar/ Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi		%100	%100	6	4
Kurumsal Yönetim Komitesi		%66,66	%33,33	1	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi		%100	%50	6	5

# Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu Sorumluluk Beyanı

**KONSOLİDE MALİ TABLOLARIN KABULUNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ : 04/03/2020  
KARAR SAYISI : 838/20**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN  
SERİ:II, NO:14.1 SAYILI TEBLİĞİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANIMIZDIR**

Şirketimizin 1 Ocak-31 Aralık 2019 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Seri II, No: 14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ni uyarınca hazırlanan dönem sonu konsolide mali tablolarımız, bunlara ilişkin notları ve döneme ilişkin konsolide faaliyet raporumuzun;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zarar ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını işletmenin konsolide finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

Bilgilerinize sunarız.

Saygılarımızla,

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.

# Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. Genel Kurulu'na

## 1. Görüş

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

## 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## 3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 4 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

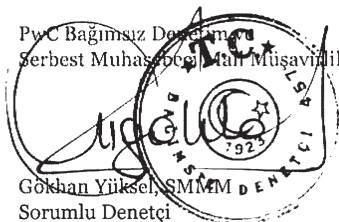
- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak üzere hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
  
Gökhan Yüksel, SMMM DENETÇİSİ  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2020

# **BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ő.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE**

**AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**

**VE BAĞIMSIZ DENETĐİ RAPORU**





## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

**Kilit denetim konuları****Hasılatın denetimi (Dipnot 18)**

Grup yüksek indirimli perakendecilik sektöründe yurtiçi ve yurtdışında 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 8.348 mağazada faaliyet göstermektedir.

Hasılat, perakende sektöründe doğal olarak en önemli finansal tablo kalemi olmasının yanısıra, mağaza sayısı ile birlikte yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının yönetim tarafından değerlendirilmesi ve performans ölçümü açılarından en önemli kriterlerden biridir.

Mağaza sayısına paralel olarak işlem hacminin çok yüksek olması, hasılatın çok fazla sayıda satış noktasında gerçekleştiğinden hasılatın tamlığı ve doğruluğu konusunda güvence sağlanmasının diğer finansal tablo kalemlerine kıyasla göreceli olarak zorluğu ve 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosunda 40.211.942 bin TL tutarındaki hasılatın finansal tablolar açısından önemli seviyede olması nedenleriyle hasılat denetimimiz açısından kilit önemde bir konudur.

**Denetimde konunun nasıl ele alındığı**

Uyguladığımız denetim prosedürleri, hasılatın muhasebeleştirilmesi sürecine ilişkin önemli iç kontrollerin test edilmesi, analitik prosedürler ve detay testlerin kombinasyonundan oluşmaktadır.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi süreci yönetim zincirinde süreç sahipleri ile görüşülmüş ve Bilgi Teknolojileri ("BT") uzmanlarımızın desteği ile sürece ilişkin önemli kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişleri değerlendirilmiştir.

Programa erişim, programda değişiklik yapma ve program geliştirme kontrolleri BT uzmanlarımız tarafından test edilmiştir.

Satışların fiyatlandırılması ve faturalandırmanın tamlığı ve doğruluğunun denetimi için satış kaydının muhasebe departmanının onayı olmadan muhasebe sistemine aktarılamaması, satış kaydının muhasebe sistemine otomatik olarak aktarılması, satış fiyatlarının kasalara otomatik olarak aktarılması ve mağazalardaki işlemlerin her günün sonunda muhasebe sistemine aktarılması gibi kontroller test edilmiştir.

Gün sonunda kasaya aktarılan tutarların muhasebeleştirilmesi örneklem seçilerek test edilmiştir.

Satışlardaki değişimi analiz etmek için analitik maddi doğrulama prosedürleri uygulanmıştır. Bu çalışmalar sırasında kullanılan yıllık enflasyon oranı bağımsız kaynaklardan alınmış, satış alanı metre kareleri ise örneklem yoluyla seçilen mağazaların paftalarına bakılarak test edilmiştir. Bu şekilde kullanılan değişkenlerin güvenilirliği sağlanmıştır. Ürün ve kategori bazlı satışlar ve brüt kar marjları geçmiş dönemlerle karşılaştırılmış ve tutarlılıkları değerlendirilmiştir.



#### Kilit denetim konuları

##### **TFRS 16, Kiralamalar Standardının uygulanması, konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlara etkileri (Dipnot 2.6, 6 ve 12)**

TFRS 16 Kiralamalar Standardı ("TFRS 16") 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yeni standardın uygulanması ile birlikte, Grup'un konsolide finansal tablolarında 4.010.948 bin TL tutarında kullanım hakkı varlıkları ve 4.264.567 bin TL tutarında kiralama yükümlülükleri oluşmuştur. Grup, TFRS 16'ya ilk geçişte basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı tercih etmiş ve önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememiştir.

TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı, kiralamaya konu varlıkların kullanılmasında planlanan süresi (ömür), uzatma opsiyonlarıdır. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.

Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın ilk kez uygulanmasının konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.

#### Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Uyguladığımız denetim prosedürleri, önemli iç kontrollerin test edilmesi ve detay testlerin kombinasyonundan oluşmaktadır.

TFRS 16 Standardına geçiş süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçler süreç sahipleri ile görüşülmüş ve sürece ilişkin önemli kontrollerin tasarım, uygulama ve işleyişleri değerlendirilmiştir.

Grup yönetiminin TFRS 16'ya geçiş süreci sırasında hazırlanmış olduğu çalışmalara ilişkin yönetimle ve Grup'un danışmanlık hizmetleri çalışanları ile görüşmeler yapıp değerlendirmeleri alınmıştır.

Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamamı test edilmiştir ve kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığı değerlendirilmiştir.

TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri örneklem yöntemiyle seçilerek yeniden hesaplanmıştır.

Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratlar örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan faiz oranı ve ömür tahminlerinin tutarlılığı ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiği kontrat hükümleri ile uygunluğu kontrol edilmiştir.

TFRS 16 uygulamasına ilişkin konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmiş ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.

#### 4. Diğer Bilgiler

Diğer bilgilerden Grup yönetimi sorumludur. Diğer bilgiler Ek 1'de yer alan, "Diğer Bilgileri" içermektedir ve konsolide finansal tablolar ile bu tablolara ilişkin denetçi raporunu kapsamamaktadır.

Konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüz, söz konusu diğer bilgileri kapsamamaktadır ve diğer bilgilere ilişkin herhangi bir güvence vermemekteyiz.

Konsolide finansal tabloların denetimi kapsamında sorumluluğumuz, yukarıda belirtilmiş olan diğer bilgileri okumak ve bunu yaparken diğer bilgilerin konsolide finansal tablolar ve denetimden edindiğimiz bilgi ile önemli seviyede tutarsız olup olmadığını, ya da başka bir şekilde önemli ölçüde yanlış gösterilip gösterilmediklerini değerlendirmektir. Yaptığımız çalışmalara göre diğer bilgilerde önemli ölçüde bir yanlışlık olduğuna hükmedersek, bulgularımızı raporlamamız gerekmektedir. Diğer bilgilere ilişkin raporumuzda yer vermemiz gereken herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

## 5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.



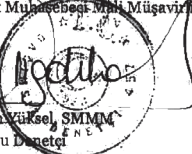


Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebat Mali Müşavirlik A.Ş.  
  
Gökhan Yüksel, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2020

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2019 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

<b>İÇİNDEKİLER</b>		<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI</b>		<b>86-87</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>		<b>88</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI</b>		<b>89</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI</b>		<b>90</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>		<b>91-140</b>
DİPNOT 1	GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	91
DİPNOT 2	FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	92-106
DİPNOT 3	BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	106
DİPNOT 4	NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	107
DİPNOT 5	FİNANSAL YATIRIMLAR	107-108
DİPNOT 6	BORÇLANMALAR	108-109
DİPNOT 7	TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	109
DİPNOT 8	DİĞER ALACAKLAR	110
DİPNOT 9	STOKLAR	110
DİPNOT 10	MADDİ DURAN VARLIKLAR	111-113
DİPNOT 11	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	114
DİPNOT 12	KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	115
DİPNOT 13	KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	115-117
DİPNOT 14	PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	117-118
DİPNOT 15	ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR	118-119
DİPNOT 16	DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	119
DİPNOT 17	ÖZKAYNAKLAR	119-121
DİPNOT 18	SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	121
DİPNOT 19	OPERASYONEL GİDERLER	122
DİPNOT 20	NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	123
DİPNOT 21	ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	123
DİPNOT 22	FİNANSMAN GELİRLERİ	124
DİPNOT 23	FİNANSMAN GİDERLERİ	124
DİPNOT 24	YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	124
DİPNOT 25	VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	124-126
DİPNOT 26	PAY BAŞINA KAZANÇ	127
DİPNOT 27	İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	127-129
DİPNOT 28	FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	129-135
DİPNOT 29	FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	136-137
DİPNOT 30	BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	137
<b>DİĞER BİLGİLER</b>		
EK I	TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER	138-140

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### VARLIKLAR

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>6.127.540</b>	<b>4.842.262</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	4	<b>1.158.847</b>	<b>546.919</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	5	<b>537.591</b>	<b>446.650</b>
<b>Ticari Alacaklar</b>		<b>1.433.320</b>	<b>1.159.602</b>
- ilişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	1.433.320	1.159.602
<b>Diğer Alacaklar</b>	8	<b>17.348</b>	<b>25.321</b>
- ilişkili Taraflardan Diğer Alacaklar		169	158
- ilişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		17.179	25.163
<b>Stoklar</b>	9	<b>2.368.527</b>	<b>2.097.894</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	14	<b>219.210</b>	<b>251.033</b>
<b>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</b>	25	<b>321.295</b>	<b>271.932</b>
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	16	<b>71.402</b>	<b>42.911</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>9.046.025</b>	<b>4.105.688</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	5	<b>622.760</b>	<b>350.761</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>7.039</b>	<b>8.083</b>
- ilişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		7.039	8.083
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	10	<b>4.329.172</b>	<b>3.698.551</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	11	<b>38.420</b>	<b>16.460</b>
<b>Kullanım Hakkı Varlıkları</b>	12	<b>4.010.948</b>	<b>-</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	14	<b>27.800</b>	<b>28.494</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları</b>	25	<b>9.886</b>	<b>3.339</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>		<b>15.173.565</b>	<b>8.947.950</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### KAYNAKLAR

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>7.319.404</b>	<b>5.131.245</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>6</b>	<b>1.031.688</b>	<b>37.853</b>
- Banka Kredileri		47.330	37.853
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		984.358	-
<b>Ticari Borçlar</b>		<b>5.559.439</b>	<b>4.516.139</b>
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	27	557.473	485.466
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	5.001.966	4.030.673
<b>Diğer Borçlar</b>		<b>166</b>	<b>97</b>
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		166	97
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	<b>14</b>	<b>18.193</b>	<b>22.343</b>
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>		<b>57.029</b>	<b>47.181</b>
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>		<b>72.245</b>	<b>58.755</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	13	24.507	18.918
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	47.738	39.837
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>25</b>	<b>425.281</b>	<b>354.356</b>
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>16</b>	<b>155.363</b>	<b>94.521</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>3.616.871</b>	<b>304.689</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>6</b>	<b>3.280.209</b>	<b>-</b>
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		3.280.209	-
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>		<b>180.114</b>	<b>128.634</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	180.114	128.634
<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>25</b>	<b>156.548</b>	<b>176.055</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>4.237.290</b>	<b>3.512.016</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>4.237.290</b>	<b>3.512.016</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>17</b>	<b>607.200</b>	<b>303.600</b>
<b>Geri Alınmış Paylar</b>	<b>17</b>	<b>-</b>	<b>(235.729)</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer</b>			
<b>Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>		<b>981.646</b>	<b>879.126</b>
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	10,17	785.683	785.683
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(117.556)	(90.164)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları		313.519	183.607
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer</b>			
<b>Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>		<b>68.101</b>	<b>41.025</b>
- Yabancı Para Çevrim Farkları		68.101	41.025
<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	<b>17</b>	<b>431.098</b>	<b>571.193</b>
<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>		<b>924.368</b>	<b>702.337</b>
<b>Net Dönem Karı</b>		<b>1.224.877</b>	<b>1.250.464</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>		<b>15.173.565</b>	<b>8.947.950</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2018
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hâsılat	18	40.211.942	32.322.987
Satışların Maliyeti (-)	18	(33.226.484)	(26.613.139)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>6.985.458</b>	<b>5.709.848</b>
Pazarlama Giderleri (-)	19	(4.278.730)	(3.663.526)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(640.439)	(516.480)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	73.808	36.371
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(18.034)	(22.699)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>2.122.063</b>	<b>1.543.514</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24	115.150	44.327
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	24	(3.423)	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>2.233.790</b>	<b>1.587.841</b>
Finansman Gelirleri	22	20.623	51.567
Finansman Giderleri (-)	23	(663.539)	(12.596)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
<b>VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>1.590.874</b>	<b>1.626.812</b>
- Dönem Vergi Gideri	25	(424.831)	(359.576)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	25	58.834	(16.772)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>1.224.877</b>	<b>1.250.464</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>1.224.877</b>	<b>1.250.464</b>
<b>Dönem Karının Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		1.224.877	1.250.464
<b>Pay Başına Kazanç</b>			
Sürdürülen Faaliyetler Pay Başına Kazanç (Tam TL)	26	2,035	2,078
Durdurulan Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		-	-
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>102.520</b>	<b>(10.175)</b>
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları), net		(27.392)	(23.967)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, net		-	(25.186)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları, net		129.912	38.978
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>27.076</b>	<b>59.671</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		27.076	59.671
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)</b>		<b>129.596</b>	<b>49.496</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>		<b>1.354.473</b>	<b>1.299.960</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
Ana Ortaklık Payları		1.354.473	1.299.960

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere

## Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş											
	Ödenmiş sermaye	Geri alınmış paylar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme artışları	Yabancı para çevrim farkları	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birlikmiş Karlar
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları												
<b>1 Ocak 2018 itibarıyla bakiyeler</b>	303.600	(61.111)	340.409	144.629	810.869	(66.197)	(18.646)	641.326	863.001	2.957.880		
Transferler	-	-	230.784	-	-	-	-	632.217	(863.001)	-		
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/azalış	-	(174.618)	-	-	-	-	-	-	-	(174.618)		
Kar payları (Not 17)	-	-	-	38.978	(25.186)	(23.967)	-	(571.206)	-	(571.206)		
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	38.978	(25.186)	(23.967)	-	59.671	1.250.464	1.299.960		
<b>31 Aralık 2018 itibarıyla bakiyeler</b>	303.600	(235.729)	571.193	183.607	785.683	(90.164)	41.025	702.337	1.250.464	3.512.016		
<b>1 Ocak 2019 itibarıyla bakiyeler</b>	303.600	(235.729)	571.193	183.607	785.683	(90.164)	41.025	702.337	1.250.464	3.512.016		
Transferler	-	-	95.634	-	-	-	-	1.154.830	(1.250.464)	-		
Payların geri alım işlemleri nedeniyle meydana gelen artış/(azalış)	-	235.729	(235.729)	-	-	-	-	337.740	-	337.740		
Kar payları (Not 17)	-	-	-	-	-	-	-	(966.939)	-	(966.939)		
Sermaye artışı (Not 17)	303.600	-	-	-	-	-	-	(303.600)	-	-		
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	129.912	-	(27.392)	27.076	-	1.224.877	1.354.473		
<b>31 Aralık 2019 itibarıyla bakiyeler</b>	607.200	-	431.098	313.519	785.683	(117.556)	68.101	924.368	1.224.877	4.237.290		

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihlerinde Sona Eren Dönemlere Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2019	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak 31 Aralık 2018
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem Karı</b>		<b>3.384.491</b>	<b>1.559.358</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili Düzeltmeler</b>		<b>1.986.080</b>	<b>672.049</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile ilgili Düzeltmeler	10,11,12	1.082.616	348.708
Değer Düşüklüğü/İptali ile ilgili Düzeltmeler		3.951	21.161
- Stok Değer Düşüklüğü ile ilgili Düzeltmeler	9	2.509	11.524
- Alacaklarda Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	8	1.442	9.637
Karşılıklar ile ilgili Düzeltmeler		81.477	54.210
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile ilgili Düzeltmeler		73.576	46.926
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	13	7.316	4.259
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile ilgili Düzeltmeler	13	585	3.025
Finansman (Gelirleri) ve Giderleri ile ilgili Düzeltmeler		576.429	(30.193)
- Finansman Giderleri ile ilgili Düzeltmeler		633.939	-
- Vadeli Alumlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri ile ilgili Düzeltmeler		(57.510)	(30.193)
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan (Gelirler) Giderler ile ilgili Düzeltmeler		(124.249)	(90.306)
Vergi Geliri/Gideri ile ilgili Düzeltmeler	25	365.997	376.348
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili Düzeltmeler	24	3.423	(3.600)
Yatırım ya da Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlarına Neden Olan Diğer Kalemlere İlişkin Düzeltmeler	24	(2.858)	(4.279)
Kar (Zarar) Mutabakatı ile ilgili Diğer Düzeltmeler		(706)	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>609.082</b>	<b>(22.882)</b>
Stoklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		(273.142)	(653.169)
Ticari Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		(273.718)	(282.222)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		7.575	7.753
Ticari Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		1.100.810	1.146.062
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artışla İlgili Düzeltmeler		69	(44)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/(Azalışla) İlgili Düzeltmeler		47.488	(241.262)
<b>İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>3.820.039</b>	<b>1.899.631</b>
Vergi Ödemeleri/İadeleri	25	(403.719)	(311.932)
Diğer Nakit girişleri/(Çıkışları)		-	134
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(31.829)	(28.475)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.157.871)</b>	<b>(1.318.596)</b>
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları	5	(130.945)	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	10,11,24	27.354	33.428
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10,11	(1.082.649)	(958.006)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(1.074.812)	(951.097)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(7.837)	(6.909)
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Çıkışları		(76.460)	(437.004)
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Girişleri		97.811	36.448
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		4.160	2.259
Alınan Temettüleri		2.858	4.279
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.607.948)</b>	<b>(657.087)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	9.477	37.853
Ödenen Temettüleri		(966.939)	(571.206)
Kira Yükümlülükleriyle İlgili Nakit Çıkışları	6	(1.024.616)	-
Katılım (Kar) Payı ve Diğer Finansal Araçlardan Nakit Girişleri		7.618	50.884
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Satmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri		366.512	-
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		-	(174.618)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C)</b>		<b>618.672</b>	<b>(416.325)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>(11.083)</b>	<b>(10.462)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>		<b>607.589</b>	<b>(426.787)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>546.919</b>	<b>973.706</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>4</b>	<b>1.154.508</b>	<b>546.919</b>

Takip eden dipnotlar, konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

BİM Birleşik Mağazalar Anonim Şirketi ("BİM" veya "Şirket"), 31 Mayıs 1995 tarihinde kurulmuş olup, Eylül 1995'te faaliyetlerine başlamıştır. Şirket'in kayıtlı adresi Ebubekir Cad. No: 73 Sancaktepe, İstanbul'dur.

Şirket, perakendecilik sektöründe faaliyet göstermekte olup, içerisinde özel markaların da bulunduğu yaklaşık 750 üründen oluşan ürün yelpazesini Türkiye çapında faaliyet gösteren mağazaları aracılığıyla satmaktadır. Şirket'in halka açık hisseleri, Temmuz 2005'ten itibaren Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

Şirket, Fas'da yüksek indirimli gıda perakendeciliği sektöründe faaliyette bulunmak amacı ile 19 Mayıs 2008 tarihinde kurulan BIM Stores SARL şirketine %100 iştirak etmiş ve BIM Stores SARL, 11 Temmuz 2009 tarihinde Fas'ta ilk mağazasını açarak faaliyetlerine başlamıştır. BIM Stores SARL, mali sonuçları, 31 Aralık 2019 tarihli mali tablolarda tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

Şirket, Mısır'da da yüksek indirimli gıda perakendeciliği sektöründe faaliyette bulunmak amacı ile 24 Temmuz 2012 tarihinde kurulan BIM Stores LLC şirketine %100 iştirak etmiştir. BIM Stores LLC'nin Mısır'da mağazaları Nisan 2013'te açılmıştır. BIM Stores LLC, mali sonuçları 31 Aralık 2019 tarihli mali tablolarda tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

Şirket'in mağazalarında satışta bulunan özellikle pirinç ve bakliyat ürünleri olmak üzere çeşitli gıda maddelerinin tedarik ve paketlemesini sağlayan %100 bağlı ortaklığı konumundaki GDP Gıda Paketleme ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. adlı bağlı ortaklık 2017 yılında faaliyetlerine başlamıştır. GDP Gıda Paketleme ve Sanayi ve Ticaret A.Ş. mali sonuçları 31 Aralık 2019 tarihli mali tablolarda tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmiştir.

Bundan sonra konsolide finansal tablolarda Şirket ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları "Grup" olarak adlandırılacaktır.

Grup'un ortaklık yapısı Not 17'de sunulmuştur. Grup konsolide finansal tabloları 4 Mart 2020 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Böyle bir niyet olmamakla beraber, Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar mali tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içinde çalışan dönem sonu personel sayısı kategorilerine göre aşağıdaki tablodaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Ofis personeli	3.611	3.429
Depo personeli	4.837	4.589
Mağaza personeli	43.317	39.962
<b>Toplam</b>	<b>51.765</b>	<b>47.980</b>

Grup, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 8.438 mağazada faaliyet göstermektedir (31 Aralık 2018: 7.478).



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Eylül 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Grup ve Türkiye'de kayıtlı olan Bağlı Ortaklıkları, İş Ortaklıkları ve İştirakleri muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıklar, İş Ortaklıkları ve İştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen arsa ve binalar dışında tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Konsolide finansal tablolar KGG tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayınlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile, "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

#### İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.2 Yeni ve Revize Edilmiş Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş standartlar ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Grup, KGG tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş standartlar ve yorumlardan kendi faaliyet konusu ile ilgili olanları uygulamıştır.

#### **a) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- **TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kayıp doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin finansman oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 15, 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardı ile birlikte erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralaayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralaayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundadır. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralaayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir varlık kullanım hakkını bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. Bu durumda, yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralaayanlar arasında birtakım değerlendirmelere neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilip edilmediğinin bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanununda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- **2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
  - TFRS 3, 'İşletme Birleşmeleri'; kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer. Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak TFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. TFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler hali hazırda var olan TMS 39, 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
  - TFRS 11, 'Müşterek Anlaşmalar'; müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
  - TMS 12, 'Gelir Vergileri'; işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
  - TMS 23, 'Borçlanma Maliyetleri'; bir özellikli varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.
- **TMS 19, 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar'; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
  - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması
  - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### b) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar"daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
  - i) TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı,
  - ii) Önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
  - iii) Önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi.
- **TFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.
- **TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.
- **TFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

### 2.3. TMS'ye Uygunluk Beyanı

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II, 14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.

### 2.4. Fonksiyonel ve raporlama para birimleri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket'in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından BIM Stores SARL'nin fonksiyonel para birimi Fas Dirhemi'dir ("MAD").

Konsolide finansal tablolar oluşturulurken, fonksiyonel para birimi Fas Dirhemi olan yurtdışında faaliyette bulunan bağlı ortaklığın bilanço kalemlerinin Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli olan, 1 TL = 1,6129 MAD kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 TL = 1,6974 MAD esas alınmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Şirket'in diğer bağlı ortaklıklarından BIM Stores LLC'nin fonksiyonel para birimi ise Mısır Poundu'dur ("EGP"). Konsolide finansal tablolar oluşturulurken, bilanço kalemlerinin Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan TL'ye çevrilmesinde bilanço tarihinde geçerli olan 1 TL = 2,7008 EGP kuru, gelir tablosunun çevriminde ise dönem içinde oluşan ortalama kur, 1 TL = 2,9401 EGP kuru esas alınmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır. Cari dönemde geçmiş döneme ilişkin sınıflandırma yapılmamıştır.

### Uygulanan konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar ana şirket olan BİM ile bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren döneme ait finansal tablolarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e transfer olduğu tarihten itibaren konsolide edilmektedir. Grup'un konsolide finansal tabloları, BİM ve % 100 kontrolü altında olan bağlı ortaklıklarını içermektedir.

Bağlı ortaklıklar tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş, dolayısıyla kayıtlı bağlı ortaklık değerleri, ilgili özkaynakları karşılığında netleştirilmiştir.

### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

BİM ve bağlı ortaklıkları arasındaki bakiyeler ve işlemler, şirketler arası karlar ile gerçekleşmemiş karlar ve zararlar dahil olmak üzere elimine edilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer durumlardaki işlemler ve olaylar için uygulanan benzer muhasebe prensipleri kullanılarak hazırlanmıştır.

### Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması ve söz konusu varlık ve yükümlülükleri net bazda tahsil etme/ödeme veya eş zamanlı sonuçlandırma niyetinin olması durumunda bilançoda netleştirilerek gösterilmektedir.

### Tahminlerin kullanılması

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, bilanço tarihi itibarıyla, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını, ortaya çıkması muhtemel yükümlülük ve taahhütlerini ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını etkileyecek varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Buna bağlı olarak gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda raporlanmaktadır.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler, çalışanlara sağlanan faydaların muhasebeleştirilmesi, stok karşılıkları, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, bina ve arsaların yeniden değerlendirilmesi, maddi ve maddi olmayan varlıkların ekonomik ömürleri, kullanım hakkı varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında nakit akışlarının bilanço tarihine indirgenmesinde kullanılan yıllık iskonto oranının ve kiralama süresinin belirlenmesi, gelir vergisi karşılıkları ile ilgilidir.

### 2.6 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Grup'un konsolide finansal durumu, performansı veya nakit akımları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin konsolide finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir sunumu sonucunu doğuracak nitelikte olması durumunda muhasebe politikalarında değişiklik yapılır. İsteğe bağlı olarak muhasebe politikalarında yapılan değişikliklerin önceki dönemleri etkilemesi durumunda, söz konusu politika hep kullanımdaymış gibi konsolide finansal tablolarda geriye dönük olarak uygulanır. Yeni bir standardın uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu standardın şayet varsa geçiş hükümlerine uygun olarak geriye ya da ileriye dönük olarak uygulanır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler geriye dönük olarak uygulanır.



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlardan, "IFRS 16 Kiralamalar" standardının ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişikliklerini, ilgili standardın geçiş hükümlerine uygun olarak uygulamıştır.

Söz konusu standart kaynaklı muhasebe politikası değişiklikleri ve ilgili standartların ilk kez uygulanmasının etkileri aşağıdaki gibidir:

### IFRS 16, "Kiralama İşlemleri" Standardı

#### Grup - kiracı olarak

Grup'un kiralamaları depolar, perakende satış mağazaları ve araçlardan oluşmaktadır. Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:
  - a) Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

#### Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katlanılan maliyetler

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için TMS 36, Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni finansman oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni finansman oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma finansman oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup’un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

### *Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları*

Kira sözleşmeleri ortalama 10 yıllık dönemler için yapılır. Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup tarafından uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup’un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Grup benzer özelliklere sahip bir kiralama portföyüne tek bir iskonto oranı uygulamıştır. İlk uygulama tarihinde kullanım hakkı varlığını ölçerken başlangıçtaki doğrudan maliyetleri dâhil edilmemiştir. Sözleşmenin, sözleşmeyi uzatma ve sonlandırma seçenekleri içermesi durumunda, kiralama süresi belirlenirken bunlara ilişkin yönetimin değerlendirmeleri kullanılmıştır.

### *TFRS 16 Kiralamalar Standardına ilk geçiş*

Grup, TMS 17, “Kiralama İşlemleri” standardının yerini alan TFRS 16, “Kiralamalar” standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla, standardın ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisiyle geriye dönük olarak (“kümülatif etki yöntemi”) finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu yöntemin ilgili standardta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar karlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

TFRS 16, "Kiralamalar" standardının ilk uygulaması kapsamında, 1 Ocak 2019 tarihinden önce TMS 17 "Kiralama İşlemleri" standardına uygun olarak faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılan kiralama taahhütlerine ilişkin finansal tablolarda "kiralama yükümlülüğü" muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu kira yükümlülüğü, geçiş tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş kira ödemelerinin, Şirket'in ilk uygulama tarihindeki alternatif borçlanma finansman oranı kullanılarak iskonto edilmiş bugünkü değeri üzerinden ölçülmüştür. Kullanım hakkı varlıkları ise, ilgili standartta yer alan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, kiralama yükümlülüklerine (peşin ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş) eşit bir tutar üzerinden muhasebeleştirilmiştir.

İlk uygulama tarihinden önce TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralaması taahhütleri ile 1 Ocak 2019 itibarıyla TFRS 16 kapsamında finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2019</b>
<b>TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması taahhütleri</b>	<b>6.592.232</b>
<b>TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)</b>	<b>6.592.232</b>
<b>TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (alternatif borçlanma oranı ile iskonto edilmiş)</b>	<b>3.564.459</b>
- Kısa vadeli kiralama yükümlülüğü	854.573
- Uzun vadeli kiralama yükümlülüğü	2.709.886

Grup, kiralama borçlarını ölçerken, 1 Ocak 2019 tarihindeki alternatif borçlanma oranını çalışmış olduğu bankalardan temin etmiş, bu oranları kullanarak kiralama ödemelerini iskonto etmiştir. Uygulanan ağırlıklı ortalama oran TL, EUR, MAD ve EGP için sırasıyla %20, %5, %5 ve %16'dır. 1 Ekim 2019 sonrasında TL sözleşmeler için iskonto oranı %15 olarak güncellenmiştir.

1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıklarının varlık grupları bazında detayları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak 2019</b>
- Binalar	3.944.970	3.498.042
- Motorlu araçlar	65.978	66.417
<b>Toplam</b>	<b>4.010.948</b>	<b>3.564.459</b>

Grup, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmiş olduğu 3.564.459 TL tutarındaki kira yükümlülüklerini finansal durum tablosunda "Kısa Vadeli Borçlanmalar" ve "Uzun Vadeli Borçlanmalar" kalemleri içerisinde sunmuştur.

### **TFRS 16 Kiralamalar Standardı cari dönem etkisi**

Grup, 31 Aralık 2019 itibarıyla 4.010.948 TL kullanım hakkı varlığı ve 4.264.567 TL kiralama yükümlülüğü muhasebeleştirmiştir.

TFRS 16 kapsamındaki kira sözleşmeleriyle ilgili olarak, Grup faaliyet kiralaması gideri yerine amortisman ve finansman giderleri muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıllık dönemde, Grup bu kiralamalardan 643.563 TL değerinde amortisman gideri, 633.939 TL finansman gideri, 6.303 TL kur farkı gideri, 1.024.616 TL kira ödemesi, 7.109 TL diğer gelir ve 52.003 TL ertelenmiş vergi geliri muhasebeleştirilmiştir. Faaliyet kiralama gideri olarak bırakılan 15.328 TL kira giderinin 9.657 TL'lik kısmı TFRS 16 kapsamına girmeyen ciroya endekli kira sözleşmeleri doğrultusunda oluşan giderlerden, 5.671 TL tutarındaki kısmı diğer sebeplerle faaliyet kiralaması olarak bırakılan giderlerden kaynaklanmaktadır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Hasılat, müşterilerin malların kontrolünü elde ettiğinde muhasebeleştirilir. Kontrolün devri zamanın belirli bir anında gerçekleşir. Net satışlar, mal satışlarından indelerin ve Katma Değer Vergisinin düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Perakende satışlar nakit ya da kredi kartı karşılığında ve kontrolün aynı anda müşterilere devri suretiyle gerçekleşmekte olup satış anında hasılat muhasebeleştirilmektedir.

#### Malların Satışı

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması,
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi,
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması, ve
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi.

#### Finansman Gelirleri

Katılım bankaları nezdinde bulundurulmuş katılım hesabı gelirleri tahakkuk esasına göre gelir kaydedilmektedir.

#### Temettü Geliri

Yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır.

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, yoldaki paralar, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### Ticari alacaklar

Ticari alacaklar, sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari, kredi kartı alacakları ve diğer alacaklardan oluşmakta olup bilanço tarihi itibarıyla ortalama 12 gün olan (31 Aralık 2018: 11 gün) vadeli ticari alacaklar fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında vadesinin uzun olduğu durumlarda ertelenmiş vade farkı gelirden netleştirilmiş olarak şüpheli ticari alacak karşılıkları düşüldükten sonra taşınmaktadır. Ertelenmiş vade farkı geliri netleştirilmiş ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarların etkin finansman yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş finansman oranı olmayan kısa vadeli alacaklar ve kredi kartı alacakları faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir. Ticari alacağın tahsilatının mümkün olmadığı durumlarda şüpheli ticari alacak karşılığı için tahmin yapılmaktadır. Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasına takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek diğer gelirlere kaydedilir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları hariçinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Stoklar

Stoklar, elde etme maliyet bedeli veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilir. Stokların maliyetini oluşturan unsurlar tüm satın alma maliyetlerini ve ilgili durumlarda stokları mevcut durum ve konumuna getirmek için katlanılan giderleri kapsamaktadır. Stok maliyeti ilk - giren - ilk - çıkar metodu ile belirlenmektedir.

Olağan faaliyetler nedeni ile satışlardan alınan ciro primi, söz konusu stokların maliyetlerinden mahsup edilmekte ve satılan malın maliyeti ile ilişkilendirilmektedir.

Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından satış esnasına kadar oluşacak ek maliyetlerin düşülmesinden sonraki değerdir.

### Maddi duran varlıklar

Bütün maddi duran varlıklar başlangıç olarak maliyet değerinden kaydedilir. Arsa ve binalar daha sonra bağımsız uzmanlarca değerlendirilip rayiç değerine getirildikten sonra ilgili bina için amortisman düşülerek gösterilmiştir. Grup, koşullarda bir değişiklik olmadığı sürece bina ve arsalarını 3 yılda bir değerletirmektedir. Diğer bütün maddi duran varlıklar maliyet bedellerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek yansıtılmıştır. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider gelir tablosuna dahil edilmektedir. Yeniden değerlendirilmiş varlıkların satılması durumunda, bu varlığa ait yeniden değerlendirme fon tutarı geçmiş yıllar karlarına aktarılmaktadır.

Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masraflar, oluştuğu dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların defter değerlerinin yeniden değerlendirme sonucunda artışı, vergi sonrası diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynaklarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı hesabında ertelenmiş vergi etkisi düşülerek kaydedilir. Aynı varlığın değerindeki azalış önceki yeniden değerlendirme farkını tersine çevirdiği ölçüde diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilip özkaynaklarda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı hesabından düşülür, bundan sonraki azalmalar gelir tablosunda gider olarak muhasebeleştirilir.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyetleri veya yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal metotla amortisman tabii tutulmaktadır. Maddi duran varlıklar için tahmini ekonomik ömürlerini yansıtan amortisman süreleri aşağıdaki gibidir :

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	5
Bina	25
Özel maliyetler	10
Makine ve teçhizat	4-10
Taşıt araçları	5-10
Demirbaşlar	5-10

Ekonomik ömür, artık değer ve amortisman metodu tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl düzenli olarak gözden geçirilmekte, bu süreçte kullanılan metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydalar ile paralel olup olmadığına dikkat edilmekte ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yeniden değerlendirilmiş değerleri ile muhasebeleştirilmiş olan varlıklar satıldıklarında özkaynaklar maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı hesabı, geçmiş yıl karlarına transfer edilir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Özel maliyetler

Özel maliyetler için ekonomik ömür kira kontratlarının ortalama süresi olan 10 yıl ile uyumludur.

### Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş, itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. İşletme bünyesinde oluşan geliştirme maliyetleri dışındaki maddi olmayan duran varlıklar aktifleştirilmemekte ve gerçekleştirikleri yılda gelir tablosuna gider olarak yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir.

Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir.

Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe politikalarındaki değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri gelir tablosunda maddi olmayan duran varlığın işlevi ile uyumlu şekilde gider olarak kaydedilir.

Grup'un süresiz kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir.

### Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Koşullardaki değişikliklerin, varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceğine işaret etmesi durumunda, varlıkların taşınan değeri üzerinde değer düşüklüğü olup olmadığı değerlendirilir. Varlıkların taşıdıkları değerleri, paraya çevrilebilecek tutarı aştığında değer düşüklüğü karşılık gideri gelir tablosunda yansıtılır.

Paraya çevrilebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olanıdır. Kullanım değeri, bir varlığın kullanımından ve ekonomik ömrü sonunda satılmasından elde edilmesi öngörülen gelecekteki nakit akımlarının şimdiki değerini, net satış fiyatı ise, satış hasılatından satış maliyetleri düşüldükten sonra kalan tutarı yansıtmaktadır. Grup, finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü değerlendirilmesinde, operasyonel olarak belirlenmiş olan bölgeleri baz almaktadır (Nakit Üreten Birimler).

### Finansal varlıklar

#### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: itfa edilmiş maliyet ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### *İtfa edilmiş maliyeti üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasaya kota olmayan ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri raporlama tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda gösterilirler. Grup'un ticari alacakları, nakit ve nakit benzerleri, kira sertifikaları ve yatırım fonları gibi finansal yatırımları bu kategoriye sınıflandırılmaktadır.

### *Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları raporlama döneminden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıkların altında sınıflandırılırlar.

### *Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar*

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar, ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler" içinde muhasebeleştirilir.

### *Muhasebeleştirme ve ölçümleme*

Düzenli olarak alım - satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım - satım yapılan tarih, Grup'un varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Makul değer değişimleri gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar hariç diğer finansal yatırımlar ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Gerçeğe uygun değeri gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklar, gerçeğe uygun değeriyle finansal tablolara alınır ve işlem maliyetleri, gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Grup tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar etkin finansman oranı yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

### *Finansal araçların netleştirilmesi*

Bir finansal varlık ve borcun birbirine mahsup edilerek (netleştirilerek) net tutarın bilançoda gösterilmesi ancak işletmenin; muhasebeleştirilen tutarları netleştirme konusunda yasal bir hakkının bulunması ve net esasa göre ödemede bulunma ya da varlığı elde etme ve borcu ödeme işlemlerini eş zamanlı olarak gerçekleştirme niyetinde olması durumunda mümkün olabilir.

### *Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve çıkarılması*

Grup, finansal varlık veya yükümlülükleri, ilgili finansal araç sözleşmelerine taraf olduğu takdirde bilançosuna yansıtılmaktadır. Grup, finansal varlığın tamamını veya bir kısmını, sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolünü kaybettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup, finansal yükümlülükleri ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri, Grup'un varlığı teslim aldığı/teslim ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal aracın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

Bütün normal finansal varlık alım ve satımları işlem tarihinde, yani Grup'un varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihte kayıtlara yansıtılır.

### Finansal varlıklar değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde finansal varlıklarda değer düşüklüğü ayrılmasını gerektiren bir durum olup olmadığını incelemektedir.

### İtfa edilmiş maliyet değerinden taşınan varlıklar

İndirgenmiş maliyetinden gösterilen kredi ve alacaklarda değer düşüklüğü zararı meydana geldiğine ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, ilgili zararın tutarı, gelecekteki tahmini nakit akışlarının (henüz oluşmamış gelecekteki kredi zararları hariç) finansal varlığın etkin finansman oranı üzerinden itfa edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile taşınan değeri arasındaki fark olarak ölçülür.

Varlığın taşınan değeri, doğrudan veya bir karşılık hesabı kullanılmak suretiyle azaltılır. İlgili zarar tutarı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Daha sonraki bir dönemde, değer düşüklüğü zararı miktarının azalması ve söz konusu azalmanın değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirildikten sonra meydana gelen bir olay ile tarafsız bir şekilde ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce muhasebeleştirilmiş bulunan değer düşüklüğü zararı doğrudan veya bir karşılık hesabı aracılığıyla iptal edilir. İptal işlemi sonucunda, ilgili finansal varlığın taşınan değeri, finansal varlığa ilişkin değer düşüklüğü ayrılmasaydı finansal varlığın değer düşüklüğünün iptal edildiği tarihte oluşacak olan indirgenmiş değerinden fazla olamaz.

Ticari alacaklar göz önünde bulundurulduğunda, değer düşüklüğü karşılığı vadesini aşmış alacaklarının tahsil edemeyeceğine dair tarafsız bir göstergenin (alacaklının önemli finansal zorluklar yaşamaması veya tasfiye olasılığı olması gibi) bulunması durumunda ayrılır. Ticari alacağın taşınan değeri karşılık hesabı kullanılmak suretiyle azaltılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

### Ticari borçlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ortalama vadesi 55 gün (31 Aralık 2018: 54) olan ticari borçlar, fatura tutarları üzerinden kayıtlara alınmakta ve sonrasında ertelenmiş vade farkı giderinden netleştirilmiş değerleriyle taşınmaktadır. Ertelenmiş vade farkı giderleri satılan malın maliyeti içerisinde muhasebeleştirilir. Taşınan ticari borç, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini yansıtmaktadır.

### Hediye Çeki muhasebeleştirilmesi

Grup'un müşterilerine sattığı hediye çekleri bilançoda ertelenmiş gelirler kaleminde sınıflanmaktadır. Söz konusu hediye çekleri müşteri tarafından kullanıldığında ise satış geliri kaydedilmektedir.

### Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilebilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu tarihte giderleştirilir.



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Kur değişiminin etkileri

Grup yabancı para cinsinden yapılan işlemleri ve bakiyeleri kullanılan para birimine çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin kullanılan para birimine çevrilmesinden veya parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Grup'un yabancı para çevrimi için kullandığı kurlar ilgili dönem sonları itibarıyla aşağıda sunulmuştur:

	ABD Doları/TL (tam)	EURO/TL (tam)
31 Aralık 2019	5,9402	6,6506
31 Aralık 2018	5,2609	6,0280

### Pay başına kazanç

Pay başına basit kazanç net dönem karının dönem içindeki hisselerin ağırlıklı ortalamasına bölünmesiyle hesaplanır. Dönem içerisinde içsel kaynaklardan sermaye artırım yapılmaması halinde, hisselerin ağırlıklı ortalaması hesaplanırken yeni bulunan değerlerin dönem başı itibarıyla da geçerli olduğu kabul edilir.

Türkiye'deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak ("bedelsiz hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir.

### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihindeki durumu hakkında ilave bilgi veren bilanço tarihinden sonraki olaylar (düzeltme gerektiren olaylar) mali tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır.

### Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve şarta bağlı yükümlülükler

#### i) Karşılıklar

Karşılıklar ancak ve ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa ve bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkması olasılığı mevcutsa ve gerçekleşecek yükümlülüğün miktarı güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa kayıtlara alınmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında, karşılıklar paranın zaman değerini (ve uygun ise yükümlülüğe özel riskleri) yansıtan cari piyasa tahminlerinin vergi öncesi oranı ile gelecekteki nakit akımlarının iskonto edilmesi sonucu hesaplanmaktadır. İskonto metodu kullanıldığında, zaman dilimini yansıtan karşılıklardaki artış, finansman yükü olarak dikkate alınır.

#### ii) Şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Şarta bağlı varlıklar mali tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri üretme ihtimali yüksek olduğu takdirde dipnotlarda açıklanır. Şarta bağlı yükümlülükler ise kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise mali tablolarda yansıtılmayıp dipnotlarda açıklanmaktadır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### İlişkili taraflar

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,

- i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde.
- ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
- v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

#### Dönem vergi gideri ve ertelenmiş vergi gideri

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa mali tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü mali tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan ve hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından doğmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Nakit akış tablosu

Grup, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akımlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akım tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### Çalışanlara sağlanan faydalar

#### a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen ve en az bir yıl hizmet vermiş personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Not 15'te daha detaylı belirtildiği üzere, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak yansıtmıştır.

Profesyonel aktüerler tarafından yapılan hesaplamalara göre bulunan aktüer kazanç veya kayıplar özkaynaklar içerisindeki çalışanlara sağlanan faydalanan ilişkin aktüeryal kayıp/kazanç fonuna aktarılır. Özkaynaklara aktarılan ilgili kayıp/kazançlar ilerleyen dönemlerde gelir tablosuna devredilemez. Kıdem tazminatı karşılığı, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen iskonto oranı ile hesaplanarak konsolide mali tablolara yansıtılmıştır.

#### b) Kullanılmamış izin hakları

Konsolide finansal tablolarda tahakkuk etmiş olan kullanılmamış izin hakları, bilanço tarihi itibarıyla çalışanların kullanmadıkları hak edilmiş izin günleri ile ilgili gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığını ifade eder.

### 3. Bölümlere Göre Raporlama

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümler ile tutarlı olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Grup'un üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Grup üst düzey yöneticileri Grup'un tek bir alanda faaliyet göstermesini ve Türkiye dışındaki faaliyetlerinden hiçbirinin kendi başına toplam faaliyetler içerisinde ayrı raporlamayı gerektirecek kadar önem arz etmediğini göz önünde bulundurarak, stratejik kararlarını Grup'un tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde almaktadırlar. Bu nedenle, TFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"ndeki ilgili hükümler doğrultusunda, Grup'un, tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmakta olup, finansal bilgiler faaliyet bölümlerine göre raporlanmamıştır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 4. Nakit ve Nakit Benzerleri

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	211.838	200.278
Banka		
- Vadesiz mevduat	108.112	228.861
- Katılım hesabı	750.649	1.614
Yoldaki para	88.248	116.166
	<b>1.158.847</b>	<b>546.919</b>
Eksi: kar payı tahakkuku	(4.339)	-
<b>Nakit akım tablosuna baz olan nakit ve benzerleri toplamı</b>	<b>1.154.508</b>	<b>546.919</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır. 31 Aralık 2019 itibarıyla katılım hesabı TL (31 Aralık 2018: EGP) cinsinden olup katılım bankalarının kar payı oranı ortalama brüt yıllık %10,89'dur (31 Aralık 2018: TL Yoktur. EGP için brüt yıllık %13). Katılım hesaplarında bulunmakta olan tutarları Grup tarafından yatırım amacıyla kullanılmaması, değerlerinin belirlenebilen bir nakde dönüştürülebilmesi ve değerindeki değişim riskinin önemsiz olmasından dolayı nakit ve nakit benzerleri kapsamına dahil edilmiştir.

### 5. Finansal Yatırımlar

#### a) Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadesine bir yıldan kısa süre kalan itfa edilmiş maliyet değeriyle yansıtılan finansal varlıklar olan kira sertifikaları ve gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan gayrimenkul yatırım fonlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kira Sertifikaları (*)	478.195	167.167
Gayrimenkul Yatırım Fonları	59.396	279.483
	<b>537.591</b>	<b>446.650</b>

(\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kira sertifikaları TL cinsinden olup basit brüt yıllık getiri oranı ortalama %13,39'dur. (31 Aralık 2018: TL, brüt yıllık %24,70).

#### b) Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla toplam 622.760 TL tutarındaki uzun vadeli finansal yatırımlar aşağıda detaylandırılmıştır (31 Aralık 2018: 350.761 TL).

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### i) Bağılı Ortaklıklar:

Finansal yatırımlar içerisinde gösterilen bağılı ortaklık oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	İştirak oranı (%)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İdeal Standart İşletmecilik ve Müessesilik San. ve Tic. A.Ş. ("İdeal Standart") <sup>(*)</sup>	100	12.590	12.590
		<b>12.590</b>	<b>12.590</b>

<sup>(\*)</sup> İdeal Standart, olası değer düşüklüğü göz önünde bulundurulmak suretiyle, maliyet bedeli ile taşınmakta olup mali sonuçları, Grup'un konsolide finansal sonuçları üzerinde önemli bir etkiye sahip olmadığından konsolidasyon kapsamına dahil edilmemiştir. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla İdeal Standart'ın toplam varlık ve cirosunun Grup'un aynı tarih ve dönem itibarıyla konsolide toplam varlık ve cirosuna oranı %1 seviyesinin altındadır. Maliyet bedeli gerçeğe uygun değerini yansıtmaktadır.

### ii) Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar:

Finansal yatırımlar içerisinde gösterilen gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlık oran ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	İştirak oranı (%)	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
FLO Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. <sup>(*)</sup>	11,5	455.170	338.171
Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş. <sup>(**)</sup>	14	155.000	-
		<b>610.170</b>	<b>338.171</b>

<sup>(\*)</sup> İlgili finansal varlığın gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından indirgenmiş nakit akımları analizi yöntemiyle %19,51 iskonto oranı ve %9,8 nihai büyüme oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

<sup>(\*\*)</sup> Grup, ilişkili firması olan Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş.'nin ("Aktül") hisselerinin %14 oranındaki paylarını 14 Ocak 2019 tarihinde 91.000 TL karşılığında devralmıştır. 28 Mart 2019 tarihinde ise Grup, Aktül'de 39.945 TL sermaye artırımına iştirak etmiştir. İlgili finansal varlığın gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından çarpan yöntemi (yurtiçi ve yurtdışı çarpan yöntemi) ve İNA yöntemleri eşit ağırlıklanılarak %17,6 iskonto oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

## 6. Borçlanmalar

### a) Banka Kredileri

Grup'un 31 Aralık 2019 itibarıyla çeşitli bankalardan SGK borçlarını ödemek üzere kullandığı 47.330 TL tutarında kısa vadeli faizsiz finansal borcu bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 37.853 TL).

### b) Kiralama İşlemlerinden Borçlar

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	984.358	-
	<b>984.358</b>	<b>-</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	3.280.209	-
	<b>3.280.209</b>	<b>-</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>	<b>4.264.567</b>	<b>-</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Grup'un, rapor tarihi itibarıyla, finansal borçlarının geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
3 aydan kısa	255.377	-
3-12 ay	728.981	-
12 aydan fazla	3.280.209	-
	<b>4.264.567</b>	<b>-</b>

Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık finansman oranları kullanılarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	-	-
Alınan yeni finansal borçlar	1.009.776	-
TFRS 16 kapsamında ilk kez bilançoya alınan kira yükümlülükleri	3.564.459	-
Finansman giderleri tahakkuklarının değişimi	633.939	-
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(1.024.616)	-
Kur farkları değişimi	6.303	-
Yabancı para çevrim farkları	74.706	-
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>4.264.567</b>	<b>-</b>

### 7. Ticari Alacak ve Borçlar

#### a) İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kredi kartı alacakları	1.433.320	1.159.602
	<b>1.433.320</b>	<b>1.159.602</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kredi kartı alacaklarının ortalama vadeleri 12 gündür (31 Aralık 2018: 11 gün).

#### b) İlişkili Olmayan Taraplara Ticari Borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Tedarikçi firmalar cari hesapları	5.053.719	4.057.641
Ertelenmiş reeskont giderleri (-)	(51.753)	(26.968)
	<b>5.001.966</b>	<b>4.030.673</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari borçların ortalama vadeleri 55 gündür (31 Aralık 2018: 54 gün). 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tedarikçi firmalardan garanti olarak 282.614 TL tutarında teminat mektubu, çek ve senet; 10.395 TL tutarında ise ipotek alınmıştır (31 Aralık 2018: 72.260 TL teminat mektubu çek ve senet; 10.168 TL ipotek).

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 8. Diğer Alacaklar

#### a) İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili taraflardan alacaklar	169	158
	<b>169</b>	<b>158</b>

#### b) İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Diğer alacaklar	17.179	25.163
Şüpheli diğer alacaklar	11.370	9.928
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(11.370)	(9.928)
	<b>17.179</b>	<b>25.163</b>

Şüpheli alacak karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	9.928	425
Ayrılan karşılık tutarı	1.442	9.637
Cari dönem içerisinde tahsil edilen	-	(134)
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	<b>11.370</b>	<b>9.928</b>

### 9. Stoklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ticari mallar, net	2.356.936	2.087.653
Diğer mallar	11.591	10.241
	<b>2.368.527</b>	<b>2.097.894</b>

33.226.484 TL (31 Aralık 2018: 26.613.139 TL) tutarındaki stok maliyeti, satılan malın maliyeti içerisinde giderleştirilmiştir.

2019 ve 2018 yılları içinde stok değer düşüklüğü karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem başı - 1 Ocak	11.524	6.041
Satışlar	(11.524)	(6.041)
Değer düşüklüğü	2.509	11.524
<b>Dönem sonu 31 Aralık</b>	<b>2.509</b>	<b>11.524</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ticari mallar için 2.509 TL (31 Aralık 2018: 11.524 TL) tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 10. Maddi Duran Varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içindeki maddi duran varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Döviz kurlarındaki değişimin etkisi	31 Aralık 2019
<b>Maliyet veya yeniden değerlendirilmiş tutar</b>						
Arsa	817.860	28.022	-	-	2.756	848.638
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	15.326	2.514	(13)	1.161	-	18.988
Bina	1.200.106	93.605	(901)	194.955	3.181	1.490.946
Makine ve teçhizat	1.230.234	314.870	(30.281)	19.312	26.240	1.560.375
Taşıt araçları	242.076	72.798	(16.106)	3.732	4.048	306.548
Demirbaşlar	459.329	123.722	(15.928)	3.357	6.720	577.200
Özel maliyetler	1.055.029	255.079	(21.637)	6.784	35.741	1.330.996
Yapılmakta olan yatırımlar	116.296	184.202	(4.873)	(251.760)	328	44.193
	<b>5.136.256</b>	<b>1.074.812</b>	<b>(89.739)</b>	<b>(22.459)</b>	<b>79.014</b>	<b>6.177.884</b>
<b>Eksi : Birikmiş amortisman</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(8.969)	(2.322)	8	-	-	(11.283)
Bina	(59.569)	(69.497)	(41)	-	(247)	(129.354)
Makine ve teçhizat	(531.295)	(134.109)	22.380	-	(17.032)	(660.056)
Taşıt araçları	(118.478)	(48.905)	13.274	-	(2.440)	(156.549)
Demirbaşlar	(280.405)	(68.867)	15.523	-	(3.217)	(336.966)
Özel maliyetler	(438.989)	(106.961)	7.835	-	(16.389)	(554.504)
	<b>(1.437.705)</b>	<b>(430.661)</b>	<b>58.979</b>	<b>-</b>	<b>(39.325)</b>	<b>(1.848.712)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.698.551</b>					<b>4.329.172</b>
	1 Ocak 2018	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Döviz kurlarındaki değişimin etkisi	31 Aralık 2018
<b>Maliyet veya yeniden değerlendirilmiş tutar</b>						
Arsa	809.864	11.361	(8.005)	-	4.640	817.860
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	13.126	2.047	(29)	182	-	15.326
Bina	939.124	111.614	(1.889)	147.820	3.437	1.200.106
Makine ve teçhizat	957.870	253.699	(27.323)	8.255	37.733	1.230.234
Taşıt araçları	180.581	65.886	(16.852)	6.567	5.894	242.076
Demirbaşlar	366.021	92.825	(10.109)	1.608	8.984	459.329
Özel maliyetler	810.553	199.955	(16.072)	4.049	56.544	1.055.029
Yapılmakta olan yatırımlar	72.828	213.710	(1.955)	(168.862)	575	116.296
	<b>4.149.967</b>	<b>951.097</b>	<b>(82.234)</b>	<b>(381)</b>	<b>117.807</b>	<b>5.136.256</b>
<b>Eksi : Birikmiş amortisman</b>						
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	(7.065)	(1.904)	-	-	-	(8.969)
Bina	-	(59.619)	104	-	(54)	(59.569)
Makine ve teçhizat	(424.076)	(106.235)	21.242	-	(22.226)	(531.295)
Taşıt araçları	(91.211)	(37.452)	13.506	-	(3.321)	(118.478)
Demirbaşlar	(233.342)	(52.552)	9.765	-	(4.276)	(280.405)
Özel maliyetler	(336.548)	(86.904)	7.826	-	(23.363)	(438.989)
	<b>(1.092.242)</b>	<b>(344.666)</b>	<b>52.443</b>	<b>-</b>	<b>(53.240)</b>	<b>(1.437.705)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.057.725</b>					<b>3.698.551</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla cari dönem amortisman giderinin 400.061 TL tutarındaki kısmı (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 320.595 TL) pazarlama giderlerine, 30.600 TL tutarındaki kısmı (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 24.071 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir. Maddi duran varlık içerisinde yer alan arsa ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarlarından konsolide mali tablolara yansıtılmıştır. Yeniden değerlendirme farkı, ertelenmiş vergi tutarı netlenerek diğer kapsamlı gelirler içinde yer alan maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı hesabında gösterilmiştir. Özsermaye içinde yer alan bu fon hissedarlara dağıtılamaz.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Grup'un TMS 16'ya göre yeniden değerlendirme modelini benimsememiş olması durumunda, arsa ve binaların 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla net defter değerlerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Arsa	223.569	195.936
Bina	1.153.099	856.739
	<b>1.376.668</b>	<b>1.052.675</b>

### Arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup arsa ve binalarını konsolide mali tablolarda yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden taşımaktadır. En son 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tespit edilmiş olan yeniden değerlendirme değer artışı, ertelenmiş gelir vergisi etkisiyle netlenerek diğer kapsamlı gelirin alacağına kaydedilmiş ve özkaynaklardaki "maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı/azalışları" nda gösterilmiştir. Değerleme yöntemi ile hesaplanan finansal olmayan varlıkların gerçeğe uygun değeri, gözlemlenebilir olan kote edilmiş fiyatlar dışındaki direkt olarak (fiyatlar gibi) veya dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmiş olanlar gibi) girdilerden hesaplanmaktadır (Seviye 2).

### Seviye 2'nin gerçeğe uygun değerini bulmak için kullanılan değerlendirme yöntemleri

Arsa ve binaların Seviye 2 gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde ilgili gayrimenkulün satış veya satın alma maliyetleri veya herhangi bir verginin mahsubu göz önüne alınmamıştır. Söz konusu değer tahmininde en sık kullanılan yaklaşım Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı olup bazı gayrimenkuller için İndirgenmiş Nakit Analizini de içeren Gelir İndirgeme Yaklaşımı ve Maliyet Yaklaşımı yöntemleri de kullanılmıştır. Emsal karşılaştırma yaklaşımında lokasyon ve pazarlık payı gibi tahminler dikkate alınarak metre kare başına değer tespitinde bulunulmuştur.

### Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı

Emsal Karşılaştırma Yaklaşımı, benzer veya ikame mülklerin satışını ve piyasa verilerini dikkate alarak karşılaştırmaya dayalı bir işlemle değer tahmini yapılmasını içermektedir. Genel olarak değerlendirme yapılan mülkün değeri, açık piyasada gerçekleştirilen benzer mülklerin satışlarıyla ya da istenen fiyatlar ve verilen teklifler de dikkate alınarak belirlenmiştir.

### Gelir İndirgeme Yaklaşımı

Değerlemesi yapılan mülke ait gelir ve harcama verileri dikkate alınarak indirgeme yöntemi ile değer tahmini yapılmaktadır. İndirgeme, gelir tutarını değer tahminine çeviren gelir ve değer ile ilişkilidir. Bu işlemde, Hasılat veya iskonto oranı ya da her ikisi birden dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşım içerisinde ağırlıklı olarak Direkt Gelir Kapitalizasyonu ve Nakit Akımları analizleri kullanılmaktadır. Direkt Gelir Kapitalizasyonunun uygulanması sırasında taşınmazın yer aldığı aynı bölgede yer alan benzer taşınmazların kira bilgileri kullanılmıştır. Ancak değerlemenin yapıldığı bölgede benzer taşınmazlar için uygulanabilecek kapitalizasyon oranı için yeterli veriye ulaşılmadığı durumlarda söz konusu yöntem uygulanmamıştır.

### Maliyet Yaklaşımı

Mülkün satın alınması yerine, mülkün aynısının veya aynı yararı sağlayacak başka bir mülkün inşa edebileceği olasılığı dikkate alınmaktadır. Uygulamada, tahmin edilen değer, yenisinin maliyetinin, değerlendirme yapılan mülk için ödenebilecek olası fiyatı aşırı ölçüde aştığı durumlarda eski ve daha az fonksiyonel mülkler için amortismanı da içermektedir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Arsa ve binaların, normalde piyasada hangi şekilde işlem göreceği, gerçeğe uygun değer tahmini için kullanılacak olan yaklaşım ve yöntemleri belirlemektedir. Arsa ve binaların en muhtemel satış fiyatları, maddi varlığın boyutu gibi temel özelliklerden doğabilecek farklılıklar için düzeltilmiştir. Bu değerlendirme yöntemindeki en önemli girdi metrekaşe başına fiyattır.

Değerlemelerin yapılması sırasında kullanılan yöntemlerden biri olan emsal karşılaştırma yaklaşımında emsal verilerin pazarlık payları dikkate alınmış, taşınmazın emsallere göre olumlu ve olumsuz özelliklerine uyumlaştırma yapılmıştır.

### Grup'un değerlendirme süreçleri

Grup finansal raporlama amacı için arsa ve binaların, gerçeğe uygun değerlerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Grup, arsa ve binalarının gerçeğe uygun değerini belirlemek için dışarıdan, bağımsız ve SPK lisansına sahip bir değerlendirme firmasını görevlendirmektedir.

Söz konusu yeniden değerlemeler, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde düzenli olarak yapılmaktadır. Grup, koşullarda bir değişiklik olmadığı sürece arsa ve binalarını 3 yılda bir değerletirmektedir ve bulunan değerleri mali tablolarına yansıtmaktadır. Grup, arsa ve binaların değerlemesini en son 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yaptırmıştır.

Grup'un sahip olduğu arsa ve binalar (idari bina, depo ve mağaza) makul piyasa değerlerinin belirlenmesi amacıyla konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip ve arsa ve binaların sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan bir gayrimenkul değerlendirme firması tarafından değerlendirilmiştir.

Grup'a ait arsa ve binalara ait yeniden değerlendirme fonuna ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı- 1 Ocak	785.683	810.869
Yeniden değerlendirme artışı	-	-
Yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan ertelenmiş vergi	-	(25.186)
<b>Dönem sonu-31 Aralık</b>	<b>785.683</b>	<b>785.683</b>

### Varlıklar üzerindeki rehin ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkları üzerinde ipotek bulunmamaktadır.



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 11. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içinde maddi olmayan duran varlıkların ve ilgili birikmiş itfa paylarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Döviz kurlarındaki değişimin etkisi	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>						
Haklar	39.213	7.807	(201)	22.459	365	69.643
Diğer maddi olmayan varlıklar	265	30	-	-	-	295
	<b>39.478</b>	<b>7.837</b>	<b>(201)</b>	<b>22.459</b>	<b>365</b>	<b>69.938</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>						
Haklar	(22.830)	(8.331)	184	-	(292)	(31.269)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(188)	(61)	-	-	-	(249)
	<b>(23.018)</b>	<b>(8.392)</b>	<b>184</b>	<b>-</b>	<b>(292)</b>	<b>(31.518)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.460</b>					<b>38.420</b>
	1 Ocak 2018	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Döviz kurlarındaki değişimin etkisi	31 Aralık 2018
<b>Maliyet</b>						
Haklar	31.972	6.860	(693)	381	693	39.213
Diğer maddi olmayan varlıklar	216	49	-	-	-	265
	<b>32.188</b>	<b>6.909</b>	<b>(693)</b>	<b>381</b>	<b>693</b>	<b>39.478</b>
<b>Birikmiş itfa payları</b>						
Haklar	(18.894)	(3.955)	656	-	(637)	(22.830)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(101)	(87)	-	-	-	(188)
	<b>(18.995)</b>	<b>(4.042)</b>	<b>656</b>	<b>-</b>	<b>(637)</b>	<b>(23.018)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>13.193</b>					<b>16.460</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla cari dönem itfa giderlerinin 7.796 TL tutarındaki kısmı (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 3.760 TL) pazarlama giderlerine, 596 TL tutarındaki kısmı (1 Ocak - 31 Aralık 2018: 282 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürleri olan 5 yıl üzerinden itfa edilmektedirler. Haklar ağırlıklı olarak yazılım lisanslarından oluşmaktadır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 12. Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içindeki kullanım hakkı varlığı ve ilgili birikmiş amortismanlarına ilişkin hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Girişler	Çıkışlar	Transferler	Döviz kurlarındaki değişimin etkisi	31 Aralık 2019
Bina	3.498.042	1.103.909	(130.093)	-	73.816	4.545.674
Taşıt araçları	66.417	38.653	(2.692)	-	711	103.089
	<b>3.564.459</b>	1.142.562	(132.785)	-	74.527	<b>4.648.763</b>
<b>Eksi : Birikmiş amortisman</b>						
Bina	-	(606.170)	11.686	-	(6.220)	(600.704)
Taşıt araçları	-	(37.393)	620	-	(338)	(37.111)
	-	(643.563)	12.306	-	(6.558)	(637.815)
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.564.459</b>					<b>4.010.948</b>

### 13. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

#### a) Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar

31 Aralık 2019 itibarıyla Grup'un kısa vadeli karşılıkları içerisinde çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar olarak 24.507 TL tutarında izin karşılığı ayrılmıştır (31 Aralık 2018: 18.918 TL).

Kullanılmamış izin karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı- 1 Ocak	18.918	14.395
Dönem içinde kullanılan	(18.918)	(14.395)
Ayrılan izin karşılığı	24.507	18.918
<b>Dönem sonu 31 Aralık</b>	<b>24.507</b>	<b>18.918</b>

#### b) Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılığı (*)	35.153	27.837
Diğer	12.585	12.000
<b>Toplam</b>	<b>47.738</b>	<b>39.837</b>

(\*) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davaların tutarları, sırasıyla, 58.259 TL ve 45.341 TL'dir (tarihsel değer). Grup, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla tahminleri doğrultusunda söz konusu tutarlar için, sırasıyla 35.153TL ve 27.837 TL karşılık ayırmıştır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Dava karşılığının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı-1 Ocak	27.837	23.578
Ayrılan dava karşılığı	7.316	4.259
<b>Dönem sonu-31 Aralık</b>	<b>35.153</b>	<b>27.837</b>

### Grup tarafından verilen teminat, rehin ve ipotekler

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRI") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				
	Toplam TL karşılığı	TL	ABD Doları	Euro	Fas Dirhemi
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	119.437	117.947	250.870	-	-
<i>Teminat</i>	119.437	117.947	250.870	-	-
<i>Rehin</i>	-	-	-	-	-
<i>İpotek</i>	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
<i>Teminat</i>	-	-	-	-	-
<i>Rehin</i>	-	-	-	-	-
<i>İpotek</i>	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>119.437</b>	<b>117.947</b>	<b>250.870</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	Toplam TL karşılığı	31 Aralık 2018			
		TL	ABD Doları	Euro	Fas Dirhemi
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	127.085	125.765	250.870	-	-
<i>Teminat</i>	127.085	125.765	250.870	-	-
<i>Rehin</i>	-	-	-	-	-
<i>İpotek</i>	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
<i>Teminat</i>	-	-	-	-	-
<i>Rehin</i>	-	-	-	-	-
<i>İpotek</i>	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen teminat, rehin veya ipotek	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRI'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>127.085</b>	<b>125.765</b>	<b>250.870</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Aktifler üstündeki sigorta tutarı

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un sahip olduğu aktifler üzerindeki toplam sigorta teminatı tutarları sırasıyla 3.275.836 TL ve 2.213.517 TL'dir.

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### a) Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlişkili olmayan taraflara verilen sipariş avansları	159.301	171.897
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 27)	31.899	55.596
Diğer	28.010	23.540
	<b>219.210</b>	<b>251.033</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### b) Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Maddi duran varlıklar için verilen avanslar	23.433	27.593
Diğer	4.367	901
	<b>27.800</b>	<b>28.494</b>

### c) Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hediye çekleri gelirleri	18.031	22.312
Diğer	162	31
	<b>18.193</b>	<b>22.343</b>

### 15. Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kıdem tazminatı karşılığı	180.114	128.634
	<b>180.114</b>	<b>128.634</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 6.379,86 tam TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 tam TL) tavanına tabidir. Kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir revize edilmekte olup, Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Temmuz 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.379,86 tam TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2019 tarihinde geçerli olan kıdem tazminatı tavanı: 6.017,60 tam TL). Kıdem tazminatı karşılığı yasal zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Haklar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları" içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen yıllık reel indirgeme oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda karşılık çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Bilanço tarihindeki karşılıklar yıllık %7 enflasyon (31 Aralık 2018: %10,50) ve %11,50 iskonto oranı (31 Aralık 2018: %16,74) varsayımlarına göre elde edilen reel iskonto oranı yıllık %4,50 olarak kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığına ilişkin kapsamlı gelir tablosunda ve bilançoda yansıtılan tutarlar aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem içinde giderleştirilen tutar (Not 20)	30.535	18.488
Kıdem tazminatına ilişkin finansman yükü (Not 23)	18.534	9.520
<b>Toplam gider</b>	<b>49.069</b>	<b>28.008</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Tanımlanan fayda planına ilişkin karşılığın hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi-1 Ocak	128.634	99.142
Kıdem tazminatına ilişkin finansman yükü	18.534	9.520
Dönem içinde giderleştirilen hizmet maliyeti	30.535	18.488
Dönem içinde yapılan ödemeler	(31.829)	(28.475)
Dönem içindeki aktüeryal kayıp/(kazanç)	34.240	29.959
<b>Dönem sonu bakiyesi-31 Aralık</b>	<b>180.114</b>	<b>128.634</b>

### 16. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

#### a) Diğer Dönen Varlıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
KDV alacağı	48.755	31.306
Diğer	22.647	11.605
	<b>71.402</b>	<b>42.911</b>

#### b) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ödenecek vergiler ve fonlar	151.807	93.889
Diğer	3.556	632
	<b>155.363</b>	<b>94.521</b>

### 17. Özkaynaklar

#### a) Sermaye ve Sermaye Yedekleri

Şirket'in 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla yasal ödenmiş sermayesinin ortaklar bazında dökümü ve hisse oranları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Tarihsel tutar	(%)	Tarihsel Tutar	(%)
Merkez Bereket Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	89.754	14,78	44.877	14,78
Naspak Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	64.792	10,67	31.896	10,51
Diğer	18.348	3,02	9.674	3,18
Halka açık olan kısım	434.306	71,53	217.153	71,53
	<b>607.200</b>	<b>100,00</b>	<b>303.600</b>	<b>100,00</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Şirket'in sermayesinin tümü ödenmiş olup, nominal değeri 1 tam TL olan 607.200.000 adet (31 Aralık 2018: 303.600.000) hisseden oluşmaktadır. Şirket, 21 Mayıs 2019 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında aldığı karar uyarınca, ödenmiş sermayesini tamamı bedelsiz olmak üzere, 2018 yıl kar payından 303.600 TL arttırarak 607.200 TL'ye yükseltmiştir. Sermaye artırımını 12 Temmuz 2019 tarihinde tescil edilmiştir.

### Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış/azalışları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un ars ve binalarının yeniden değerlemesine ilişkin olarak 785.683 TL tutarında değer artış fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 785.683 TL) (Not 10). Söz konusu fon ortaklara dağıtılamaz.

### b) Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl karları

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. Yasal yedek akçeler ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadığı sürece dağıtılamaz ancak olağanüstü yedeklerin tükenmesi halinde zararların karşılanmasında kullanılabilirler.

Yasal finansal tablolardaki geçmiş yıl karları ve cari dönem karı yukarıda belirtilen yasal yedek akçe ayırma şartlarının yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) kar dağıtımına ilişkin yasal düzenlemelerine uyulması şartı ile dağıtılmaya hazırdır.

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebileceği ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket'in kar dağıtım politikası 30 Aralık 2012 tarihli 6362 numaralı Sermaye Piyasası Kanunu'na uygun olarak yapılmaktadır.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Vergi Usul Kanunu (VUK) uyarınca hazırlanan finansal tablolara göre yasal yedekler, geçmiş yıl karları ve net dönem karları aşağıdaki gibidir :

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	431.098	571.193
Olağanüstü yedekler	964.918	840.094
Net dönem karı	1.475.432	1.255.662
	<b>2.871.448</b>	<b>2.666.949</b>

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait VUK mali tablolar uyarınca yasal karı 1.475.432 TL (31 Aralık 2018: 1.255.662 TL), SPK muhasebe standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolardaki karı ise 1.224.877 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.250.464 TL).

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### d) Geri Alınmış Paylar

Pay geri alım programları sonucunda sahip olunan 7.635.666 adet payların tamamının satışı 48,00 TL (tam TL) fiyattan gerçekleştirilmiştir. İlgili işlem sonucunda Şirketin geri alınan payı kalmamış olup satıştan elde edilen 130.782 TL tutarındaki satış kazancı mali tablolarda özkaynaklarda geçmiş yıl karları içerisinde gösterilmiştir.

### e) Ödenen Temettü

21 Mayıs 2019 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kararlaştırılan 2018 yılı karından ortaklara 728.640 TL nakit kar payı dağıtımı 12 Haziran 2019 ve 18 Kasım 2019 tarihlerinde iki taksitte tamamlanmıştır. Kar payı dağıtımına karar verilen tutarın 4.581 TL'lik kısmı Grup'un kendi hisselerine denk gelen kar payı ödemesinden oluşmaktadır ve özkaynaklar altında Geçmiş Yıllar Karları altında gösterilmiştir. Ayrıca 19 Kasım 2019 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında alınan karara istinaden olağanüstü yedeklerden karşılanan brüt 242.880 TL tutarındaki temettü ödemesi ise 13 Aralık 2019 itibarıyla tamamlanmıştır.

## 18. Satışlar ve satışların maliyeti

### a) Net Satışlar

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içerisinde gerçekleştirmiş olduğu satışlar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satışlar	40.406.038	32.453.831
Satış iadeleri (-)	(194.096)	(130.844)
	<b>40.211.942</b>	<b>32.322.987</b>

### b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı stok	2.087.653	1.442.833
Alımlar	33.495.767	27.257.959
Dönem sonu stok (-)	(2.356.936)	(2.087.653)
	<b>33.226.484</b>	<b>26.613.139</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 19. Operasyonel Giderler

#### a) Pazarlama Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	2.306.791	1.709.125
Amortisman ve itfa giderleri	1.005.690	324.355
Elektrik, su ve haberleşme giderleri	320.216	212.038
Reklam giderleri	107.844	83.165
Kamyon yakıt gideri	100.507	90.424
Bakım ve onarım giderleri	100.427	80.975
Vergi ve harç giderleri	49.354	30.512
Paketleme giderleri	43.979	193.783
Masraf yazılan demirbaşlar	33.442	6.247
Bilgi işlem gideri	27.053	19.971
Kıdem tazminatı gideri	26.260	15.715
Kırtasiye gideri	26.194	23.600
Sigorta gideri	14.753	11.672
Kira giderleri	13.921	783.432
Diğer	102.299	78.512
	<b>4.278.730</b>	<b>3.663.526</b>

#### b) Genel Yönetim Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Personel giderleri	405.790	322.481
Amortisman ve itfa giderleri	76.926	24.353
Hukuk ve danışmanlık giderleri	27.291	22.784
Para toplama giderleri	20.237	14.131
Taşıtlar giderleri	15.775	15.668
Vergi ve harç giderleri	5.520	20.462
Kıdem tazminatı gideri	4.275	2.773
Ofis malzemeleri	3.189	2.356
Haberleşme giderleri	2.865	2.786
Araç kiralama giderleri	1.407	33.235
Diğer	77.164	55.451
	<b>640.439</b>	<b>516.480</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 20. Niteliklerine Göre Giderler

#### a) Amortisman ve İtfa Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Satış ve pazarlama giderleri	1.005.690	324.355
Genel yönetim giderleri	76.926	24.353
	<b>1.082.616</b>	<b>348.708</b>

#### b) Personel Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Maaşlar ve ücretler	2.407.910	1.805.752
Sosyal Güvenlik Kurumu prim giderleri - işveren payı	304.671	225.854
Kıdem tazminatı karşılık gideri (Not 15)	30.535	18.488
	<b>2.743.116</b>	<b>2.050.094</b>

### 21. Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

#### a) Diğer Faaliyet Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hurda satışları	7.213	8.209
Faaliyetle ilgili diğer gelir ve karlar	66.595	28.162
	<b>73.808</b>	<b>36.371</b>

#### b) Diğer Faaliyet Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Karşılık giderleri	10.708	15.261
Faaliyetle ilgili diğer gider ve zararlar	7.326	7.438
	<b>18.034</b>	<b>22.699</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 22. Finansman Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Katılım hesabı gelirleri	11.957	44.212
Kambiyo karları	8.666	7.355
	<b>20.623</b>	<b>51.567</b>

### 23. Finansman Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Kiralama yükümlülüğünden kaynaklanan finansman gideri	633.939	-
Kıdem tazminatı karşılığına ilişkin finansman yükü (Not 15)	18.534	9.520
Kambiyo zararları	7.648	1.571
Diğer finansman giderleri	3.418	1.505
	<b>663.539</b>	<b>12.596</b>

### 24. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

#### a) Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Finansal yatırımlardan gelirler <sup>(*)</sup>	112.292	36.448
Temettü gelirleri	2.858	4.279
Maddi duran varlık satış karı	-	3.600
	<b>115.150</b>	<b>44.327</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un, Sukuk ve Gayrimenkul Yatırım Fonu yatırımlarından elde ettiği gelirden oluşmaktadır.

#### b) Yatırım Faaliyetlerinden Giderler

31 Aralık 2019 itibarıyla duran varlık satışlarından 3.423 TL zarar bulunmaktadır. (31 Aralık 2018: Yoktur).

### 25. Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla vergi karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem karı vergi yükümlülüğü	425.281	354.356
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar (peşin ödenen vergiler)	(321.295)	(271.932)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>103.986</b>	<b>82.424</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Türkiye'de, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22'dir (31 Aralık 2018: %22). Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Şirket'in konsolide bağlı ortaklığı olan BIM Stores SARL'nin faaliyet gösterdiği Fas'ta, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %30'dur (31 Aralık 2018: %30). Şirket'in konsolide bağlı ortaklığı olan BIM Stores LLC'nin faaliyet gösterdiği Mısır'da, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kurumlar vergisi oranı %22,5'tir (31 Aralık 2018: %22,5).

Şirket'in konsolide ettiği bağlı ortaklıklar ile ilgili olarak, üzerinden ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşturulmayan vergilendirilebilir geçici farkı bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur). Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2018, 2019 ve 2020 yıllarında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %22 vergi oranı ile, geçici farkların 2021 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise %20 oranı ile hesaplanmıştır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla etkin vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğünün dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	Finansal Durum Tablosu		Kapsamlı gelir tablosu	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>				
Maddi ve maddi olmayan varlıklar, yeniden değerlendirme etkisi hariç	103.769	79.082	24.687	22.747
Arsa ve bina yeniden değerlendirme etkisi	132.843	132.843	-	25.186
Finansal varlık değer artışı	20.806	9.664	11.142	2.052
Diğer düzeltmeler	11.949	5.952	5.997	819
<b>Ertelenmiş vergi varlığı</b>				
Kıdem tazminatı karşılığı	(36.023)	(25.727)	(10.296)	(5.899)
Kiralama yükümlülüğü	(52.403)	-	(52.403)	-
Diğer düzeltmeler	(34.279)	(29.098)	(5.181)	(7.177)
Şirketin kendi paylarının satışından kaynaklanan ertelenmiş vergi etkisi	-	-	(28.772)	-
Yabancı para çevrim farkı	-	-	286	290
<b>Ertelenmiş vergi</b>	<b>146.662</b>	<b>172.716</b>	<b>(54.540)</b>	<b>38.018</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, finansal tablolarda aşağıdaki gibi yansıtılmıştır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi varlıkları	9.886	3.339
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(156.548)	(176.055)
<b>Net ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>	<b>(146.662)</b>	<b>(172.716)</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri için net ertelenmiş vergi yükümlülüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı bakiyesi-1 Ocak	172.716	134.988
Kar veya zarar tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gideri, net	(58.834)	16.772
Diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan ertelenmiş vergi gideri	4.294	21.246
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme artışları	11.142	2.052
- Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme artışları	-	25.186
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(6.848)	(5.992)
Geçmiş yıllar karlarıyla ilişkilendirilen ertelenmiş vergi etkisi (*)	28.772	-
Yabancı para çevrim farkı	(286)	(290)
<b>Dönem sonu bakiyesi-31 Aralık</b>	<b>146.662</b>	<b>172.716</b>

(\*) Söz konusu tutar, cari dönem içerisindeki Şirketin kendi paylarının satışına ilişkin olarak kar veya zarar tablosu ile geçmiş yıllar karları arasında yapılan sınıflamanın vergi etkisini temsil etmektedir.

### Vergi karşılığının mutabakatı

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Vergi öncesi kar	1.590.874	1.626.812
%22 etkin vergi oranına göre hesaplanmış kurumlar vergisi karşılığı	(349.992)	(357.899)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.445)	(1.236)
Bağlı ortaklıkların vergi oranı farkları etkisi	(1.865)	(2.713)
Diğer	(11.695)	(14.500)
	<b>(365.997)</b>	<b>(376.348)</b>
- Cari	(424.831)	(359.576)
- Ertelenmiş	58.834	(16.772)

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 26. Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net karın raporlanan hesap dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren dönemler için pay başına kazanç aşağıdaki gibi olup şirket hisselerinin tamamı aynı niteliktedir.

Pay Başına Kazanç	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama adedi (Bin) <sup>(*)</sup>	601.864	601.864
Net dönem karı	1.224.877	1.250.464
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>2,035</b>	<b>2,078</b>

<sup>(\*)</sup> Pay başına kazanç hesaplanırken, bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilmiştir.

### 27. İlişkili Taraf Açıklamaları

#### a) İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Reka Bitkisel Yağlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Reka) <sup>(1)</sup>	31.899	40.090
Aytaç Gıda Yatırım San. ve Ticaret A.Ş. (Aytaç) <sup>(1)</sup>	-	15.506
	<b>31.899</b>	<b>55.596</b>

#### b) İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, ilişkili kuruluşlarla oluşan borç bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

#### Mal ve hizmet alımlarına ilişkin borçlar:

##### İlişkili taraflar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Başak Gıda Dağıtım ve Pazarlama A.Ş. (Başak) <sup>(1)</sup>	139.005	158.314
Turkuvaz Plastik ve Tem. Ürün. Tic. A.Ş. (Turkuvaz) <sup>(1)</sup>	128.622	159.811
Hedef Tüketim Ürünleri San. ve Dış Tic. A.Ş. (Hedef) <sup>(1)</sup>	96.521	76.826
Sena Muhtelif Ürün Paketleme Gıda Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. (Sena) <sup>(3)</sup>	51.622	42.285
Aytaç Gıda Yatırım San. ve Ticaret A.Ş. (Aytaç) <sup>(1)</sup>	38.993	-
Apak Pazarlama ve Gıda Sanayi Tic. Ltd. Şti. (Apak) <sup>(1)</sup>	15.157	18.867
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş. <sup>(3)</sup>	2.350	-
Avansas Ofis Malzemeleri Ticaret A.Ş. (Avansas) <sup>(1)</sup>	919	711
Bahariye Tekstil San.ve Tic. A.Ş. (Bahariye Tekstil) <sup>(1)</sup>	405	-
Bahariye Mensucat San. ve Tic. A.Ş. (Bahariye Mensucat) <sup>(1)</sup>	6	-
Proline Bilişim Sistemleri ve Ticaret A.Ş. (Proline) <sup>(1)</sup>	-	11
Natura Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Natura) <sup>(1) (*)</sup>	-	293
Golf Gıda Pız. Dağ. Ltd. Şti. (Golf) <sup>(*)</sup>	-	82
	<b>473.600</b>	<b>457.200</b>

<sup>(\*)</sup> 4 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ilişkili kuruluş statüsünden çıkmıştır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş. (Aktül) <sup>(1)</sup>	79.794	24.288
İdeal Standart İşletmecilik ve Mümessillik Sən. ve Tİc. A.Ş. (İdeal Standart) <sup>(2)</sup>	4.079	3.978
	<b>83.873</b>	<b>28.266</b>
<b>İlişkili taraflara Ticari Borçlar</b>	<b>557.473</b>	<b>485.466</b>

<sup>(1)</sup> Şirket hakim ortaklarının kontrolünün bulunduğu şirketler.

<sup>(2)</sup> Grup'a ait konsolide edilmeyen bağlı ortaklık.

<sup>(3)</sup> Diğer ilişkili firma

### c) İlişkili Taraflarla Gerçekleşen İşlemler

i) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde ilişkili kuruluşlardan yapılan mal ve hizmet alımları aşağıdaki gibidir:

#### İlişkili taraflar

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Başak <sup>(1)</sup>	1.155.464	998.813
Reka <sup>(1)</sup>	813.443	553.463
Turkuvaz <sup>(1)</sup>	689.183	594.839
Hedef <sup>(1)</sup>	445.073	441.658
Sena <sup>(3)</sup>	212.703	154.755
Aytaç <sup>(1)</sup>	199.087	203.128
Apak <sup>(1)</sup>	194.664	128.155
Turkcell <sup>(3)</sup>	18.636	-
Avansas <sup>(1)</sup>	8.871	2.768
Bahariye Mensucat <sup>(1)</sup>	5.660	2.306
Proline <sup>(1)</sup>	2.963	6.393
Bahariye Tekstil <sup>(1)</sup>	381	-
Natura <sup>(1)</sup>	-	191.590
Golf <sup>(1)</sup>	-	10.040
	<b>3.746.128</b>	<b>3.287.908</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Aktül <sup>(1)</sup>	364.646	312.164
İdeal Standart <sup>(2)</sup>	16.020	16.468
	<b>380.666</b>	<b>328.632</b>
<b>İlşkili taraflarla Gerçekleşen İşlemler</b>	<b>4.126.794</b>	<b>3.616.540</b>

<sup>(1)</sup> Şirket ortaklarına ait şirketler.

<sup>(2)</sup> Grup'a ait konsolide edilmeyen bağlı ortaklık.

<sup>(3)</sup> Diğer ilişkili firma.

ii) 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sırasıyla, 147 ve 143 kişiden oluşan yönetim kurulu, üst yönetim ve diğer yöneticilere ödenen maaş, ikramiye ve menfaatler toplamı aşağıda gösterilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	89.416	81.742
<b>Toplam kazançlar</b>	<b>89.416</b>	<b>81.742</b>

### 28. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Grup, faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile kar payı oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski (kur riski, hisse senetleri fiyatları ve kar payı oranı riskini içerir), alacak riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, mali piyasaların öngörülemezliğine ve değişkenliğine odaklanmakta olup, Grup'un mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Grup'un kullandığı başlıca finansal araçlar, nakit ve kısa vadeli faizsiz banka kredileridir. Bu araçları kullanmaktaki asıl amaç Grup'un operasyonları için finansman yaratmaktır. Grup ayrıca direkt olarak faaliyetlerden ortaya çıkan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi finansal araçlara da sahiptir. Grup, sermayesini operasyonlarında sağladığı nakit ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir.

#### Fiyat riski

Fiyat riski, yabancı para, kar payı ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Grup tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, kar payı taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Piyasa riski, Grup tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

#### Kar payı oranı riski

Grup'un kar payına oranına duyarlı önemli bir varlığı yoktur. Grup'un gelirleri ve faaliyetlerinden nakit akımları, büyük oranda piyasa kar payı oranındaki değişimlerden bağımsızdır.

Grup'un kar payı oranı riski, önceki dönemde var olan kısa dönem borçlanmasından kaynaklanmaktadır. Grup'un operasyonlarının devamı için gelecek dönemde alınacak krediler, gelecek dönemde gerçekleştirilecek kar payı oranlarından etkilenmektedir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Kar payı pozisyonu tablosu

TFRS 7 "Finansal Araçlar" standardı kapsamında, Grup'un kar payı pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

Kar payı pozisyonu tablosu		Cari dönem	Önceki dönem
Finansal varlıklar	Sabit kar payı oranlı finansal araçlar	1.288.240	448.264
	Katılım hesabı	750.649	1.614
	Kira Sertifikaları & Yatırım Fonları	537.591	446.650
Finansal yükümlülükler		-	-
Finansal varlıklar	Değişken kar payı oranlı finansal araçlar	-	-
		-	-
Finansal yükümlülükler		-	-

### Alacak riski

Alacak riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket perakendecilik sektöründe faaliyet gösterdiği ve işlemleri ağırlıklı nakit olarak veya en fazla 1 ay vadeli kredi kartı tahsilatları yoluyla gerçekleştirdiği için alacak riski düşük düzeydedir.

### Alacak riski tablosu (Cari dönem - 31 Aralık 2019)

	Kredi kartı alacakları		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat		Finansal Yatırımlar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalmış azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.433.320	169	24.218	-	858.761	622.760	537.591
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.433.320	169	24.218	-	858.761	622.760	537.591
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	11.370	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	(11.370)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurları	-	-	-	-	-	-	-	-

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Alacak riski tablosu (Önceki dönem - 31 Aralık 2018)

	Kredi kartı alacakları		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat		Finansal Yatırımlar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	-	1.159.602	158	33.246	-	230.475	350.761	446.650
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.159.602	158	33.246	-	230.475	350.761	446.650
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	9.928	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	(9.928)	-	-	-	-
- Net değer için teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurları	-	-	-	-	-	-	-	-

Yabancı para bazındaki varlık ve yükümlülükleri önemli bir tutarda olmadığından, Şirket yabancı para riskinden korunmak için türev finansal araçlardan veya vadeli işlem anlaşmalarından faydalanmamaktadır.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Yabancı para pozisyonu

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018				
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	GBP	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	GBP
1. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dâhil)	13.003	1.175.049	900.583	4.372	12.058	2.273.633	9.007	6.372
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	13.003	1.175.049	900.583	4.372	12.058	2.273.633	9.007	6.372
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	84	14.100	-	-	143	25.700	1.278	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)	84	14.100	-	-	143	25.700	1.278	-
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>13.087</b>	<b>1.189.149</b>	<b>900.583</b>	<b>4.372</b>	<b>12.201</b>	<b>2.299.333</b>	<b>10.285</b>	<b>6.372</b>
10. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Finansal yükümlülükler	30.786	-	4.629.001	-	-	-	-	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>30.786</b>	<b>-</b>	<b>4.629.001</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	30.404	-	4.571.672	-	-	-	-	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>30.404</b>	<b>-</b>	<b>4.571.672</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>61.190</b>	<b>-</b>	<b>9.200.673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge edilen toplam yükümlülük tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	(48.103)	1.189.149	(8.300.090)	4.372	12.201	2.299.333	10.285	6.372
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (TFRS 7.b23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a) 6.372	(48.103)	1.189.149	(8.300.090)	4.372	12.201	2.299.333	10.285	6.372
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	-	-	-	-	-	-	-	-
24. İthalat	-	-	-	-	-	-	-	-

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### Döviz kuru riski

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un vergi öncesi karının ve özkaynaklarının diğer değişkenler sabit tutulduğunda, ABD Doları ve Euro'daki muhtemel değişiklikler karşısındaki duyarlılık analizi ekte:

### 31 Aralık 2019

#### Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Cari Dönem		Özkaynaklar	
	Kar/(Zarar)		Yabancı paranın	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	706	(706)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	706	(706)	-	-
<i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
4- Euro net varlık/(yükümlülüğü)	(5.520)	5.520	-	-
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro net etki (4+5)	(5.520)	5.520	-	-
<i>GBP'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	3	(3)	-	-
8- GBP riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP net etki (7+8)	3	(3)	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(4.811)</b>	<b>4.811</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

31 Aralık 2018

### Döviz kuru duyarlılık analizi tablosu

	Önceki dönem			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<i>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	1.210	(1.210)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunmuş kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	1.210	(1.210)	-	-
<i>Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
4- Euro net varlık/(yükümlülüğü)	6	(6)	-	-
5- Euro riskinden korunmuş kısım (-)	-	-	-	-
6- Euro net etki (4+5)	6	(6)	-	-
<i>GBP'nin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</i>				
7- GBP net varlık/(yükümlülüğü)	4	(4)	-	-
8- GBP riskinden korunmuş kısım (-)	-	-	-	-
9- GBP net etki (7+8)	4	(4)	-	-
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>1.220</b>	<b>(1.220)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla, vade tarihlerine göre, indirgenmemiş ticari ve finansal borçlarının vade dağılımları aşağıdaki gibidir:

### 31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 -12 ay arası	1 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler	4.311.897	7.990.829	328.818	830.550	6.831.461
Ticari borçlar	5.001.966	5.053.719	5.053.719	-	-
İlişkili kuruluşlara borçlar	557.473	563.230	563.230	-	-

### 31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3 -12 ay arası	1 yıldan uzun
Türev olmayan finansal yükümlülükler	37.853	37.853	37.853	-	-
Ticari borçlar	4.030.673	4.057.641	4.057.641	-	-
İlişkili kuruluşlara borçlar	485.466	488.691	488.691	-	-

### Sermaye riski yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Grup sermayeyi net borç/yatırılan sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net borç, nakit ve nakit benzerlerinin toplam yükümlülüklerden düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla net borç/(özkaynaklar+net borç) oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam yükümlülükler	10.936.275	5.435.934
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	(1.158.847)	(546.919)
Net borç	9.777.428	4.889.015
Toplam özkaynaklar	4.237.290	3.512.016
<b>Özkaynaklar+net borç</b>	<b>14.014.718</b>	<b>8.401.031</b>
<b>Net borç/(Özkaynaklar+net borç) oranı (%)</b>	<b>70</b>	<b>58</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### 29. Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Gerçeğe uygun değer tahmini

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değer ile ölçülen ve değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa datası baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablolar, Grup'un, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerindeki gerçeğe uygun değeri ile ölçülmüş varlık ve yükümlülüklerini göstermektedir. Gerçeğe uygun değer ile ölçülen arsa ve binalar ile ilgili açıklamalar için Not 10'a bakınız.

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>				
Perakende sektörü	-	455.170	-	455.170
Temizlik kağıdı üretimi	-	155.000	-	155.000

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım fonları	59.396	-	-	59.396
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>59.396</b>	<b>610.170</b>	<b>-</b>	<b>669.566</b>

31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar</b>				
Perakende sektörü	-	338.171	-	338.171

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Yatırım fonları	279.483	-	-	279.483
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>279.483</b>	<b>338.171</b>	<b>-</b>	<b>617.654</b>

Yıl içinde Seviyeler arasında hiçbir transfer gerçekleşmemiştir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### (a) Seviye 2'deki Finansal Araçlar

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların (örneğin borsaya kote olmayan türev finansal araçlar) gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu değerlendirme teknikleri mümkün ise gözlenebilir piyasa verilerinin kullanımını maksimum düzeyde tutar ve şirkete özel tahminler mümkün olduğunca az kullanır. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç Seviye 2 kapsamındadır.

Eğer bir ya da birden fazla önemli girdi gözlenebilir piyasa verisine bağlı değilse, bu araç Seviye 3 kapsamındadır.

Finansal araçların değerlemesinde kullanılan teknikler aşağıdaki gibidir:

- Benzer araçlar için kote edilmiş piyasa fiyatları veya satıcı kotaları,
- İndirgenmiş nakit akış analizleri gibi diğer teknikler geri kalan finansal araçların gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılır.

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Not 5'de detayları açıklanmış olan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların haricindeki finansal varlıkları maliyet bedelleri ile finansal tablolarda yer alıp nakit ve nakit benzeri değerleri, bunların üzerindeki kar payı tahakkukları ve diğer kısa vadeli finansal varlıkları içermektedir ve kısa vadeli olmalarından dolayı, rayiç değerlerinin taşınan değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların reeskont karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

- Finansal yükümlülükler

Rayiç değeri taşınan değerine yakın olan parasal borçlar:

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin kısa vadeli olmaları nedeniyle rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yaklaştığı düşünülmektedir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk kayıt değerlerine eklenir. Üzerindeki kar payı oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için kredilerin rayiç değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Reeskont karşılığı düşüldükten sonra kalan ticari borçların rayiç değerlerinin taşıdıkları değere yakın olduğu öngörülmektedir.

### 30. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Yönetim Kurulu'nun 20 Şubat 2020 tarihinde aldığı karar doğrultusunda satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanan Aktül Kağıt Üretim Pazarlama A.Ş.'nin %14 oranındaki paylarının tamamı 155.000 TL bedelle satılmıştır. İlgili devir işlemi 21 Şubat 2020 tarihinde gerçekleşmiştir.

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

### EK I - TAMAMLAYICI DİĞER BİLGİLER

#### TFRS 16'nın finansal tablolara etkileri

TFRS 16 kiralama işlemleri standardının Grup'un mali tablolarına etkileri aşağıda sunulmuştur.

	31 Aralık 2019	TFRS 16 etkisi	31 Aralık 2019 TFRS 16 etkileri hariç
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>6.127.540</b>	-	<b>6.127.540</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>1.158.847</b>	-	<b>1.158.847</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	<b>537.591</b>	-	<b>537.591</b>
<b>Ticari Alacaklar</b>	<b>1.433.320</b>	-	<b>1.433.320</b>
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.433.320	-	1.433.320
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>17.348</b>	-	<b>17.348</b>
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	169	-	169
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	17.179	-	17.179
<b>Stoklar</b>	<b>2.368.527</b>	-	<b>2.368.527</b>
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>219.210</b>	-	<b>219.210</b>
<b>Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar</b>	<b>321.295</b>	-	<b>321.295</b>
<b>Diğer Dönen Varlıklar</b>	<b>71.402</b>	-	<b>71.402</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>9.046.025</b>	<b>4.015.220</b>	<b>5.030.805</b>
<b>Finansal Yatırımlar</b>	<b>622.760</b>	-	<b>622.760</b>
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>7.039</b>	-	<b>7.039</b>
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7.039	-	7.039
<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>4.329.172</b>	-	<b>4.329.172</b>
<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>38.420</b>	-	<b>38.420</b>
<b>Kullanım Hakkı Varlıkları</b>	<b>4.010.948</b>	<b>4.010.948</b>	-
<b>Peşin Ödenmiş Giderler</b>	<b>27.800</b>	-	<b>27.800</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlıkları</b>	<b>9.886</b>	<b>4.272</b>	<b>5.614</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.173.565</b>	<b>4.015.220</b>	<b>11.158.345</b>



# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	31 Aralık 2019	TFRS 16 etkisi	31 Aralık 2019 TFRS 16 etkileri hariç
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>7.319.404</b>	<b>984.358</b>	<b>6.335.046</b>
<b>Kısa Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>1.031.688</b>	<b>984.358</b>	<b>47.330</b>
- Banka Kredileri	47.330	-	47.330
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	984.358	984.358	-
<b>Ticari Borçlar</b>	<b>5.559.439</b>	<b>-</b>	<b>5.559.439</b>
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	557.473	-	557.473
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	5.001.966	-	5.001.966
<b>Diğer Borçlar</b>	<b>166</b>	<b>-</b>	<b>166</b>
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	166	-	166
<b>Ertelenmiş Gelirler</b>	<b>18.193</b>	<b>-</b>	<b>18.193</b>
<b>Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar</b>	<b>57.029</b>	<b>-</b>	<b>57.029</b>
<b>Kısa Vadeli Karşılıklar</b>	<b>72.245</b>	<b>-</b>	<b>72.245</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	24.507	-	24.507
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	47.738	-	47.738
<b>Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>425.281</b>	<b>-</b>	<b>425.281</b>
<b>Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>155.363</b>	<b>-</b>	<b>155.363</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>3.616.871</b>	<b>3.232.078</b>	<b>384.793</b>
<b>Uzun Vadeli Borçlanmalar</b>	<b>3.280.209</b>	<b>3.280.209</b>	<b>-</b>
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	3.280.209	3.280.209	-
<b>Uzun Vadeli Karşılıklar</b>	<b>180.114</b>	<b>-</b>	<b>180.114</b>
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	180.114	-	180.114
<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>156.548</b>	<b>(48.131)</b>	<b>204.679</b>
<b>Özkaynaklar</b>	<b>4.237.290</b>	<b>(201.216)</b>	<b>4.438.506</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>4.237.290</b>	<b>(201.216)</b>	<b>4.438.506</b>
<b>Ödenmiş Sermaye</b>	<b>607.200</b>	<b>-</b>	<b>607.200</b>
<b>Geri Alınmış Paylar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>981.646</b>	<b>-</b>	<b>981.646</b>
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	785.683	-	785.683
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(117.556)	-	(117.556)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme Kazançları	313.519	-	313.519
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler</b>	<b>68.101</b>	<b>(1.141)</b>	<b>69.242</b>
- Yabancı Para Çevrim Farkları	68.101	(1.141)	69.242
<b>Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler</b>	<b>431.098</b>	<b>-</b>	<b>431.098</b>
<b>Geçmiş Yıllar Karları</b>	<b>924.368</b>	<b>-</b>	<b>924.368</b>
<b>Net Dönem Karı</b>	<b>1.224.877</b>	<b>(200.075)</b>	<b>1.424.952</b>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>15.173.565</b>	<b>4.015.220</b>	<b>11.158.345</b>

# BİM BİRLEŞİK MAĞAZALAR A.Ş.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL"), diğer bütün para birimleri de aksi belirtilmedikçe tam değerlerinden gösterilmiştir.)

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	TFRS 16 etkisi	1 Ocak - 31 Aralık 2019 TFRS 16 etkileri hariç
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hâsılat	40.211.942	-	40.211.942
Satışların Maliyeti (-)	(33.226.484)	-	(33.226.484)
<b>BRÜT KAR</b>	<b>6.985.458</b>	-	<b>6.985.458</b>
Pazarlama Giderleri (-)	(4.278.730)	374.871	(4.653.601)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(640.439)	6.183	(646.622)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	73.808	7.110	66.698
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(18.034)	-	(18.034)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>	<b>2.122.063</b>	<b>388.164</b>	<b>1.733.899</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	115.150	-	115.150
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(3.423)	-	(3.423)
<b>FİNANSMAN GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>	<b>2.233.790</b>	<b>388.164</b>	<b>1.845.626</b>
Finansman Gelirleri	20.623	-	20.623
Finansman Giderleri (-)	(663.539)	(640.242)	(23.297)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>	<b>1.590.874</b>	<b>(252.078)</b>	<b>1.842.952</b>
- Dönem Vergi Gideri	(424.831)	-	(424.831)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	58.834	52.003	6.831
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>	<b>1.224.877</b>	<b>(200.075)</b>	<b>1.424.952</b>
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>1.224.877</b>	<b>(200.075)</b>	<b>1.424.952</b>



# SOSYAL MEDYADAN TAKİP EDİN

aktüel  
ürünlerden  
anında  
haberdar  
olun!

   bimturkiye



bimturkiye/YouTube  
bimturkiye/Facebook  
bimturkiye/Instagram

